

流

www.aspeoil.ca

中加石油工程协会

第7期 2016年4月



TABLE OF CONTENTS

编辑随笔 EDITOR'S LOG	1
一个大陆技术移民的创业.....	2
征稿启事 CALL FOR SUBMISSIONS	4
欢迎新会员 WELCOME NEW MEMBERS	5
读者反馈 FEEDBACK	6
生活 LIFE	7
买一双牛仔靴的冲动 (卡尔加里生活)	8
Where to begin when your employment ends (Sherry Wong)	11
洋酒的种类与喝法.....	15
聊聊歧视(韶文).....	19
卡尔加里华裔黑帮覆灭记(海外华人)	21
随走随拍卡尔加里(耕者).....	26
艺术 ART	30
连环画 丫丫学中文 3 (徐凡).....	31
台湾大选 (Stone 小知识).....	37
表现主义作品 Expressionism works (Craig Neu).....	44
我从未爱过任何民族, 我只爱人.....	47
Sherry's Column “母狗” 杂谈.....	51
诗一首 清明 (姍竹斋主人).....	54
随笔 谈谈女人和作家(耕者)	56
印第安系列 彻底的输家(耕者)	59
Novel Series Horse 04 (Steven Neu)	63
石油 PETROLEUM	70
加拿大野外钻井作业摄影 (耕者)	71

一位卡城石油公司 C E O 质问省长 Rachel Notle 的电子邮件	74
卡城石油公司 CEO 们 2015 年收入	76
2014 年雪球访谈阳光油砂公司	80
卡城洋妞到北京中海油轮换岗位	87
海油起点：南海早期勘探简史	90
世界石油价格的历史（王小明）	99
冰封 1986：全球油价暴跌记忆（上）	107
谁将是能源互联网的王者(廖宇)	119
中国民营钻井公司如何运作(袁伟)	122
赞助 SPONSOR	125
哈里伯顿公司（Halliburton Company）	126



编辑随笔

EDITOR'S LOG



一个大陆技术移民的创业

封面上这个人叫沈松宁，相信卡尔加里很多华人都认识他，或者至少听说过他的名字。沈松宁 1986 年从同济大学海洋地质专业毕业后分配到中国海洋石油公司。1996 年去挪威科技大学留学，1998 年毕业后来到卡尔加里，顺利找到专业工作，但很快亚洲金融危机爆发，他所在公司倒闭，失业在家。2000 年他被 Petro-Canada 雇佣，开始接触加拿大油砂工业，了解到加拿大油砂的巨大储量。2003 年沈松宁跳槽到一家很小的石油公司 Connacher 任勘探经理。2006 年，他到 Koch Exploration 做了一年 Consultant。2007 年，沈松宁与 Michael John Hibberd 联合创办阳光油砂公司，接下来 2008 年全球经济危机，阳光油砂面临严重财政赤字，于是沈松宁踏上了回国融资之路。

将学明，江苏最大民营企业东方国际集团有限公司的老板，拥有总资产超过 100 亿元，投资了阳光油砂一亿美元，成为阳光油砂当时最大的股东。随后中石化、中投、中国银行和中国人寿相继跟进，投资一亿七千万美元。2012 年阳光油砂在香港成功上市，融资高达 6 亿美元，沈松宁顿时名声大噪，身家暴增，海外各种华人媒体对他争相报导，沈成为加拿大华人技术移民中的财富传奇人物。

然而不幸的是，阳光油砂从上市那天起，大趋势就是一路下跌，从最高点 4.89 元跌到现在的 0.5 元左右，90% 的市值人间蒸发。沈松宁让很多人发了财，也让很多人亏了本。各自站在自己利益的立场上，人们对他褒贬不一。然而作为一个智慧型的企业家，沈松宁的长远眼光和做事的敏捷程度，有目共睹。

2014 年，沈松宁离开了衰声四起的阳光油砂。其实，早在 2012 年，也就是阳光油砂挂牌上市那一年，获得巨大成功的沈松宁似乎就已经嗅到了某种不祥的气味，开始着手创办一个全新的公司，加拿大远望集团。这是沈松宁的过人之处。他这个举动，让我想起创业奇才 Elon Musk，Elon 在 Paypal 上市获得财富的顶峰时刻，急剧抽身而退，二次创业，创办 Tesla 电动汽车，获得更大成功，如今身家高达 130 亿美元。在这个越来越开放的世界，好像人人都有机会，然而机会更青睐有头脑的人。

本期收录了一篇 2014 年 4 月 11 日雪球媒体对沈松宁的访谈，这次访谈 3 个月之后他辞去阳光油砂董事会主席一职。显然，做这次访谈的时候沈松宁应该去意已定，但整个访谈过程，他的谈话滴水不漏，坚信阳光油砂长远的美好未来，颇具有政治人物风采。

2013 年底沈松宁的远望集团参与了缅甸首次海上区块的招标，在全球 200 多家参与竞标的公司中竞得 M-15 区块的勘探和开采权，预计天然气可采资源量为 3980 亿立方米。该储量足以与中国目前最大的天然气田相媲美，按中国天然气消耗量计算，够全国用两年半。似乎又有一笔惊人的财富在等待着沈松宁

2016 年 1 月，沈松宁出席第四届缅甸海洋石油与天然气峰会，作为大会的嘉宾和发言人在开幕式上致词，下面是发言稿全文。

女士们、先生们：早上好，首先向大家致以最温暖的新年问候！今天作为会议主席并代表主办方，我非常高兴地欢迎来自世界各地参加 2016 年缅甸第四届海洋石油天然气峰会的所有代表。

由于目前世界石油和天然气市场的严峻环境以及在缅甸海上日益增加的勘探开发活动，今年的会议意义独特。上周宣布的在 A6 区块取得的重大发现为缅甸海上油气行业在新的一年里打开了良好开端。如大家所希望的，缅甸和平的政治过渡不仅会对缅甸人民有益，同时会为缅甸的油气行业带来机会，通过在国家和各级政府及油气部门不断提升的民主和透明机制，推动未来可靠的、经济的、环保的能源生产。因此，我想借此机会对伟大的缅甸人民表示祝贺、对我们所有来到缅甸工作的人员表示祝贺。我们将共同谱写历史，开创永载史册的事业！

女士们、先生们，我们都注意到了，过去的 15 个月对石油行业极具挑战性。石油价格下降到了公认价格的 1/3，现在我们这个行业最艰苦困难的时期，很多人失去工作，公司效益下降和大量预算消减。此外，现在也很难吸引到投资者。然而，看看今天的石油天然气市场，仍有许多理由让我们对总体局势的向前发展持有更加乐观的态度。例如全球经济复苏等诸多因素会使市场在今年下半年不断平衡。在缅甸工作的人员，特别是在缅甸海上油气行业的工作人员是非常幸运的，因为这里的形势与世界其他地方不同。来自中国、印度、泰国和许多区域内其他亚洲国家对天然气的需求日益强烈。缅甸海上主要是天然气的勘探和生产，对于在此有资产的公司来说这里是最好的港湾。有人问我这次价格危机对我的公司加拿大远望集团的影响，我的回答是：“来吧，我的项目位于缅甸海上，缅甸近海现在是全球最热的聚焦点，将来还是，让我们拭目以待！”

作为一名老石油人，我请大家放心，天然气是主要的清洁能源，这是我们能够留给子孙后代最好的遗产。勘探和开发有着巨大潜力的缅甸海上天然气项目是我们为这个国家、这个地区和整个世界所做的最大贡献。我要告诉所有的投资者们，现在投资缅甸的海上天然气就像上世纪 60 年代投资沙特的石油。更多巨大的发现将在缅甸海上发生。明天我会向大家具体介绍在我的 M15 区块上令人振奋的发现。

女士们、先生们，本次大会涵盖以下部分：缅甸海上市场概况、缅甸石油和天然气市场发展的机遇和挑战、海上盆地研究及最新动态、领先石油天然气公司的经验教训、以及通过技术更新塑造海上天然气开发新时代。大家的讨论和贡献将有助于建造一个有利于所有人的石油和天然气的战略平台。在接下来的几天内，我们将有 170 多位与会嘉宾，40 多位演讲嘉宾、15 位展商和大量的专业人士，还将有小组讨论和高规格社交午餐及晚宴。我要感谢我们的赞助商、参展商、与会代表、特邀演讲嘉宾及组委会成员，你们的付出使本次会议成为可能。随着大家的努力，缅甸海洋峰会将不断发展，继续成为缅甸首屈一指的关注海洋勘探和开发的石油天然气大会。谢谢大家！祝大会顺利进行！

凭着自己的智慧和胆量又一次走上风口浪尖的沈松宁，信心满满地对记者们宣布，根据目前的工作进度，正常情况下 M-15 区块将在 2019 年前后开始产出天然气。加拿大远望集团正在寻求与有实力的相关企业在天然气的勘探、开发、投资、生产、销售及使用等方面进行合作。

这一次，沈松宁又会让哪些人发财、哪些人蚀本呢？时间会给出答案。

征稿启事 CALL FOR SUBMISSIONS

《流》杂志，看后觉得好，推荐给你的家人、朋友和同事。让他们知道在卡尔加里，有这样一个协会和这样一本杂志。

《流》杂志，常年征稿小说、诗歌、散文、随笔、评论、摄影、绘画、书法以及石油工程各类形式的作品，投稿邮箱 editor@aspeoil.ca。

<<FLOW>>, an online literary magazine, is delighted to accept submissions of novels, poems, fiction, artwork, any other innovative literary work, and articles about petroleum industry. Email us at editor@aspeoil.ca.



欢迎新会员 WELCOME NEW MEMBERS

位于 Calgary 的中加石油工程协会 Association of SinoCan Petroleum Engineering (ASPE) 在 Alberta 省政府注册，由加拿大石油专业人士组成，涵盖物探、地质、钻井、完井、采油、油藏、环保、安全和地面设备，定期举行专题讲座和组织技术研讨会。

ASPE 会员要求注册，无会费，请访问协会网站 www.aspeoil.ca。在校学生和对石油行业感兴趣的朋友都可加入。ASPE 也真诚欢迎喜欢艺术的朋友加入我们的协会，举办艺术讲座及展览，共同欣赏和打造加拿大百年石油工业史上第一份华人石油杂志。



读者反馈 FEEDBACK

这个杂志的定位非常好，专业文章、评论再加上业余生活以及体现文学的各类作品，让我不停的花了一个多小时看完，是一个非常好的杂志。

杂志名字起得好！生活如流水，财富如流星。我们移民加拿大不流血，却流汗，也流泪，为自己为家人。恍惚间，潮流在哪里？用心良苦，赞一个。

组织这么多页的杂志包含了幕后工作者艰辛的劳动，我作为一名普通会员向组织者们表示深深的敬意。卡村石油相关的工程技术人员很多，但能够站出来无私做点事情的人很少，就凭这一点中加石油工程协会的成立和《流》杂志以电子版形式出现就是卡尔加里石油移民史上一件里程碑的事件。祝杂志越办越好！

杂志精美，文字水平很高。尤其让我感动的是配发的叙利亚难民图片，让我看见爱与慈悲。前段时间在微信朋友圈，卡城各个群甚至包括查经群里看到大量转发请愿书，稍有微词，便被冠以自由党中宣部洗地派。仅仅是经济不好，尚有 EI 可拿，有饭吃，有屋住，还不到饥荒年代，就吝于分享，并且我们本就是移民，来分享这里的空气和制度。至于宗教极端分子，人们只有看见过，经历才可以改变，要相信智慧和正义，能引导大众从蒙昧走向文明。无论如何，在这里表达一下感激与尊敬。



生活板块

LIFE



买一双牛仔靴的冲动 (卡尔加里生活)



每个经历过牛仔节洗礼的游客，都有买一双牛仔靴带回去的冲动。当你下定决心后，就一定要前往艾伯塔鞋公司（Alberta Boot Company），这是艾伯塔省买牛仔靴的天字一号招牌。



艾伯塔鞋公司拥有三十多年经营历史，几十年来，受到了王室成员、电影明星、文化名人、加拿大骑警、运动员、社会学者等等各界人士的喜爱。上面这两位，英国王子和王

妃，相信大家都认识。



电影《断背山》和成龙的电影《上海正午》中，很多主演脚上的牛仔靴都是在这里定制的。



进入公司，展示区分男鞋、女鞋两部分，每一款皮质、花纹、鞋型都略有不同。



选鞋的整个过程都有人陪同，一名牛仔装扮的帅哥会先询问你想要的款式、颜色、靴筒

长短等。得到你的答复后，他会在茫茫靴海中挑选出适合你的款式。



在一双双试穿后，选出最舒适，样子最好的一双。付款后，帅哥还会根据你的脚型，对牛仔靴做最后的处理——调整靴子的脚面高度，让它更适合你的脚。



如果你对牛仔靴有更高的要求，且不在乎多花钱，可以定制牛仔靴。我们特意走进商店后面的加工厂，亲眼目睹了一双牛仔靴是怎样诞生的。



挑选自己喜欢的皮质，主要是看皮质的软硬、颜色。



然后配色。



挑选好的皮会被送到一台机器上切割，切出底部和靴筒需要的一整块牛皮。



在制作靴筒的牛皮上用机器进行绣花，花纹图案很多，以不同的地名命名，“Alberta”花纹，“Jasper”花纹等。



如果定制者有属于自己的花纹，公司也可以满足，专门为他设计一个模具。



曾经有一对卡尔加里情侣，定制结婚典礼时的靴子，在彼此的牛仔靴上刻上了自己名字；绣好花纹后将牛皮进行软化，并缝制成靴筒。



放进鞋楦，通过机器让靴筒定型；将靴筒与鞋底粘合，并将多余的部分切掉。



在鞋底上再加装一层橡胶层，用牢固的装订线固定。



用铁钉将鞋跟钉在鞋底上并上色，鞋跟的式样可选。一双漂亮的牛仔靴，就这样诞生了。



艾伯特鞋公司电话：403-263-4623
价格：从 200 加元到上千加元不等
网址：www.albertaboot.com

Where to begin when your employment ends (Sherry Wong)

SHERRY WONG B. Comm., M. Sc. CFP
Financial Consultant
Investors Group Financial Services Inc.
Tel: (403) 253-4840 Ext. 2339
Cell: (403) 870-1833
Sherry.Wong@investorsgroup.com

Insurance products and services distributed through I.G. Insurance Services Inc. Insurance license sponsored by the Great-West Life Assurance Company. Written and published by Investors Group as a general source of information only. Not intended as a solicitation to buy or sell specific investments, or to provide tax, legal or investment advice. Seek advice on your specific circumstances from an Investors Group Consultant. Commissions, fees and expenses may be associated with mutual fund investments. Read the prospectus before investing. Mutual funds are not guaranteed, values change frequently and past performance may not be repeated. Trademarks, including Investors Group, are owned by IGM Financial Inc. and licensed to its subsidiary corporations.

Your life has just changed dramatically. Perhaps you expected it, perhaps you didn't. Your first reaction may have been shock or anger, but when you can get past that, you can start thinking about the future.

There are many questions you'll have to answer. What's the best way to handle your severance package, while minimizing the tax effects? Can you access any pension benefits as cash? What's the best way to manage cash flow so that you have enough to live on, without exhausting your resources? What about the employee benefits you may have lost? Which benefits should you replace privately?

Then there are personal issues to consider. If you're accustomed to going to work every day, you could find the sudden lack of routine quite challenging. And, even though you may be tempted to start sending out resumes and registering with employment consultants as soon as possible, you may need to regain your confidence before you go to your first interview. Or you may decide to take a little time to upgrade your skills. Most of all, you'll need support, including assistance with your financial decisions. That's where your Investors Group Consultant can help.

Make the most of everything

If you took early retirement, the company may have offered you an attractive financial package. If you were "downsized," you probably received some severance pay. You may also be entitled to some or all of the pension benefits you've accumulated at the company.

What you do with the money you've received can have a major impact on either the quality of your retirement or your standard of living while you look for a new opportunity. Talk to your Investors Group Consultant as soon as possible in order to minimize your tax liabilities and maximize the actual money available to you.

How much severance will you get?

Minimum severance requirements vary from province to province. The amount of severance received may depend on the circumstances of each situation, so while you may be able to count on some severance pay, you may not be able to predict the exact amount. The most important factor to consider is that the total amount is usually fully taxable in the year you receive your severance. However, there may be ways to defer tax on some or all of it and your Investors Group Consultant will be happy to give you the details. You may also be entitled to Employment Insurance (EI),

but payments won't start until after the period your severance was designed to cover. In some provinces, your EI could be reduced if your severance exceeds 52 weeks' pay.

Decide how to deal with your pension benefits

If your pension benefits have vested before your employment ended — meaning you've earned the right to the contributions your employer made on your behalf — you may be able to collect a reduced pension now or a full pension later.

In addition, you may be able to transfer the full value (both your own and your employer's contributions made on your behalf) to another retirement plan, such as a Locked-In Retirement Account, or the pension plan of a new employer. This transfer option is not available in all cases.

If your benefits haven't vested, you will be entitled to a refund of any amounts you contributed yourself. You can elect to take a taxable cash settlement or transfer your benefits on a tax-deferred basis to another retirement plan.

The financial implications will depend on the option you choose. If you don't need the cash now, you could end up paying more tax than necessary unless you select the option that effectively defers taxes. With expert advice, you can make sure you keep as much of your money as possible.

Manage your cash as effectively as possible

Without regular employment income, you could find yourself living on less — possibly a lot less — for quite some time. If you're taking early retirement, you may have less pension and other retirement income than you'd expected — and it will have to last longer.

Managing on less isn't easy, so try a new budgeting system. After budgeting, your first

area of concern is likely to be debt management. If you have high interest rate debt, especially non-tax deductible debt such as large outstanding credit card balances, eliminate as much as you can immediately. Consider consolidating all your debts under a single umbrella loan, preferably at a lower rate. A secured personal line of credit (also referred as HELOC – Home Equity Line Of Credit) will be a good source of emergency fund as well. Having said that, you need to do this while working. Once you lose your job and your income, it is virtually impossible to get a loan.

Other strategies that can help:

Consider restructuring

In some cases, it may be possible to restructure your debts in order to make the interest on the loan tax deductible. Ask your Investors Group Consultant for details.

Be careful about withdrawing money from your RRSP

Any money you take out of your Registered Retirement Savings Plan becomes fully taxable. Also, since you cannot re-contribute amounts you've withdrawn from your RRSP you'll lose the tax deferred compound growth on these contributions. If you have no choice, ask your Investors Group Consultant to help you do it tax effectively. If you have a TFSA, withdrawals can be made on tax-free basis and you can re-pay these amounts in a future year if you choose.

Investing is more important than ever

The lump sum you receive as severance may be the largest amount of cash you've had to deal with at one time — and it could have major tax implications.

See the accompanying box for some techniques that will help you minimize taxes, both now and over the next year or

two. Your next challenge is to decide how to invest what's left of your severance package after tax. This will depend on your plans for the future:

Taking early retirement

If you opt for early retirement, your goal will likely be to invest for the long-term, with a view to augmenting your retirement income.

Searching for a job

You may need your severance package to tide you over until you find new employment. A short-term, easily accessible investment may be your best option.

Taking a job

If you find a new job quickly, you'll probably invest your entire severance package.

Starting a business

If you're starting your own business, you may need some or all of your severance package to finance it. Making money in a new business can be challenging. Therefore, it may be prudent to keep some of your severance investments relatively liquid and secure, so that you'll have something to fall back on in case your venture doesn't work out as you'd hoped. Whatever your particular situation, it's important to diversify your investments and keep growth in mind.

Getting ready for early retirement

Even at age 65, many people find it difficult to adjust to retirement. If you're in your 50s and have retirement thrust upon you, it's vital to take stock of your situation immediately. You could be retired for more years, on fewer resources, than you'd expected.

Early retirement can be good news. It'll give you time to do many of the things you've dreamed about. But, will you have the resources to make those dreams come true? These are some of the questions you'll need to consider:

- When should I take my Canada or Quebec Pension Plan benefits — at age 60 or later?
- Should I convert my RRSP or TFSA to retirement income now or later?
- Should I try to defer some of my pension benefits?
- How can I make sure I have enough money to see me through retirement comfortably?
- How can I protect myself and my family against the effects of inflation over a retirement that could last as long as 40 years?
- Should I make major expenditures right away — such as an extended trip or the purchase of a vacation property?
- Does part-time work, or starting my own business, make more sense for me?

Becoming your own boss

Successfully running your own business requires a certain psychological make-up. You'll probably have to take on much more risk, work longer hours, generate new business and secure a significant amount of start-up capital. Be sure that you can be comfortable with the entrepreneurial lifestyle!

Keep the right perspective

At a time like this, it's easy to become preoccupied with your new situation and to lose sight of the bigger picture. It's important to stay on top of your overall financial plan, and to keep it updated with recent changes in your circumstances.

Don't get caught by surprise again

No matter how secure you may feel in your new job or with your new venture,

history has shown that life is unpredictable. For that reason, it makes sense to create a separate investment fund, while you're employed, to see you through three to nine months of unemployment. The secret is to be prepared and to make sure that your financial plan allows for anything that may happen.

Make the most of all the support available to you

Your family and friends may be unsure of how to offer you their support. Let them know it is okay to talk about your job loss and that you appreciate their concern. And remember, your Investors Group Consultant is also here to help you and revise your plan if necessary.

Tax-Saving Strategies

There are many ways you can protect your severance package, other income and against taxes. Consider the following possibilities:

Transfer as much of your severance as possible into your RRSP

We will determine if you qualify for the retiring allowance rollover.

Split income with your spouse

If one of you is now earning a higher income than the other, consider transferring taxable income from the higher income spouse to the lower income spouse. However, it's important that any strategy you pursue does not get caught by the "attribution rules" in tax law. These rules limit income-splitting opportunities.

Claim deductible moving expenses

In certain circumstances, you can deduct moving expenses to reduce your taxable income.

Contribute to an RRSP

If you have contribution room available or a pension adjustment reversal as a result of the termination of your participation in a pension plan, consider investing some or all of your severance payment in an RRSP.

Contribute to a TFSA

The Tax-Free Savings Account allows you to save for emergencies such as job loss and for retirement. You can provide funds to your spouse to invest in a TFSA without being subject to the "attribution rules".

What about health care and other employment benefits?

Depending on your employer, you could lose some or all of your benefits when your employment ends. You will have to decide which benefits to replace. If you have dependents, you'll almost certainly want to make sure you have enough life insurance. Permanent disability and supplemental medical insurance should be given serious consideration. Your Investors Group Consultant can help you determine your options and how best you can meet your needs.

洋酒的种类与喝法

喝酒是门学问，不同的场合，喝酒也就有不同的讲究。去酒吧跟朋友喝一杯聊聊天，或者去热闹的 Party 饮酒交际，都是当下非常流行的生活方式，如果你一点也不知道洋酒的知识，那点酒之际就有点煞风景了吧？其实就算不去酒吧，夏天周末无事，在院子里呼朋唤友聚餐烧烤，再辅以小酌一杯，也不失一番情趣。

普通意义上我们习惯把洋酒的烈酒分为六大类：即白兰地、威士忌、龙舌兰、伏特加、朗姆酒和金酒，而低度酒方面则有葡萄酒和各色果酒等。

白兰地(Brandy)

最早起源于法国，是对葡萄酒的再次蒸馏。白兰地的生产遍及世界各地，但品质最好的葡萄白兰地首推干邑(Cognac)。白兰地在装瓶出售时，用以下几种符号来表示贮藏年代：
★表示 3 年陈；★★表示 4 年陈；V.O 表示 10-12 年陈；V.S.O 表示 12-20 年陈；V.S.O.P 表示 20-30 年陈；X.O 表示 50 年陈。



1: 掺雪碧。通常的喝法。按照 1: 0.8 的比例掺好后，蒙上杯子用力一拍。“啪”的一声后，雪碧的泡泡出来了，趁泡泡没下去前

一口喝完，然后在喉咙和胃里感受酒精和气泡在挥发时的混合冲击。2: 掺冰红茶。酒吧里比较常见的喝法是掺绿茶。喝法和前一种差不多。没气泡也可以蒙上拍一下，感受下气氛。感觉茶的味道和酒精的味道挺完美地掺和在一起了。不过这种喝法很伤胃的，建议不要多喝。3: 掺橙汁。这种喝法似乎比较失败。味道怪怪的，两种味道根本不融合。4: 青柠脉动。这种喝法一般，没有雪碧泡泡来冲击喉咙的那种快感。5: 星阁苏打水。这种喝法很怪，但是老外很爱喝。6: 可口可乐。这种喝法和雪碧差不多，看大家的口味了。7: 加冰。当然前面的都加冰块了，这次只是纯加冰块，白兰地+冰块，一小杯进去从喉咙到胃都辣完去。

威士忌(Whisky)

属蒸馏酒。品种有两个：一种是大麦威士忌，如格兰威特；另一种是混合威士忌，如芝华士。威士忌是酒精度在 38%-48% (V/V) 的蒸馏酒，最高浓度可达 70%(V/V)。通常不在进餐时饮用，多在闲暇时品味。



朗姆(Rum)

朗姆酒是否陈年并不重要，主要是看产地。它分为清淡型和浓烈型两种风格。清淡型朗

姆酒呈浅黄到金黄色，主要产自波多黎哥和古巴；浓烈型朗姆酒呈金黄色，以牙买加出产的为代表。



1: 加冰饮法。给朗姆酒加冰，类似于瑞士人喝苦艾酒时加冰。一般自制的冰块不纯净，所以质地软，很快就融化了。所以要用真正的纯净水冰块、或者制冰公司的冰块，要像拳头般大小。将 70 度以上的烈性朗姆酒，沿着杯壁缓缓倒入加冰的酒杯，再慢慢品尝。这样不仅透凉，还能喝到朗姆酒从纯烈酒到“水割”的不同滋味。2: 苏打水饮法。这是一种针对清淡型朗姆酒的饮用方法，40%左右的朗姆酒适合这种饮法。将朗姆酒与苏打水按照一对二的比例混合，再挤入一点鲜柠檬汁(不加也行)，朗姆酒的酒体变得柔软，有点像陈年的啤酒，柔和复杂。3: 可乐饮法。这是墨西哥流行的喝法，沿着杯壁，往有冰块的朗姆酒中轻轻倒入可口可乐，然后缓缓摇动杯子，倒入一点橙汁，就制造出酸甜冰凉的新饮料。之所以不将可乐直接注到冰块上，是避免碳酸汽一下子消逝了，使口感变硬。4: 椰汁饮法。加勒比人最喜欢用椰子配朗姆酒，将白朗姆酒和冰的新鲜椰汁用一比三的比例混合，就成了树上结出的椰子酒，口感冰凉、清淡、柔和。将椰子肉切成小块，用白葡萄酒、葡萄醋、酸橙汁、盐腌一下做

成小食，最适合搭配椰汁朗姆酒。5: 急冻橙汁饮法。这是伏特加喝法的南美版本。将清淡型、40%酒精度的朗姆酒放进冰箱冷冻层，直到 48 小时以后再取出，这是朗姆酒成了冰液粘稠状，按一比一倒入鲜榨的橙汁，一口喝下肚子，从喉咙到胃会划过一道滋味丰富的冰线。



伏特加(Vodka)

起源于俄罗斯，采用小麦、玉米、马铃薯等蒸馏制成。伏特加外观清澈如水，骨子里却如火药般后劲十足。它不会因“陈年”变得更加香醇而增值，因为它几近酒精。



1: Balalaika。将 Vodka 倒入一个调酒的量杯中，然后倒进半杯柠檬汁并加入足够的冰块，使劲摇晃并过滤后倒入鸡尾酒杯中。2: Barbara。将半杯 Vodka 倒入一个调酒的量杯中，然后倒进半杯奶油可可和纯奶油，加入冰块，使劲摇晃并过滤后倒入鸡尾酒杯中。

这是基于 Vodka 的一种最常见的鸡尾酒，又称作 Alexanda。3: Katinka。将 Vodka 倒入一个调酒的量杯中，然后倒进少量杏汁白兰地和半杯冰鲜酸橙，使劲摇晃后，倒入加满银色冰块的鸡尾酒杯中。4: Vodakatini。基本上说这是一款经典的马提尼酒，不同的是用 Vodka 取代了杜松子酒。5: Czarina。将 Vodka 和半杯杏汁白兰地、干味美思以及掺合了少量安古斯特拉的冰块倒入一个罐中搅拌，过滤后倒入鸡尾酒杯中。6: 伏特加+橙汁。这是一种最为流行的喝法。伏特加这东西总让人联想起一片苍凉的西伯利亚，《苏州河》里男女主人公也一直在喝一种有一根野牛草泡在里面的伏特加。



龙舌兰(Tequila)

产自墨西哥，又被称为墨西哥的灵魂。它有一句著名的广告词：生活是苦涩的，而您的龙舌兰却不是。龙舌兰的酒精度在 50%(V/V)左右，属于二次蒸馏酒。著名的品牌有乌鸦龙舌兰。



1: 龙舌兰酒+柠檬+盐。其实这是龙舌兰最正统的喝法，喝起来感觉很江湖。记得看电影《生于七月四日》时，墨西哥还有一款龙舌兰酒，每杯里都泡了一条虫子，人们一口把酒吞下，再狠狠地将虫子吐出来，酷毙了。2: 龙舌兰酒+冰。几口酒后，有一种爆炸发生身体里，感觉很奇特。3: 龙舌兰酒+雪碧 Tequila Bomb。透明的龙舌兰酒兑上透明的汽水，一比二，盖上杯口，在桌上用力一敲，香甜的酒气随着透明的气泡奔涌，是见过的最欢乐的酒。4: 龙舌兰酒+牛奶。养颜瘦身，适合女士。5: 龙舌兰酒+咖啡。热咖啡一份中加入龙舌兰酒一盎司，那种怪怪的味让人无法忘怀。6: 龙舌兰酒+咖啡粉。用小汤匙舀一勺未煮过的咖啡(磨成粉)，一口咖啡一口酒，风味独特。



金酒(Gin)

产自荷兰，酒精度在 35-48%(V/V)。它不仅具有利尿和麻醉的作用，同时具有兴奋的作用。金酒通常分为荷兰式金酒和英国式金酒两大类。



1: 金酒(Gin/杜松子酒)+汤力水+冰+柠檬。金酒以英国/荷兰的出名,伴有浓烈的杜松子香味,如果喝纯的话,会感觉又香又烈,不太好入口。所以一般都是冰块打底,再以 1:3 加金酒和汤力水勾兑,最后加入柠檬片。这样一来,口感会很舒适,带着淡淡的杜松子香/柠檬香,清澈甘冽。此酒很适合女孩子慢慢饮用品味。但千万别贪杯,别因为它的口味好而多喝,因为这种酒后劲奇大,而且容易使人兴奋。2: 金酒+干马丁尼+橄榄。3: 金酒+雪碧。4: 金酒+青柠汁+菠萝汁。5: 金酒(2-3 盎司)+苦艾酒(1 盎司)。



葡萄酒(Wine)

葡萄酒通常分为静止葡萄酒、气泡葡萄酒、加强葡萄酒和开胃葡萄酒四大类。静止葡萄酒就是我们常见的红、白葡萄酒,简称红酒和白酒。在佐餐时,一般来说,红肉(如牛肉、猪肉等)配红酒,白肉(如鱼、鸡等)配白酒。



果酒(Fruit Wine)

以水果为原料经过发酵制成的酒。常见的制酒水果除葡萄外,还有苹果、樱桃、梅、李、桃、橘、山楂、草莓、石榴、猕猴桃等,从广义上说,任何利用水果发酵制成的酒皆可称为果酒。



聊聊歧视(韶文)

Don't Discriminate...



每次回到中国，常常有人问：“你们在加拿大感到歧视吗？”刚开始我只是敷衍，因为我确实没什么特别深的感触。被问多了，我开始回顾在加拿大和中国的生活。人生中第一次受歧视是在长沙，从郊区的小学进入市中心上初一，被同学嘲笑“乡里瘪”。走出长沙后，让我有低人一等感觉的是在上海。九十年代末，想买一件上百元的毛线背心。因为我当时穿着工地的铁头鞋，操着普通话，营业员鼻子哼了一声：“高档商品不能试”。至于和同学、朋友、承包商外出吃饭，某些人对女服务员吆来喝去。如此理直气壮，让我汗颜。反而在加拿大这十二年，这种明显的歧视还真没有遭遇过。



刚来加拿大，举目无亲，我们确实忐忑不安。讲长沙话带南郊口音都被骂，何况一口长沙英语。在多伦多，我们穿梭于政府机构办各类证件，约见家庭医生，学开车，拿驾照，

开银行账号。政府部门的员工自不用说，遇到其他机构的每一个人也都很友好，富有耐心。他们有着各种肤色，有讲着本地英语的，也有带其他国家口音的。无疑他们的英语都比我们流畅许多。他们教我们用 ATM 机，告知哪里可以申请孩子免费的体操、游泳课程等。最让我不能忘记的一幕是全家约见第一个家庭医生。当他听说我们没有工作、没有收入，连声音都激动起来。立即提供了三个可能帮穷人支付药费的慈善机构的名称和电话。如果在中国，恐怕没有几个穷人享有如此的待遇了。慢慢地，我们放下了防卫的心态，积极地开始了在加拿大的生活。至于是否有歧视的疑虑也就甩在脑后了。

有一天，我突然接到朋友一个电话。他焦虑而疲惫的声音立即感染到了我。原来他的太太在 SAIT 读书，一门功课被老师当众给了一个零分。而且带了一个不可原谅的污点-抄袭 (plagiarism)。她在家流了几天的泪，恶梦连连。这门功课要求每个学生写一篇 essay。她用学校的打印机打印出来后请同学急急交上去了。巧的事，她的同学无意中拿了一份别人的作业，同一个题目，作者不同。老师以此为据，就批了个零分外加抄袭。他妻子说这个老师平常就歧视中国人，与其他族裔的人有说有笑，很少和中国人说话，这下给他抓着把柄了。

仔细聆听了事件的过程。以我做过大学助教的经验，我认为她有争取的余地。其一，事情发生后，她没有与老师沟通；其二，她的同学可以作证。还有，她认为老师有种族歧视所依据的事实太主观。中国学生大多比较内向，不爱说话；而老师也非个个能说会道。你不和他说，自然他也不会主动与你聊。

我建议她立即和一起交作业的同学约见老师。如果沟通无效，找学校的第三方免费律师咨询如何到学校的仲裁机构去寻求公平。后来

的结局非常喜庆。老师接受了两位学生的解释，这门课程还拿了 A-。



当然，在这片土地上，本地人对外地人的排挤、老移民瞧不起新移民等现象还是存在的。我先生在多伦多一家工厂打工时，就因为英语不太好、反应比较慢而受到老移民的嘲弄。

“Hi, guys, you should find a job where you can speak Mandarin!”

其实，大千世界，万千色彩，何来统一？在加拿大生活时间长的人，不得不承认这个体系还是给予了每一个人基本的公正。法律和公司的规章制度在反歧视这一点上执行得也很强势。当年，我先生向主管一投诉，主管立即追问是谁这么说并严肃地指出在工作场所绝不允许有语言歧视。最近我所在的康菲公司的一位员工因对承包商说话粗鲁而被告，他立马受到了公司的调查。

我注意到有的人对歧视过度解读。记得刚到卡尔加里时，我认识了一个新朋友，碰面就大谈他在本地受到的歧视。上地铁别人用胳膊肘挤他，是本地人排斥外地人；在公司的 Kitchen 的水池洗脸受到批评，是白人歧视华人；儿子在学校被骂过“very Chinese”，是种族歧视。

且不说事情的对与错，描述是否客观，就看着他每一个表情飞出的怒焰，我就觉得他可能要反省反省自己乃至家人的行为。这种浑身都写着“负能量”的人，还是要躲远点。

西方有句谚语说得好：“You can not hang out with negative people but expect to live a positive life.”

最后，我和大家分享一下这些年来的体会：歧视总是存在的，或明或暗。明着来的，我们要去寻求法律和公司政策的支持，以求公正。如果他/她心里藏着歧视，只要不明目张胆，他们气愤着，我还快乐着，又何妨？再者如果除了自得其乐，我们还想要赢得本地人乃至其他各族人的尊重，那我们应该观察这个社会认可的一些行为准则并规范自己的行为，了解并学习各族的文化。我相信：一个人敞开心扉接纳这个社会，这个社会终究会认可他/她的。（卡城华人之窗）



卡尔加里华裔黑帮覆灭记(海外华人)

2013年7月卡尔加里警方以一级谋杀和阴谋实施谋杀等罪名起诉了以35岁的尼克·陈(Nicholas Cypui Chan)为首的四名黑帮团伙核心成员,另外对在逃的尼克的弟弟提姆·陈(Timothy Chan)签发了全国通缉令。自此活跃在卡尔加里十多年的FOB犯罪团伙正式销声匿迹。

从2002年开始,十多年时间里两个黑帮团伙FOB和FK相互仇杀,夺走了25条帮派成员和无辜市民的生命。警方屡次逮捕起诉黑帮成员,但由于其组织严密,躲在幕后的核心人物却逍遥法外,甚至遥控落网的黑帮成员在狱中活动。而FOB黑帮团伙多名核心成员同时落网却要“仰仗”他们的朋友,同是FOB核心成员的汉斯·伊斯特嘎德(Hans Eastgaard)。伊斯特嘎德至少参加了三起致命帮派凶手犯罪活动。被逮捕后伊斯特嘎德与卡尔加里警方达成交易:警方免除他这三起凶杀犯罪的罪责,作为交换伊斯特嘎德交代指证整个FOB黑帮团伙的犯罪活动。217页的誓言证词揭露了许多黑帮犯罪内幕,勾勒出了FOB从诞生到覆灭的轨迹。

问题少年组成黑帮

伊斯特嘎德在誓言证词里说,许多FOB骨干在少年时期就是问题少年,经常逃学,离家出走。一伙问题少年们自然而然地走到了一起,一起逃学、出走、玩耍,经常躲在对方的地下室里过夜。问题少年们之间产生的“友谊”,其亲密程度甚至超过了他们与家人的关系。

现年36岁的伊斯特嘎德回忆说,第一次遇到陈氏兄弟时他刚刚十八岁,哥哥尼克·陈十六、七岁,弟弟提姆·陈只有十三、四岁。尼克·陈“少年老成”,已是帮派里的骨干。

尼克·陈是从贩卖毒品起家的。当时陈氏兄弟从刀富明“大叔”(Dau Foo Minh)那里进“货”,到卡城的大街小巷去贩卖。陈氏兄弟开始时小打小闹,由于“经营有方”,他

们的进“货”量很快达到公斤级。突出的表现很快使陈氏兄弟成为当时卡尔加里毒品市场的著名人物。

20世纪90年代卡尔加里的毒品市场主要有几个小帮派在活动。进入21世纪后亚裔黑帮团伙成了主角。当年卡尔加里活跃着两个以亚裔人为主的黑板团伙:“青龙帮”和“魔鬼男孩”。刀富明“大叔”是“魔鬼男孩”的头子,大龙(Tai Lung)是“青龙帮”的首领。伊斯特嘎德与陈氏兄弟相遇不久,两支黑帮合并,形成了FOB(Fresh Off Boat)黑帮组织,FOB的意思是刚下船的人,表示他们是还没有融入当地社会的新移民。伊斯特嘎德和陈氏兄弟依然在刀富明“大叔”的麾下,做电话供应可卡因生意。大约五、六年后,在FOB内部以菲利普·秦(Phillip Tran)为首的第三队人马与另外两队人马之间的矛盾越来越深,最终菲利普·秦率领杰克·秦(Jackie Tran)和特洛伊·秦(Troy Tran)等人与FOB分道扬镳,组成了一个与FOB不共戴天的新的黑帮团伙--FK(FOB Killer),FOB杀手的意思。从此以后两个黑板团伙变得异常暴力,经常相互仇杀:从2002年开始,十多年时间里夺走了25条帮派成员和无辜市民的生命。

伊斯特嘎德的誓言证词说,FOB内部分成数个“旗”(flag),每个“旗”下有二、三十名成员。自2009年起所有的“旗”都归尼克·陈领导。FOB的成员每周要向帮派交100加元,这笔钱将用于支付律师,隐藏毒品的房子,和奖励攻击敌人的“有功”人员。奖励明码标价:殴打FK成员有赏,打伤住院奖赏加码,若把对方杀死,奖励两万加元,后来降到一万加元。

两黑帮火并仇杀

卡尔加里警方团伙犯罪专家说,这两个黑帮团伙组织严密复杂,他们渗透到私人企业和政府部门刺探情报,利用有暗格的车辆运输毒品,使用精良的武器装备和防弹衣,采用多辆车互相掩护对方进行监控和射击,租用车辆以避免检测,在对方车辆上偷偷安装

GPS 以便跟踪。警方向媒体提供的材料显示尼克·陈负责一个巨大的毒品销售网络，经营卖淫场所，支付团伙成员残害杀死对手。

帮派成员是监狱的常客。进了监狱他们依然不甘寂寞，继续从事帮派活动：招募新成员，与仇家打斗。在狱中 FOB 成员和原住民的两个帮派组织，“红色警报”和“亚伯塔勇士”，结成同盟。人多力量大，这样可以更加有效的打击对手。尼克·陈通过“监狱手机”遥控指挥 FOB 成员。监狱截获的“监狱手机”通话显示 FOB 成员曾向陈汇报说 FOB 的人多，FK 的人少，FOB 成员多次把尿液和粪便装到塑料瓶里，制成粪便“炸弹”，攻击 FK 成员。FOB 和 FK 不共戴天的仇恨，使省监狱管理机构意识到把两派人马关在同一监狱风险太大。于是把他们关在不同的监狱：FOB 成员关在鲍登监狱（Bowden Institution），FK 成员关在爪姆赫勒监狱（Drumheller Institution）。

伊斯特嘎德作证说，尼克·陈和另一名 FOB 黑帮高级成员批准他们的手下去“猎杀”FK 成员。“猎杀”的动机是复仇。吃亏的一方总想变本加厉的捞回来，所以暴力冲突愈演愈烈。冲突期间不择手段，甚至绑架对方成员女朋友勒索赎金。

2008 年伊斯特嘎德刑满释放还处于监视居住中，在一次唐人街枪战中伊斯特嘎德被打伤，为了复仇，尼克·陈批准他和迈克尔·罗伯托（Michael Roberto）“猎杀”FK 成员，陈给了伊斯特嘎德一把手枪。2008 年 8 月 9 日他们得知 FK 成员可能在一间纹身店，于是他们开着 3 辆车前去围剿。他们跟踪了凯文·安纳亚（Kevin Anaya）的车辆。在东北区 Marcombe Drive 上，他们把凯文·安纳亚（Kevin Anaya）的车拦下，伊斯特嘎德开了三枪，将安纳亚当场击毙。安纳亚不是 FK 成员，只是 FK 成员的朋友。事后陈和另外一位帮派首领达斯·汀美（Dustin Darby）给了伊斯特嘎德一万加元作为奖励。

伊斯特嘎德还参与了 2008 年 10 月 26 日在东方餐厅（Food In East）的谋杀案。正在进餐的凯文·余（Kevin Ses）和蒂娜·康（Tina

Kong）遭到枪击，二人当场死亡。21 岁的余是 FK 团伙成员，同龄的康不是帮派成员。花季妙龄的康无辜地陪着男朋友走上了黄泉之路。

伊斯特嘎德指证，尼克·陈导演了博尔萨餐厅（Bolsa Restaurant）三人致死案。2009 年 1 月 1 日两名头戴面具的 FOB 枪手们冲进博尔萨餐厅，杀死了 22 岁的 FK 团伙成员杉基夫·曼（Sanjeev Mann）和阿冉·本德尔（Aaron Bendle），43 岁的顾客肯尼·素雅（Keni Su'a）惊慌失措，从餐厅向外跑时也被枪手打死。事后陈给每个杀手一万加元奖励。

屡被追杀的 FK 并非是束手待毙之辈。今年 4 月，两名 FK 成员把尼克·陈堵在一家杂货店里，连捅七刀，陈差点死亡。从地狱逃回来后，陈依然是 FOB 黑帮的龙头老大，直到最后落网。

黑帮大佬被供出而落网

在此之前警方多次出手，但抓到的多是在前面扣动扳机的帮派爪牙，由于缺少证据无法起诉躲在幕后的帮派核心人物。龙头老大尼克·陈的落网多多“仰仗”老朋友伊斯特嘎德提供的证词。

7 月 18 日陈被拘留。警方指控他的罪名包括两项一级谋杀，谋杀同谋，指示犯罪组织等。这是卡尔加里警方有史以来首次用如此重的罪名起诉嫌疑人。与尼克·陈一起被起诉的还有奥诺里奥（Real Christian Honorio），朱切里托（Nathan Lawrence Zuccherato），和达比（Dustin Duke Darby）。奥诺里奥被指控犯有三项一级谋杀罪，朱切里托被指控犯有两项一级谋杀及两项企图谋杀罪，达比被指控犯有一项一级谋杀罪。

根据与警方达成的协议，伊斯特嘎德参与三起凶杀犯罪的罪责被免除。另一个帮派骨干迈克尔·罗伯托以同样原因被减刑 16 年，原来 24 年的刑期减为 8 年。

卡尔加里警察局长里克·汉森（Rick Hanson）告诫说不要以为 FOB 的核心骨干落网就以为天下大吉了。卡尔加里毒品贩子的纷纷落网，空出来的市场一定会有一些人组成新的帮派来填补。

相关阅读 1 全球五大黑帮简介

1、日本山口组：随身带名片

由于和政界人士及右翼关系密切，日本黑帮“雅库扎”经常无视法律存在，肆意妄为。“雅库扎”内部最大的帮会是山口组，拥有 39000 多名成员，占日本帮会成员总数的近一半。

山口组近年来发展极快，该组织头目筱田建市尽管身在监狱，却不忘遥控指挥。

主要特征：公开活动、组织严密。



日本是世界上惟一承认黑帮合法性的国家，“雅库扎”也成为最具公开性质的黑帮。

黑帮成员个个衣着光鲜，佩戴姓名牌，随身携带名片。只是背上的文身和缺少一节小指的手(山口组成员按照规定要切断一节小指以示忠诚)才会让人联想到他们的真实身份。

前景预测：近些年发生的几起针对政府官员的暗杀事件让日本政府忍无可忍，警方已增

派万名警力对付“雅库扎”。山口组在东京地区扩展势力的举动也招致当地黑帮的强烈反对，双方可能会爆发流血冲突。

2、意大利黑帮：世袭接班

意大利黑手党“我们的事业”多年来控制着西西里岛，不过，意南部卡拉布里亚地区的“恩特兰盖塔”的组织更加庞大，影响更加广泛。该组织是哥伦比亚—欧洲贩毒网络的重要一环。

主要特征：重视家族关系。



“我们的事业”近年来实行“无声战略”，避免内讧和相互争斗，大部分黑手党组织都严格遵守封建家族式的继承和管理方式。

前景预测：2006 年 4 月，西西里黑手党教父普罗文扎洛的被捕对黑手党造成巨大打击。在随后的逮捕行动中，又有 20 多名头目落网。意大利政府希望尽快扫清西西里地区的黑手党，随后转而打击“恩特兰盖塔”等其他黑手党组织。

3、墨西哥黑帮：控制毒品走私

由于美国对贩毒活动的打击，哥伦比亚贩毒集团在国际贩毒活动中的地位逐渐被墨西哥黑帮取代。包括“索那罗亚”在内的三个黑帮控制着墨西哥与美国边境上的毒品走私线。

主要特征：充分运用网络。



墨西哥黑帮不是只会打打杀杀的莽汉，他们知道如何运用最先进的手段来达到目的。两年前，一段斩杀敌对黑帮成员的录像被公布在 youtube 网站上，在此之前，还有黑帮用视频短片在网上招募成员。

前景预测：墨西哥总统卡尔德隆已经决定全力打击贩毒黑帮，并且组建了一支特别突击队。不过，黑帮依旧是毒品照卖人照杀。近两年以来，已经有超过 1000 人死于黑帮之手，其中不乏政府高官。而且，这些团伙的黑手已经伸向了秘鲁和中美洲地区。

4、俄罗斯黑帮：残酷争斗

有报道说，在俄罗斯，也有政府官员牵涉黑帮活动，2007 年被捕的海参崴市市长尼古拉耶夫就是个典型的例子：他是市议员和知名商人，在当选市长前却是个黑道人物。

他之所以能顺利当选，是因为主要竞争对手在最后一刻被取消了候选人资格：被放在办公室门口的手榴弹“绊倒”，不得不进医院接受治疗。

主要特征：冷酷无情。

俄罗斯黑帮斗争非常残酷，各种手段无所不用其极。记者、警察乃至政府高官都会成为攻击目标。2006 年 9 月，俄罗斯央行副行长科兹洛夫就因为领导反洗钱运动遭枪杀。



前景预测：近年来，俄罗斯黑帮正逐渐摆脱动刀动枪的传统模式，将其经营的生意“漂白”，做起了港口贸易、银行等买卖，并把精力更多的用于官商勾结和幕后交易。

5、美国黑帮：五大家族没落

20 世纪 50 年代起，美国黑手党派系林立，影响波及全国。然而近年来，黑手党日渐式微，原本遍及全国的黑帮组织目前只能盘踞在纽约和芝加哥两个城市。

由于美政府多年来持续打击，甘比诺、吉诺维斯、卢凯塞、科洛博和波纳诺五大家族已难现旧日“辉煌”。

主要特征：缺乏忠诚。



由于美国政府的打击力度非常大，多数黑手党成员在坐牢和背叛之间选择了后者。年轻一代不顾家族的声誉和传统，任意行事，使得各大家族内部矛盾重重。

前景预测：目前，美国黑手党尽管势力大不如前，但仍然控制着不少赌博、贩毒、高利贷生意。有专家认为，如果政府放松对黑手党的打击力度，可能会使其死灰复燃

相关阅读 2 中国三位黑帮老大

1. 西安“道北”黑老大：魏振海

魏振海，绰号“小黑”，祖籍山东。两次入狱，两次越狱，西安人一听到他的名字就会不寒而栗。16岁时还是中学生的魏振海，因伤害罪判5年徒刑。1990年3月20日，成名多年，背负11条人命的26岁罪犯魏振海，与其同伙谢峰、王玉安、郭公道等人被处决。



魏振海看上去完全像个孩子

2. 黑龙江黑老大：乔四

“我这辈子，够了。”这是乔四临终遗言。乔四原名为宋永佳，上世纪80年代黑龙江势力最庞大的黑社会首领之一。纠集流氓，帮助开发商暴力拆迁，逐渐垄断了整个哈尔滨的拆迁、建筑市场。乔四还霸占多家娱乐场所，用钱色收买政府官员。1990年初，中共高层领导人亲赴黑龙江布置打击乔四黑社会

集体专项工作。1990年8月10日，乔四、郝瘸子、小克等到14名团伙头目被捕，次年执行处决。



乔四的微笑中总是含有杀气

3. 吉林黑老大：梁旭东

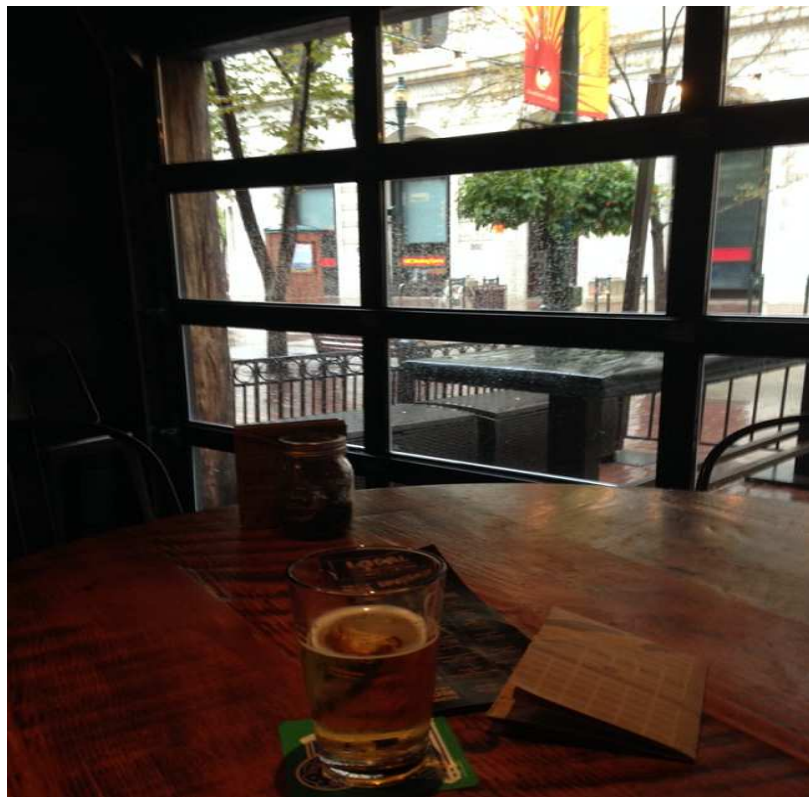
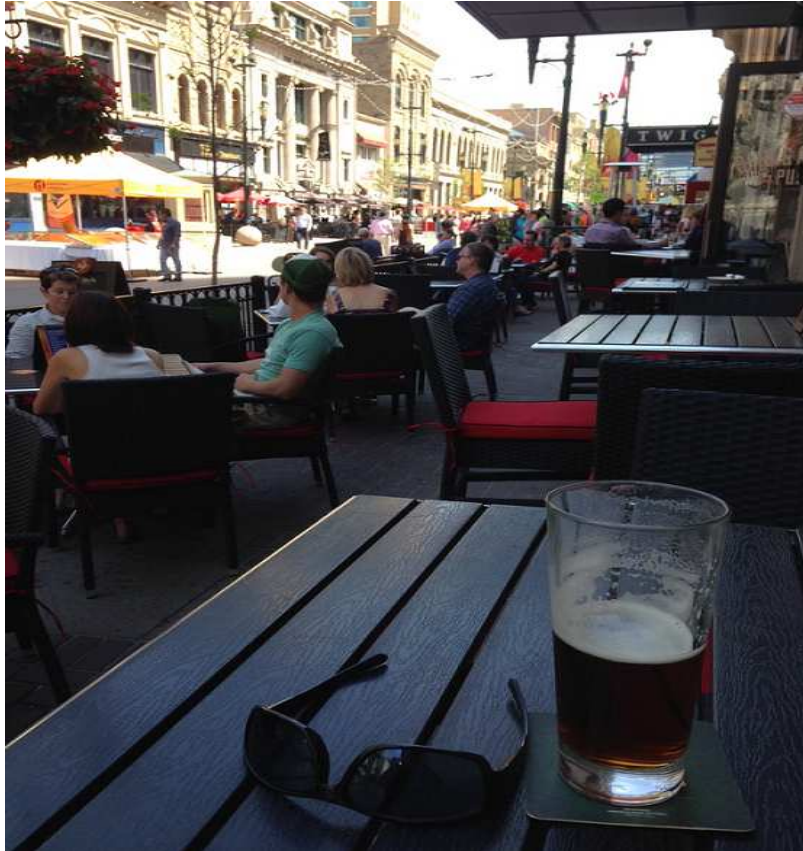
梁旭东曾公开表示：“我在社会混得明白，是因为我有3把刀：我是警察，我是黑社会，我有关系网。”他效仿国内外知名的黑帮建立了严密的组织。1994年至1998年短短5年间，梁旭东黑社会性质组织作案58起，51人被害。2000年9月19日，吉林省高级法院对长春黑社会团伙6名罪犯作出终审判决，梁等4名罪犯被押赴刑场执行了死刑。



梁旭东行刑前仰天大笑

随走随拍卡尔加里(耕者)









艺术板块

ART



保罗·塞尚，《玩牌者》(2.5 亿美元)

塞尚一共画过 5 幅《玩牌者》，每幅作品画面都会有略微不同，借此研究不同环境下的效果。《玩牌者》系列中的其他 4 幅全都收藏在世界各大博物馆中，包括巴黎的奥赛博物馆、纽约的大都会艺术博物馆、伦敦的考陶尔德学院以及费城的巴恩斯美术馆。唯一被私人藏家收藏的《玩牌者》被认为是该系列中“最阴暗”的一幅，创作于 1895 年左右。该幅作品曾是希腊船王乔治·艾米比利克斯的私人收藏。

连环画 丫丫学中文3 (徐凡)



徐凡, Emily Xu, 小名丫丫, 15 岁, 加拿大卡尔加里 Tom Baines School 十一年级学生, 痴迷绘画, 梦想是成为迪士尼的动画师。2012 年 The National Capital Commission (NCC) 举办的全加拿大 “Raise Your Voices!” National Student Banner Contest 七名获奖者之一。2014 年画作 “Calgary Tower” 及配诗 “Rapunzel’ s Tower” 被选入卡尔加里艺术家城市宣传画册 “A city map in verse and visual”, 并因此受市长邀请于市政厅展示作品并朗读诗作。

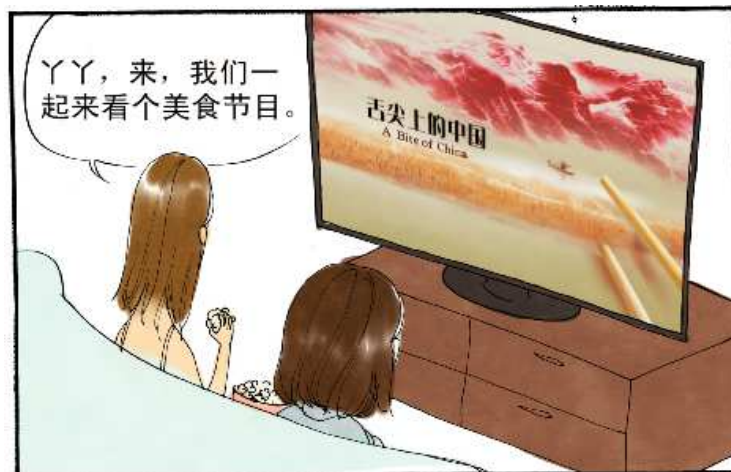




老妈干啥事都先上网搜。她的名言是，做人要有三商：智商、情商、搜商。



我妈这想法，我赞成。



我还以为是要给我做好吃的，原来是“看”好吃的。也行吧。



这么多好吃的，太神奇了，好想回国猛吃！



我妈说，她小时候穷着呢，可没有这么多吃的。应该说只要是能吃的就是美食。



突然看到小吃城楼上面的一块牌子，不得了，四个字我全都认识耶！



所以，我大声读了出来：山河好大！？



我妈说要从右往左读。为什么？



成语？不就是四个字的词吗？



这意思我懂啊。



我妈干嘛非要这么纠结。



韵味？“大好河山”难道是一道菜？趋势不妙，我妈开始不耐烦了。



我更不服气了。什么逻辑!



你们看，跟老妈吵架真不上算。吵输了一挨骂；吵赢了
→挨打。



我这次落了个被全家人扭送到中文学校的下场。怎一个
惨字了得。

台湾大选 (Stone 小知识)

最近台湾三党大选，这事大家都知道吧，

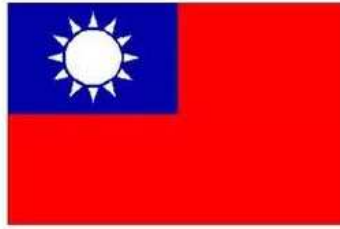


1、“蓝营”和“绿营”啥意思？

报纸天天喊的蓝营和绿营，到底是啥？
简单来说，蓝营就是**国民党**和他的小伙伴，



因为国民党的党旗是蓝色的，
所以将他们称为“蓝营”或者“泛蓝营”。



这个旗叫“青天白日满地红”，
是咱们当年民国的国旗，



老蒋退到台湾以后自己留着继续用，
跟国民党党旗很像，但性质不一样哦。

而绿营也称为泛绿阵营，主要是指**民进党**及其小伙伴，
因为民进党的党旗是绿色的，所以称为绿营。



绿色的民进党
喜欢搞点“台独”啥的



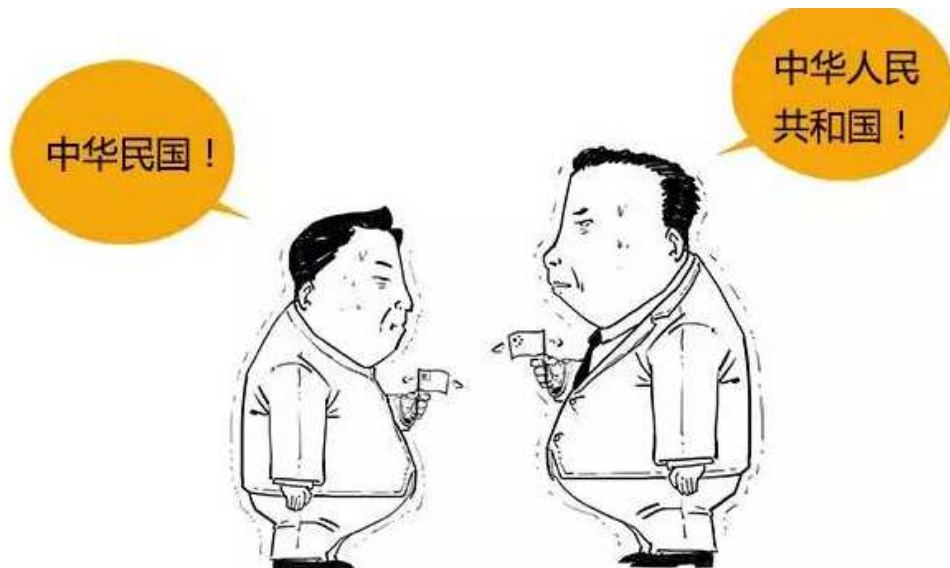
蓝色的国民党
反对“台独”

2、“台独”与“不台独”

共产党当年和国民党打的不可开交，
为啥现在互动还挺多？

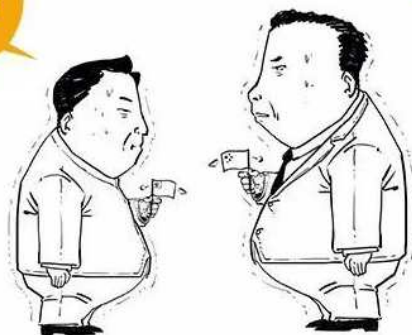


原因其实很简单，国民党是坚持一个中国的，
1992年大陆和台湾达成著名的“九二共识”：



大陆是我们
不可分割的
一部分！

台湾是我们
不可分割的
一部分！



好啦好啦！
以后再缩啦！

对嘛！都是
中国人嘛！



国民党毕竟是在大陆出生，
对大陆感情很深，
所以跟我们一样不愿意分裂。

不要和大陆
仔说话！



但是**民进党**不一样，它1986年才在台湾诞生，
所以一直不认同“九二共识”，
觉得台湾就应该跟大陆划清界线，就是“**台独**”。

3、民进党啥来头啊？

没啥来头，就是十几个人凑出来的。

话说当年国民党搬到台湾，台湾就只有国民党一根独苗，
不许搞别的党，这段叫**戒严时期**。



然后有几个党外人士凑一块，建了另一个党，
蒋经国一看，哎妈，米都熟了，拦不住了，就默许了。



这个党叫**民主进步党**，也就是**民进党**。

这一默许，就把民进党给养肥了，马上就跟国民党叫起板
来，2000年的时候反客为主，变成了台湾的执政党，

这个年头，最出名的人物就是**扁哥**了，

阿扁是个顾家的男人，
捞外快也要全家一起捞，



结果没多久民进党就下台了，
再上来的就是国民党的小马哥(2008)，
直到今天新的民进党主席蔡英文又来翻盘。

4、除了国民党和民进党之外， 另一个参选的亲民党是谁？

亲民党的创始人**宋楚瑜**，本来是国民党成员，
后来和同事玩不到一块去，所以自立山头建立了**亲民党**，



但是因为和国民党有着很深的渊源，
所以属于泛蓝小伙伴，也是坚持一个中国原则的。

不过台湾政坛基本是**国民党**和**民进党**的二人转，
都是大腕儿，你唱完了换我上，

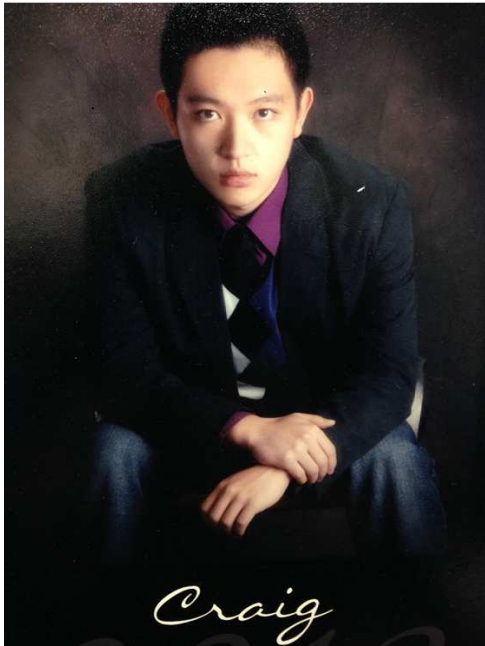


亲民党影响力还不够，只能在大选中陪个跑.....

好了，就说这么多，很简单的几个概念，
台湾的历史问题比较复杂，有机会再来给大家细细撸。



表现主义作品 Expressionism works (Craig Neu)



Craig Neu, the fourth year student in U of A, major in Economics Management. Craig plays guitar and drum kit. He loves art and gym. 阿尔勃塔大学四年级学生，经济管理专业，是一名吉它手和架子鼓手，喜欢艺术和健身。

Expressionism was a modernist movement, initially in poetry and painting, originating in Germany at the beginning of the 20th century. Its typical trait is to present the world solely from a subjective perspective, distorting it radically for emotional effect in order to evoke moods or ideas. Expressionist artists sought to express the meaning of emotional experience rather than physical reality.

Expressionism was developed as an avant-garde style before the First World War. It remained popular during the Weimar Republic, particularly in Berlin. The style extended to a wide range of the arts, including expressionist architecture, painting, literature, theatre, dance, film and music. The term is sometimes suggestive of angst. In a general sense, painters such as Matthias Grünewald and El Greco are sometimes termed expressionist, though in practice the term is applied mainly to 20th-century works.

表现主义是 20 世纪初流行于法国、德国、奥地利、北欧和俄罗斯的文学和艺术流派。1901 年法国画家朱利安·奥古斯特·埃尔韦为表明自己绘画有别于印象派而首次使用此词，此后德国画家也在章法、技巧、线条、色彩等诸多方面进行了大胆创新，逐渐形成了派别。后来发展到音乐、电影、建筑、诗歌、小说、戏剧等领域。

表现主义是艺术家通过作品着重表现内心的情感，而忽视对描写对象形式的摹写，因此往往表现为对现实扭曲和抽象化。这个做法尤其用来表达恐惧的情感，欢快的表现主义作品很少见。从这个定义上来说马蒂斯·格吕内瓦尔德与格雷考的作品也可以说是表现主义的，但是一般来说表现主义主要指 20 世纪的作品。





我从未爱过任何民族，我只爱人



1988年德國發行的「德國歷史女性系列」紀念郵票

汉娜·阿伦特（Hannah Arendt，中国大陆译作阿伦特，台湾、港澳译作鄂兰，1906年10月14日—1975年12月4日），美籍犹太裔，原籍德国，美国政治理论家，以其关于极权主义的研究著称西方思想界。她常被称为哲学家，惟她本人始终拒绝这一标签，理由是“哲学关心的是单个的人”，而她的著作集中关注“生长繁衍于大地之上的人类，而非个人”，因此应该被视为政治理论家。

阿伦特出生在下萨克森州林登市（今汉诺威）的一个世俗犹太人家庭，在哥尼斯堡（现俄罗斯加里宁格勒）和柏林度过成长时期。她在马尔堡大学求学时师从海德格尔。后来阿伦特迁移到海德堡，并在那里接受存在主义哲学家雅斯佩斯的指导写作博士论文，主题是中世纪天主教经院哲学家圣奥古斯丁思想中的爱的概念。

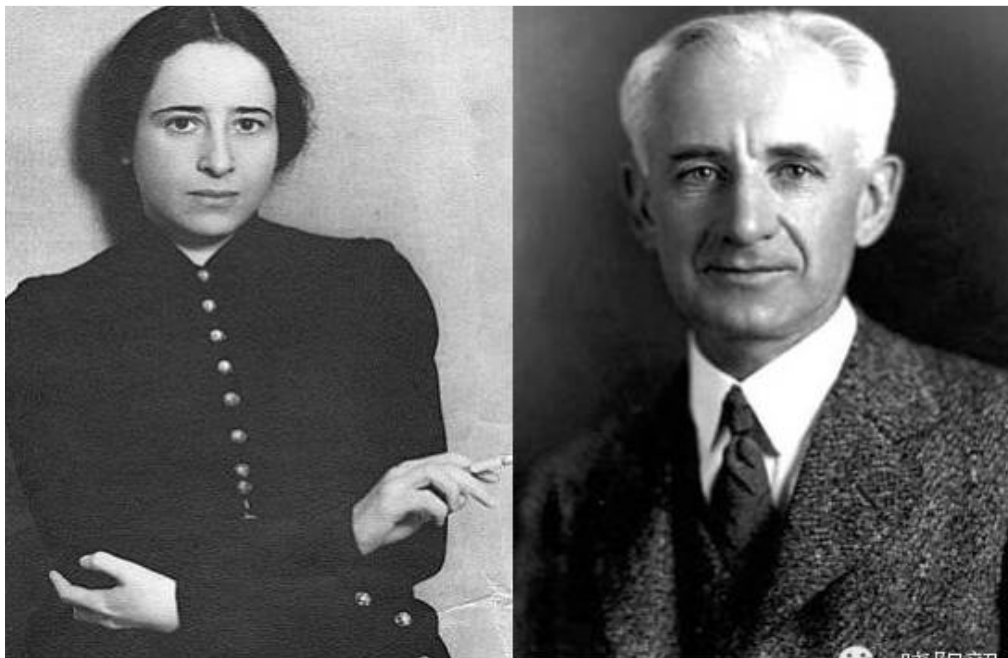
1929 年阿伦特完成了她的博士论文，但由于她是犹太人，无法获取教授学术资格认定（habilitating），她也就不能在任何德国大学授课。1933 年，阿伦特离开德国，前往法国巴黎，并在那里与马克思主义者瓦尔特·本雅明结识并成为好友。在法国逗留期间，阿伦特还致力于救助犹太难民。

随着二战爆发，法国部分领土被纳粹德国占领，德国占领当局逮捕犹太人并将其送往集中营，阿伦特不得不再次流亡，离开法国。1940 年，阿伦特与德国诗人、哲学家海因里希·布吕歇（Heinrich Blücher）结婚。1941 年，在美国外交官海拉姆·宾汉姆（Hiram Bingham）的帮助下，阿伦特与丈夫和母亲前往美国；这位美国外交官非法向 2500 名犹太难民发放了签证。阿伦特抵达纽约后成为当地德国犹太侨民中的活跃分子，并为 Aufbau 周刊撰稿。二战结束后，阿伦特与海德格尔恢复了联系，并在德国的一次去纳粹化听证会上为其作证。1950 年，阿伦特归化为美国公民，1959 年她成为普林斯顿大学任命的第一位女性正教授。

阿伦特于 1975 年逝世，享年 69 岁，葬于纽约州哈得逊河畔安嫩代尔（Annandale-on-Hudson）的巴德学院（Bard College），其夫在该学院教学多年。

深谙爱情的法国小说家巴尔扎克说：“真正伟大的爱情就像文学杰作一样不同寻常。”这句话用来描述德国思想家汉娜·阿伦特与她的老师马丁·海德格尔的恋情，再恰当不过。两位持不同观念的思想者之间保持终生的独特爱情，牵涉到哲学、政治、种族等诸多方面。

1928 年，当意识到海德格尔即将离自己远去之际，年仅 22 岁的阿伦特在 4 月 28 日的信中说道：“你给我指引的道路，远比我想象的要漫长和艰辛，我将为此耗去经久的人生……”



汉娜·阿伦特（左） 海德格尔

沉浸在爱情即将逝去的忧伤之中，阿伦特不可能预计到自己的未来之路与海德格尔指明的并非同一条道路：她是犹太人，而海德格尔加入了纳粹。但这还不是最重要的，最重要的是——阿伦特面对真理的诚实和勇气，并在此基础上毕生践行公民精神。这种素养是海德格尔从一开始就不具备的。

“恶之庸常”的提出

作为 20 世纪最杰出的政治哲学家之一，阿伦特同时也是个杰出的伦理学家。她提出“恶之庸常”——极权政治下，人们附庸作恶，视作恶为常事，甚至视之为恪尽职守。这种恶很平庸，很日常化，在作恶者眼里，这些恶都不是恶，不但不是恶，还是一种美德。

这种现象其实早就引起阿伦特的注意与思考，1949 年 12 月 14 日，她在欧洲旅行时就在给丈夫布鲁希尔的信中说：“德国人依靠终生的谎言和愚蠢在过活。”这句话的背景是离战后德国全民大反思还有十多年，那时候，还有许多纳粹或亲纳粹分子在战后新政权下如鱼得水，参与过各种纳粹恶行的普通德国民众也都认为自己是无辜的。

“我与你”，而不是“我与他”

阿伦特循着“恶之庸常”，找到了它的发生机制。如果说《极权主义的起源》是在制度与社会和历史文化角度寻找极权主义得以存在的根源，那么此后，阿伦特则以更具个体性的研究视角，挖掘极权主义制度之下，人们是如何从心理和伦理说服自己无奈接受甚至支持极权政治的。

阿伦特将关注点落实到具体每个人，而不是抽象的概念，或者同样抽象的集体。在 1963 年 7 月 20 日，阿伦特在给索勒姆的信中说：

“我这一生中从来没有爱过任何一个民族、任何一个集体——不爱德意志，不爱法兰西，不爱美利坚，不爱工人阶级，不爱这一切。我‘只’爱我的朋友，我所知道、所信仰的惟一一种爱，就是爱人。”

阿伦特的这一陈述，将人与世界的关系彻底表达为“对话关系”，一种马丁·布伯创立的“我与你”的关系，而不是“我与他”的关系。正因为如此，在震惊美国的小石城事件中，阿伦特以《反思小石城事件》一文，对联邦最高法院的判决提出一种伦理性质疑。它表达了这样一种忧虑：仅仅依靠威压来消灭差异是没有意义的，人的群体归属感并不能依靠法律来建立，而是依靠内心的真诚来建立，血统、种族等自然差异引发的冲突，得依靠文明本身来逐步解决，而不是依靠强制力来消灭。

阿伦特思考所及一个更深刻的问题是，政府权力是否因为目的是正当的，就可以为所欲为？即对权力本身的警惕是核心问题，如果今天因为目的的正当而忽视它，那么明天它就会借此机会消灭一切差异而强行达到一种人为的平等，而这种平等就是为消灭差异因而消灭丰富性的罪魁祸首。

个体思考与伦理觉醒是首要的



阿伦特关注的极权主义之下人的伦理生活和自由制度下人的伦理生活，存在着某种共性——即无论是邪恶制度还是善良制度下，人的个体思考与伦理觉醒都是首要的。1955年8月6日，阿伦特在给雅斯贝尔斯的信中说：“我已经真正爱上了这个世界。”她要写一本表达生活新感想的书。这本书就是后来的《人的境况》，最初它被阿伦特取名为《爱这个世界》。在这本书里，阿伦特甩开了极权主义这一伦理桎梏，继续思考个体伦理责任与政治生活之间的关系问题。也就是说，即使是在一个自由制度之下，人的个体责任依然是第一位的。

阿伦特通过对人的复数性特征的描述，对行动的阐释，揭示了人类的最重要特质，即行动所具有的创造性和不可预知性，这种不可预知性最终被归结为人类政治生活的不可预知性。因此，当人类“对给定的人类存在的反叛”能力(例如原子弹的出现、人造卫星的发射成功等)越来越强，而负责任能力并没有相应提高时，阿伦特忧心如焚。但是，她也对人类的创造性充满期待。因此，政治生活不能像工匠们对待制造艺术品的材料那样对待人类，而是需要通过一种参与式民主去激发每个人的内在良知，用“对话”、用每个人都被尊重地交流来开启新的民主共和政治，以激发每个人在思考中负责的新的伦理生活——只有这样的伦理生活，才能承载人类不断提高的创造力，不至于创造力反噬人类自身，成为毁灭力。

阿伦特踽踽独行于自己的小路而非海德格尔的林中路，从她绵长而弯曲的足迹中，或可找到关于自由悖论的答案：积极生活，爱这个世界——以责任和判断爱这个世界。这个“来自远方的姑娘”(语出席勒同名诗，阿伦特年轻时以此自称)做到了这一切，如诗里所写：“她的来临带给人们喜悦，她带来了鲜花和果子，她的馈赠分给了每一个人。”



我的英文名子是 Sherry Wong，中文名子是王茜，出生在一个书香门第。受父亲影响，我自幼酷爱文学。大学期间开始写诗。曾多次在校刊上发表诗作与文章，同时也在当地的文学期刊上发表诗作。

1988年，我像当时的很多年轻人一样，怀揣一个留学梦，从中国大陆来到加拿大。刚来时英文水平有限，又忙于学业工作，无暇写作。大约八年以前开始学着用英文写作。现已陆续在英文文学杂志上发表一些短篇故事并获得三个文学奖，一次列入获奖提名名单。

加拿大的中国人很多都是我的同代人。我们有着共同的青春，共同的理想，和共同的经历。感谢你们花时间阅读我的拙作。

“母狗” 杂谈

二十几年以前初来乍到，对西方人的彬彬有礼十分欣赏。人家讲“对不起”“谢谢你”如家常便饭。总觉得国人的文化在这点上赶

不上人家。可是不到一年，就知道西人也讲脏话。但是中国的英文教科书上从不教这种生活用语。好在骂人的话各种语言都是大同小异，多半都跟性有关。基本都能猜得出来。那时本人还有一番感慨。心说中国人骂人总是糟蹋对方的母亲甚至对方的祖母。人家西人就不这样。要骂你就骂你。跟你妈没关系。

不久听到一句话，叫 Son of a bitch. 我不懂其意，问我当时的男友。他煞有介事地解释到 son of a beach 就是说这孩子是在海滩上造的。那海滩上造的孩子能有好的吗？都是野种。所以这是骂人的话。我不得不承认男人在这方面就是比女人有悟性。



直到若干年以后，才明白 son of a bitch 的意思是母狗的儿子。弄来弄去还是把老妈给搭上了。

研究生院毕业后开始在一家大银行就职。第一次听到 bitchy 这个词是在班上。一位西人女同事说自己那天心情很坏，I'm bitchy today. Bitchy 的英文定义是：(of a person's comments or behavior) malicious or unpleasant. 其中文翻译是：恶毒的，犯贱的。这是我第一次听到西人用这样的语言骂自己。百思不得其解。大概自己骂自己比别人骂自己要好受一些。

光阴似箭，日月如梭，也不知从何时开始，母狗(bitch)这个词听到的越来越多。心狠手辣的女人是母狗，脾气暴躁的女人是母狗，争强好胜的女人是母狗。有主意，不好惹的女人是母狗，女老板女强人女汉子都是母狗。甚至这些条件都不符合的女人们一不小心得罪了什么人，也会被骂为母狗。

男人骂女人是母狗，女人也骂女人是母狗。最不可思议的是越来越多的女人们毫不在意地骂自己是母狗。

最让我吃惊的是几年前在电视上偶然看到一个电视节目，是一个 Reality Show。几个漂亮干练、金发碧眼的女人用各种方式在她们之中找出一个母狗来糟蹋。被骂的人却毫不在乎。我当时气得打算给电视台写信抗议。事后一忙，也没写信。好在这个电视节目不久似乎就消声匿迹了。

现在让我们来看一看英文骂男人和骂女人的不同。骂男人用的名词无非就是 Jerk, Bastard。说来说去就混蛋野种的意思。混蛋也好野种也好，毕竟都是人。再坏的男人也没被人骂成公狗。可是一到女人，一下子就人降为畜生。真不知道西方的男女为何如此不平等。西方的女人为何这样不自尊。

还说西方做人有尊严，英文的“I”是大写的。这些女人的尊严到哪里去了？男人骂你是母狗，女人至少不要骂女人是母狗，特别是自己不要骂自己是母狗。尊严要靠自己去维护，去珍惜。不尊重自己的人，怎能要求别人尊重你？

故鄉

說實話，每每拿起筆，總不知說什麼好。干脆說說我的家鄉吧，因為我太愛她了。我忍不住想跟所有的人講述她的美麗，她的動人，她的可愛，她的溫柔。

我的家鄉楊陵因隋文帝楊堅之墓而得名。一九九七年成立楊陵農業發展示范区時，某領導大筆一揮，將具有歷史意義的楊陵改成了楊凌，取凌空而起之意。如果把卡爾加里比作一位粗獷豪放的牛仔的話，那麼我的家鄉便是一個秀美恬靜的女學生。我總覺得她要麼在安安靜靜地讀書，要麼在凝神默想，一只手托着腮幫，眼睛望着遠方。她在憧憬，在向往。她即有農村姑娘的樸實自然，又有城市姑娘的聰穎，文靜。她年輕，熱情，充滿着青春的活力。她溫柔，善良，純潔，愉快。她對生活，對未來充滿信心。你只要在她身邊，就會覺得生活是那樣美好，就不得不去熱愛生活。

上一次探親時，一踏上故鄉的土地，就有一股親切的感覺。家鄉用她涼爽的晚風撫摸着，使我滿身的疲勞和躁熱一下子都跑得無蹤無影。

第二天晚上，我獨自出來散步，想把自己沉浸在家鄉美好的月夜裡。

黛色的天，月明星稀，樹的剪影，樓的剪影，靜靜的，似乎一切都睡了。



我踏着斑駁的月光，在環形馬路上漫步。兩旁高大的楊槐樹，散髮着槐花濃郁的香甜，沁人心肺。我不由想起兒時吃的槐花麥飯。媽媽將洗淨的槐花和面粉拌在一起，蒸熟之後調上香油，辣椒醬，鹽，醋，那個香啊，好象到今天還沒品夠。無憂無慮的童年啊，在家鄉的懷抱裡.....

我從大道折上一個斜坡，走着走着，路邊的樹頂竟和我一般高了。我忽然發現所有的樹頂都覆蓋着一層白色的東西。是槐花嗎？不對，記得這裡長的是黑槐，黑槐是不開花的，並且也聞不到香味呀。我決心要弄個清楚。于是我壯着膽子站在斜坡的邊緣上，探着身子揪下一片樹葉（這使我想起兒時在土崖邊上摘酸棗的時光），上面什麼也沒有。這時我才恍然大悟，那白色的東西原來是月光灑在樹梢上的銀輝。

站在高處，放眼望去，是一片片黑郁郁的樹。樹叢中不時露出些樓房，煙囪，屋頂，還有一片片的麥田。閃閃的燈光，在樹叢中眨着眼，忽隱忽現；溶溶的月光溫柔地灑在大地上，給家鄉籠上一層睡意。而樹葉在微風的吹動下，沙沙作響，不知他們是在說悄悄話，還是在敘着夢囈。

我站在高坡之上，久久不願離去，因為不知何時才能重返故鄉。

該回去了，我走到一片小松林前，那裡黑洞洞的，有些怕人，又好象隱藏着什麼秘密。我鼓足勇氣，大膽地從小樹林裡穿了過去，其實裡面什麼也沒有。當她被我拋在身後時，又顯得那麼神秘。

本來應該去校園看看花草，那怕是看她們睡覺呢。可是，我怕媽媽着急，還是回去了。

上一次的故鄉行已經是很多年以前的事情了。只有來到海外，寄居它鄉，我才真正體會到什麼是“夢裡不知身是客”，什麼是“外面的世界很精彩，外面的世界很無奈”，什麼是“想當年豪情萬丈，如今是空空行囊”，什麼是“斷腸人在天涯”……特別是在家嚴辭世，家慈移居加拿大之後，我便象一只斷了線的風箏，從此失落在遙遠的天際。

如今，每當我想起故鄉時，心中便彈奏着一支樂曲，一首老歌，那就是德佛亞克(Antonin Dvorak)作曲，李抱忱填詞的“念故鄉”：

“念故鄉，

念故鄉，
故鄉真可愛。
天甚清，
風甚涼，
鄉愁陣陣來。

故鄉人，
今如何？
長念念不忘。
在它鄉，
一孤客，
寂寞又淒涼。

我願意，
回故鄉，
再尋舊生活。
眾親友，
聚一堂，
重享從前樂。
重享從前樂。”

故鄉啊故鄉，生我養我的地方，何時我才能再次看到你的倩影？聆聽你的囁語？吸吮你的芬芳？熱吻你的土地？



诗一首 清明 (姍竹斋主人)



姍竹斋主人，少不更事时与诗为伴，在词藻韵律间感怀人生，年年暮暮朝朝。去国十余载，现旅居加拿大卡尔加里，在落基山下听风读雨焚雪品茗，赏花赏月赏秋香。有采他乡石之心无攻玉之意，淡泊不志明。贪念美食而不喜做饭，爱买碗。无主张，缺信仰，唯两大恨事：听傻子讲历史，听庸人评时政。



清明

月夜，倚在壁炉旁听一首叫<<想念你>>的歌，乐声响起的刹那，望着相片中父亲的笑容，多年来郁在心底的痛与不舍，竟瞬间纷涌而来……



恍惚中又回到熟悉的院落
年少的我还在紫藤架下写诗
你依然在那簇玉簪花下读史
黄昏中你还在教我吟唱
春鸟翻南飞啊
翩翩独翱翔
园中依旧飘落着深深浅浅的花香

多少异国的寻常夜晚
幻想着你的书房
就在街的那一旁
你永远在那个亮着灯的窗子后
看我罗袖漫舞

或癫笑轻狂

曾经的渴望

只不过是

握住你病榻上的手

在你最难熬的日子里

对你说天涯并不遥远

我就在你身边



颓然老去的岁月中

终于明白

对生死再华丽的诠释

也不过是最无奈的托辞

而我

只有在那个幸福的梦里

才会被娇宠

才会

被纵容

一次次梦醒后月华如练

夜凉

夜凉你知否

而倘若世间真有轮回

时光可以倒转

我一定不会

再离你这样远……



清明 于落矶山下

随笔 谈谈女人和作家 (耕者)

苏青（1914年—1982年），浙江宁波人，本名冯允庄，苏青为笔名，出生富有之家，祖父是举人。



苏青

在我所读过的女作家作品中，文字最为有个性的，除了残雪，大概就是这位苏青了。提起女作家，有一件事情想想很有趣。我们知道，由于性别和文化的缘故，长相、气质对于女人格外重要，贫家苦女如此，国母贵妇亦如此。女作家们自然也逃不掉。三毛经常在作品中把自己写得天仙一般，陈香梅书里处处流露自己有非常高贵优雅的气质，张爱玲最后自恋自怜得有些病态了，至于琼瑶，更不用多说。



琼瑶

这些，都无可非议，如同孔雀喜欢开屏，小鸟愿意抖抖羽毛，这是生命中爱美天性的一部份而已。女人爱美，男人显摆，都是本能。想想看，你见过没吹过牛的男人么？毛泽东要解放亚非拉所有劳苦大众，阿 Q 说我祖上比你阔多啦，小太阳金正恩一生气就宣称要发动战争灭了南韩。

苏青此女，是位颇有才气的江南美女，单就外表相貌而言，少有女作家可以和她相比，所以她反而不在文字中炫耀。要说她不看重这个，那也是诌语。她曾写过《女作家与美貌》一文，说道：“人们常说，内心比外表重要，我一直认为那是骗人的鬼话，尤其对女人。”读来很风趣和诚恳。



白薇

胡兰成谈到苏青时说，“文章正如她之为人，是世俗的，是没有禁忌的。”“苏青不甘寂寞，所以总是和三朋四友在一起。可是她不喜欢和比她有更高的灵魂的人来往，因为她没有把自己放在被威胁的地位的习惯。她是一匹不羁之马，但不是天空的鹰或沙漠上的狮。她怕荒凉。她怕深的大的撼动。也不喜欢和比她知识更低的人来往，因为她从来没有想到过要领导别人或替人类赎罪的念头。也不喜欢和娘儿们来往，因为不惯琐琐碎碎。”



残雪

这个胡兰成可不是一般人，曾任汪精卫政府宣传部长，跟毛泽东任蒋介石政府宣传部长有得一比。但他显然没有毛泽东那种枭雄式的大气，只是个喜欢拈花惹草的灵光秀才。人们都知道张爱玲文笔好，其实胡兰成远在其上，这一点连恃才傲物的张爱玲自己也是承认的，她跟胡兰成认识和相恋时曾写过这样一段话：“见了她，她变得很低很低，低到尘埃里，但她心里是欢喜的，从尘埃里开出花来。”



张爱玲

后来汪政府倒台，胡背了个汉奸的罪名，惶惶逃亡南方，沿途总有女人献身相随。心高气傲的张爱玲却不肯，一路追过去，塞钱给这个已经落魄却依然花心的男人，此情此景，实在让人感叹不已。

张爱玲说：“即使从纯粹自私的观点看来，我也愿意有苏青这么一个人存在，愿意她多写，愿意有许多人知道她的好处，因为，低估了苏青文章的价值，就是低估了现在的文化水准。如果必需把女作者特别分作一栏来评论的话，那么，把我同冰心、白薇她们来比较，我实在不能引以为荣，只有和苏青相提并论我是甘心情愿的。”这实在有吹捧苏青的嫌疑了，但张爱玲说这番吹捧话的动机可以理解。这和当下中国很多文人靠吹捧捞好处的行为有着本质的不同。



三毛

老实说，冰心的文化底蕴和文采，是高于张爱玲更远高于苏青的。张爱玲这样说冰心，也许出于嫉妒，也许出于她知道苏青不如她这样一个事实，或者也许是由于冰心投向了“革命”的缘故。



陈香梅

所谓“革命者”，大部分由社会最底层、最贫苦、没受太多文化教育的人组成，这些人一向被“上层社会”鄙视，即便“革命者”后来“革命”成功，坐了江山，成了新“上层社会”，仍需要几代人才能摆脱流氓无产者的陋习，然后，他们开始瞧不起底层那些被他们蹂躏的贱民们。

遗憾的是，冰心最后也的确被专制下的僵死文化弄得灵气全无，大多写些应景顺势的文字而已。



冰心

谈到苏青，就想到了韩寒。他虽然是男的，打扮却总让我感到很重的女人气质。中国一些认为自己是作家的作家们声称韩寒不够资格当一个作家。在这一点上，不是作家的我也是深表赞同的。不信，你去细细读读韩寒的文字，就知道这个外表很秀美的小伙子，他的作品，百分之七八十是在模仿别人。而且，他的文章请人代笔的可能性也是有的。

韩寒张狂也许是他的个性，也许是为了博眼球、赚点击率挣点儿银子。然而，就“教唆”国人张扬自我，舍弃奴性这一点上，整个中国作家协会那几千个所谓的“真正作家”加起来，也比不上一个韩寒。而“自我”这一点，对于当下的中国人，真是太重要了。作

家首先是独立的人，如果连人最起码的说话的尊严和自由都没有，当个鬼的作家！



韩寒

以苏青的文字，她显然算不上什么大家，但她文字里流露出来的独立、明察、自信和幽默，是很多被中国男权文化浸淫很深、受害很深、却浑然不晓察的女作家们所不及的。

遇到苏青这样的女人，男人没有办法不尊重她，并有亲近她的欲望。

印第安系列 彻底的输家(耕者)



耕者，资深石油工程师，在加拿大出版《印第安悲歌》一书，被卡尔加里图书馆和渥太华加拿大国家图书馆收藏。

英国人和法国人从踏上北美土地那一天起，彼此之间就开始明争暗夺。开始时，大家面上还带着绅士微笑，比较文雅地你上边递我一拳，我下面踹你一脚。发展到后来，北美殖民地巨大的贸易市场和利润让所有人红了眼，于是也就顾不得许多，两个国家如泼妇打架，扯发拽耳扭在一起，这就是北美历史上著名的“英法战争”。



这场发生在印第安人家园里的白人战争最后法国败下阵去，心犹不甘。后来，美国人要独立建国，与母国英国人打起来。法国人以很高热情支持这场革命，给予极大物力和财力支持。国王路易十六因此债台高筑，最后倒台被砍了头。那个耸立在纽约港口的自由女神像，是法国人特意铸造了送给他们的敌人的敌人，美国人，表示祝贺的。

这尊自由女神像，并不具备人们怀着美好愿望所赋予它的那些高尚内容，它不比《红楼梦》贾府门前那对石狮子具有更多含义。焦大醉酒后大骂整个贾府只有门前那对石狮子是干净的。而我无论酒醒酒醉，都无法说这尊自由女神像很纯洁。石狮子就是石狮子，一对摆设罢了，无所谓干净不干净。而一个女神铜像也就是个铜像而已，赋予太多含义也很无趣。



英法殖民者争斗，印第安人自然而然分成英法两个追随派。战争之前，英国人和法国人分别向效忠自己一方的印第安人许下种种美好诺言。然而英国人胜利后，一方面严厉惩罚那些跟随法国的印第安人，另一方面，既然已经赶走法国人，自己这一方的印第安人便无太大利用价值，战前诺言的兑现便可有可无。印第安人处境由于英国人没了后顾之忧反而更加糟糕。

一位美国史学家说：“无论最初选择哪一方，无论最终赢家是哪一方，毫无疑问的是，印第安人注定是最后的输家，永远的输家和彻底的输家。”

1752年，今天的美国俄亥俄州地区，一些受法国人支持的印第安人攻击英国人一方的印第安人，杀死一个酋长和十三名武士以及一个英国人，并扣押另外三名英国商贩。新法兰西总督随即以维稳为名，派出法国军队和印第安人联盟武士加强对这一地区控制。该地区印第安人纷纷转向法国人进行贸易。

英国人自然不肯吃亏。1753年秋，佛吉尼亚总督命令时年二十一岁的华盛顿少校(后来的美国第一届总统)率一队人马去警告法国佬，告诉他们那是大英帝国的地盘，让他们滚蛋。双方发生激烈交火，法国人让年少气盛的华盛顿先滚了蛋。

第二年春天，华盛顿再次率部队开进这一地区，修建城堡和构筑工事，准备与法国人长期耗下去。但急于报复的华盛顿忍耐不住，还是主动出击了。在一场伏击中干掉十名法国士兵和一个法国特使，另外捉了二十名俘虏，华盛顿迫不及待将战果上报。



事后证明这些法国士兵是保护这位特使前来与英国人进行和平谈判的，年轻的华盛顿少校反应过于激烈了。不无尴尬的华盛顿争辩说，他认为这些法国人怀有恶意才动手的。

不管怎么说，华盛顿的莽撞，演变成英法战争导火索，历时七年的战争随后爆发。大量

英法士兵、平民百姓以及印第安人死于非命，无数房屋被毁，农田牧场长期荒芜。

华盛顿是位举世公认的伟人。即便在过去中国人民被政府教唆，最仇视美帝国主义的年代，善于泼脏水的御用文人们也没有抹黑、丑化过这位伟人。我们的小学课本里甚至有华盛顿儿童时淘气砍樱桃树后勇于向父亲承认错误的故事。尽管这个故事后来被证明是胡编乱造的。



也许是一种本能，常人倾向于对伟人卑躬屈膝，掐肩献媚。自己先跪倒，仰望上去，觉得伟人的确伟岸。诚然，蠢人距伟人有万里之遥，所以蠢人注定无法变成伟人；但伟人离蠢人，却往往仅有一步之距。不幸的是，伟人一旦愚蠢，必是大蠢，更不幸的是，寻常百姓命脉就拿捏在这些伟人手里，伟人大蠢的结果就是百姓大遭殃。



中国共产党建国后毛泽东大蠢起来，大炼钢铁，三年“自然灾害”，饿死成千上万老百姓。斯大林愚蠢暴戾的时候，清洗上百万苏联民众。而希特勒发起疯来，直接导致全球七千万多人死于非命。

人们总是痛恨咒骂小人，崇拜歌颂伟人。其实小人和伟人没有本质上的区别。小人小到极致、小到精致，便成为伟人。而那些自以为是伟人的小人，往往已经不是人。

法国人被华盛顿彻底激怒。一个暴风雨之夜，九百多名法国士兵攻克华盛顿的城堡。一场激战后，大部分英国士兵战死，华盛顿少校和剩下的老弱病残士兵投降。不知道华盛顿与法国人谈了些什么，他被允许活着离开，这件事至今没有人可以解开谜底。

1755年，爱德华·布拉德多克（EDWARD BRADDOCK）将军率领一支两千人的英国军队进攻法国人。这时候，少校华盛顿已经变成布拉德多克将军的副官。这位将军犯了一个致命错误，他实在不应该让一个比他聪明十倍不止的人当副手。



严阵以待的法国人率领熟门熟路的印第安联盟军队对昂然而来的英国军队进行了无情屠杀，布拉德多克将军当场战死。华盛顿带领剩下不到五百人的英国军队从战场上成功逃脱。

作为副官，在上司战死的严酷局面下，华盛顿能保住自己的性命，全身而退，不知道他是如何做到的，可以想象肯定不容易。美国历史上四十多位总统，大概只有那个爱拉裤链爱撒谎的克林顿总统，在智商上可以与这位善于保命的总统比个高低。

接连的失败使英国人意识到，要想打败法国人，必须得到当地印第安人帮助。通过威廉姆·约翰逊（WILLIAM JOHNSON），英国人与一些印第安部落建立反法联盟。



约翰逊是一个在与印第安人贸易中发了大财的英国商人，在俄亥俄州地区修建有自己的城堡。牛羊无数，奴仆成群。约翰逊是一个很有眼光和头脑的商人，他与印第安人贸易时没有英国式的令人讨厌的傲慢，买卖价格公平，尊重当地人风俗。他甚至娶了一位酋长女儿为妻，与很多酋长私人关系非常好。这些印第安人愿意帮助他，他的生意也就愈做愈大。

以后的战事中英法互有胜负，但悲剧一直伴随印第安人。一次战斗中，跟随英国人的莫霍克（MOHAWK）族酋长阵亡，被跟随法国人的伊若阔伊斯（IROQUOIS）族武士杀死。这两个民族从此开始长达几代人的互相仇杀。他们原本是近邻，世代友好，互通婚姻，亲如兄弟。如今在自己的土地上，为了欧洲白人，反目成仇，不共戴天。

这是典型的东方式悲剧。近代历史上，西方人来到中国土地上，很乐意看到中国人彼此间杀来杀去，这样他们趁火打劫就容易多了。今天的美国在中东仍然乐此不疲地玩着这个简单的游戏。他们扶植当年的萨达姆与近邻伊朗相互残杀十年，使这两个有丰富地下资源的国家一贫如洗。如今绞死不肯再听话的萨达姆，又扬言要收拾伊朗。



英法交战时常常互相抓获俘虏，两国之间签有战俘保护协议，但有时双方杀红了眼，不肯饶过对方，便各自怂恿自己一方的印第安人对这些俘虏进行屠杀，事后相互推诿，战争结束时把这笔帐算到印第安人头上。



1758 年，战争开始向有利于英国方向转化，英王室敏锐地看到北美殖民地潜在的巨大商业利益，英格兰首相亲任英方最高军事领袖，号召国会全力支持前方殖民地对法国人的战争。

英国派出强大舰队封锁法国人在大西洋上的航道，切断他们的给养和军火补给线，同时

大量的武器弹药和粮食源源不断地供给英国军队和联盟的印第安人。英国人士气大振，越战越勇，在今天加拿大的纽芬兰地区和魁北克地区连连重创法国人.....

长达七年之久的英法北美战争，随着《巴黎和平条约》签定落下帷幕，法国佬低下头，屈辱地割让大部分新法兰西殖民地给英国人，法国势力在北美从此一蹶不振。

英国人兴高采烈，宴会狂欢，论功行赏，加官进爵。印第安人除了跟随法国人的部落受到严厉惩罚之外，其余什么也没有得到。



Novel Series Horse 04 (Steven Neu)



Steven Neu, the author of <<Elegy of American Indians>> published in Canada. He lives in Calgary with his wife, son, and dog Ace.



Prologue

Mah is my friend. In Chinese, his family name Mah means a horse.

He was an engineer, but he lost his job. He had a girlfriend he loved very much, and he lost her. He even lost his freedom.

I believe Mah is an untamed wild horse that comes from Mother Nature. Mah might lose everything in his life but his spirit is something that can never be taken from him.

I am writing this book for him.

Chapter 5

Mah and I were hanging around in a small town near our camp. There were lots of beggars in the town - children and adults, women and men, handicapped and healthy. I noticed that they only begged for money, not food.

A little girl with a dirty face, wearing shabby clothes, rushed over to us and grabbed Mah's leg.

"Sir! Sir! Any change? I am so hungry I could die!" she pleaded.

Mah searched his pocket and handed her some money. This caused trouble for us. Suddenly, lots of little girls appeared from different corners of the street, running towards us, gripping our legs.

"Sir! Sir! Any change? I am so hungry I could die!" they cried out.

Mah continued to hand them money. The little girl who first held Mah's leg shouted at other approaching girls, like a fierce little wolf. She kicked and robbed them. Mah grabbed her arm to stop her with a look of disapproval.

The girls scattered and ran towards a middle-aged man standing in a corner. They made a line and handed him the money in turn. A wry-necked girl was at the very end of the line. I noticed Mah give her the most amount of money, and I knew why. However, the little wolf girl robbed most of her money. The wry-necked girl quivered when it was her turn. She tiptoed forward and raised her hand as high as she could. There were only a few coins left on her hand. Cursing, the man grabbed the coins and slapped her face. The girl was spinning, as if she was dancing a beautiful ballet with her wry head. She finally fell to the ground, and struggled to get up without success.

Mah changed his face immediately when he saw this. He was obviously enraged and stormed towards the middle-aged man. I tried to stop him in vain.

I knew why he was so mad. There was a story behind this.

Treating females well seemed to come naturally to Mah. I noticed this soon after we became friends. Such a disposition of him confused me. He fought with people cruelly, which indicated his heart could be hard. However, his eyes would become soft when he saw a female, or even a female animal. In the camp, we often went out for a walk after dinner. At sunset, I pointed at

some graceful willow trees beside the road, teasing him.

“Look at these beautiful trees, Mah. Do you think they are female trees? Are they your lovers?” I asked.

Mah smiled at me, and ignored my joke. I sensed that he enjoyed it.

There were two women working in our group. They were so ugly except they had big breasts and fat butts. They gossiped, spread rumours, and took any chance they could to get out of work. Everybody knew that they had affairs with Captain Ding and the Party Representative, and these two men were married. People looked down on them with disgust. They didn't even want to say a word to them.

Mah was the only man who kept a good relationship with them. They would laugh together while working. They would eat together at the same table during the lunch hour. Mah didn't care about the dirty looks from others while he was with them.

I had learned from a book that the gentlemen in western high-society were always happy to show their good manners to females. That was in rich western countries though, and these gentlemen were from the high ranks. Mah was born in a poor village and abandoned by his mom when he was a baby. He grew up like a dog. How could he

show such chivalry naturally? It didn't make sense to me.

“Mah, it is not difficult to understand why a man always treats a nice, cute lady very well. I would do it, and any man would do it. However, how come you fucking treat those disgusting women the same, too? You do this for what?” I asked.

“For nothing. Maybe this is my inborn trait. Or maybe this is because of a story that happened in my childhood,” Mah said.

“What story?” I demanded.

“About a little girl... a wry-necked girl. She came to my dreams occasionally. She stared at me in the dark, woke me up, and I couldn't sleep anymore,” Mah said.

There was a little girl while Mah was in primary school. Not only did she have a dwarfed body, but she also had a wry-neck. Her head always leaned towards her left side, as if there was a rubber band pulling her head to that shoulder. She was sensitive and cowardly, always walking along the wall with her head down. It seemed that nobody had ever heard her voice. Mah even wondered if she could speak.

One day, Mah was late for the school. He rushed into the classroom with his schoolbag in hand. Mah ran into a girl after he turned the corner. It was the wry-necked girl. She was nervously watching the classroom

through the window. Mah looked at her with surprise. Suddenly, he burst out in laughter. He laughed so hard he couldn't breathe. He bent over, and tightly pressed on his belly with his schoolbag.

In Mah's loud laughter, the girl's face slowly changed, from shyness and excitement to anger, then hatred. Leaning against the wall, she stared straight at Mah with her lips curled tight.



“It was an extremely cold morning with heavy snow falling. The wry-necked girl was wearing a dirty, black jacket. She wrapped a large piece of a plastic tablecloth around her waist. There were so many blooming flowers on it. Obviously, she thought it would make a beautiful skirt. She was longing to showing this to us. However, she became even more shy and nervous because it was so colourful. She dared not walk into the classroom. God wanted to punish me for some reason. The first person she met that morning was me, not somebody else. The laughter was exactly what she was scared to hear. I saw her panic and she ran

away to a forest beside the school playground, and disappeared in the heavy snow. She was absent from school that day. I realized I did a stupid thing,” Mah said, recalling the incident with regret.

“Come on! Everybody has done something stupid when they were young. Don’t tell me you still feel guilty from this event. You treat all females around the world well just because of this? This is fiction, not something that happened in real life. Remember, I am good at writing fiction. I know all kinds of tricks. You can’t fool me. Man!” I said in suspicion.

“Well, the story would not be that bad, if it stopped there. I hurt her feelings and I could apologize for that. However, I lost the chance, forever,” Mah said.

“What happened?” I asked, showing a little bit of worry.

“I heard wailing from the girl’s house that night. Many children ran there and crowded at the door and windows to see what was happening. I saw the girl’s mom wailing hysterically. Then I knew the girl had been missing all day!” Mah said.

“I was so scared when I heard this. I quickly ran back home and jumped into my bed, covering my head with the quilt. I couldn’t sleep the whole night. All I could see was her staring angrily at me in the dark

whenever I closed my eyes,” Mah continued.



“The second day, all the young villagers were called to search for the missing girl. They looked everywhere they thought she could be, in the forest, on the hill, in the grassland and even in the river. They finally found her body near a huge stone. She had been torn to pieces by wolves, her blood and bones scattered everywhere. To people’s surprise, that beautiful plastic tablecloth was folded perfectly under a pile of stones. It seemed the girl had intentionally hid it before the wolves attacked her. People collected the pieces of her body and carried her back to the village, using the plastic tablecloth. I was shocked and fell into the snow when I saw the tablecloth. I literally passed out. I believe I walked through hell when I fainted. I was walking in the dark, but I could see everything. I saw bloody, broken corpses everywhere. They were all females - babies, the young, and the old.

They were all shapes and sizes – fat, skinny, beautiful, ugly, and were in all kinds of weird postures.”

“I don’t believe where you went was hell,” I said. “There should be far more fucking men than women in hell.”

“Anyhow, the wry-necked girl died because of me. I am in guilty. I owed her and I couldn’t pay her back,” Mah said.

Mah quickly walked towards the middle-aged man. He pulled the wry-necked girl from the ground and helped her sit up, and then he stood in front of the man, face to face, looking at him square in the eyes.



“What do you wanna do?” the man asked, confused.

Mah did not answer him. From behind Mah, I didn’t see him waive his arm or kick with his leg. I only saw him squat down a little bit, twist his waist slightly, and then suddenly his body was still again.

“Hum!” the middle-aged man pressed his stomach with his hands and dropped to the ground like a heavy bag.

I hurried over and grabbed Mah in the arm. He followed me obediently, and didn’t beat the man again. I had something to worry about. I knew beggars often worked as a group, so they could avoid being bullied, and easily bully other beggars.

“Let’s go and leave this place! There might be more of his people coming,” I said.

I looked at the man sitting on the ground. His head had dropped between his legs, as if he was sound asleep. I noticed his body was shivering and his pants were wet. He pissed himself unconsciously. The strong smell of stool spread in the air.

“What did you do to him? Is he okay?” I asked as we walked away.

“He is not okay!” Mah said fiercely.

“Where did you hit him? Why did he look so terrible?” I asked.

“There is a weak point in our human belly. If you hit this point accurately and strong enough, the guy who is hit will feel the pain of hell. He cannot raise his head, and he cannot even open his mouth,” Mah said.

“So you did hurt him badly! Will he recover from it? Will he die?” I asked.

“Fuck him!” Mah said coldly.

I felt my scalp tighten. Sometimes, Mah acted like the devil, or an animal.

We continued to walk along the street. An old lady approached us with a little girl, hand in hand.

“Sir! We haven’t eaten anything for several days. Please! Give us some change. You are good men,” she pleaded.

We ignored her and walked away.

“God damn it! How come there are so many cheaters in the world,” I said, emotionally. “We cannot even tell who is good and who is bad. People’s hearts become hard and cold to the whole world.”

“Hold on! I think you are right,” Mah stopped and ran back to the old lady.

I shook my head, sighing, and followed him.

“Did you say you hadn’t eaten for a few days?” he asked.

The old lady nodded.

“Don’t cheat me please. I don’t want to be cheated like a fool,” Mah said.

The old lady shook her head weakly and said nothing.

I watched the old lady and the little girl carefully. The little girl’s face was pale, and her eyes closed. She couldn’t stand straight, her body as soft as cotton. She would have fallen to the ground if the old lady wasn’t holding her tightly.

“Mah, don’t ask any more! I believe they are really hungry. Hurry up! Go buy some food for them,” I urged him.

“Wait here!” Mah ran away quickly.

When he returned he was breathing heavy and sweating. He handed the old lady bread and water. The old lady and the little girl sat down on the ground. The girl ate the bread stuffing her mouth full, until she couldn’t push in another crumb. She started to choke and cough, then her face turned red and tears streamed down her cheek.



“Take your time,” the old lady said, patting her back. “You see! Grandma is full. All the bread is yours.”

I noticed that she didn’t eat even one bite.

We sat down with them and talked to the old lady. They were from a village and going to visit their relatives. All of their money had been stolen on the bus, so they had to beg. There were so many fake beggars in the town. People got upset. Nobody even gave them a penny.

“We would have died if we hadn’t met you,” the old lady said, with tears in her eyes.

Mah and I looked at each other. We took out all of the money in our pockets and handed it to the old lady.

“No! No! We are decent farmers and we aren’t as poor as you think. I don’t want to take your money,” she said.



“We know you’re not beggars. As you have seen, people don’t trust each other. It will be tough for you to make your way home if you don’t have some money with you,” Mah said.

The old lady thought a while. Raising her head, she said firmly, “Okay! I will take your money, but please leave me your home address. I will mail you all the money you have given us as soon as we get home.”

“Good!” Mah wrote his address on a piece of paper and handed it to her.

We waived goodbye to them, and went back to our camp.

“Do you really want to get the money back?” I asked.

“Yes!” Mah nodded. “Don’t you see the grandma is a strong willed lady? She doesn’t want to owe us. We are strangers to her. Do you want to owe a stranger?”

“Do you believe she will return the money?” I asked.

“Let’s make a bet. How about 100 bucks? I bet the grandma will return all of the money to us, including the money we spent to buy them the bread and water. ”

(To be continued...)

石油板块

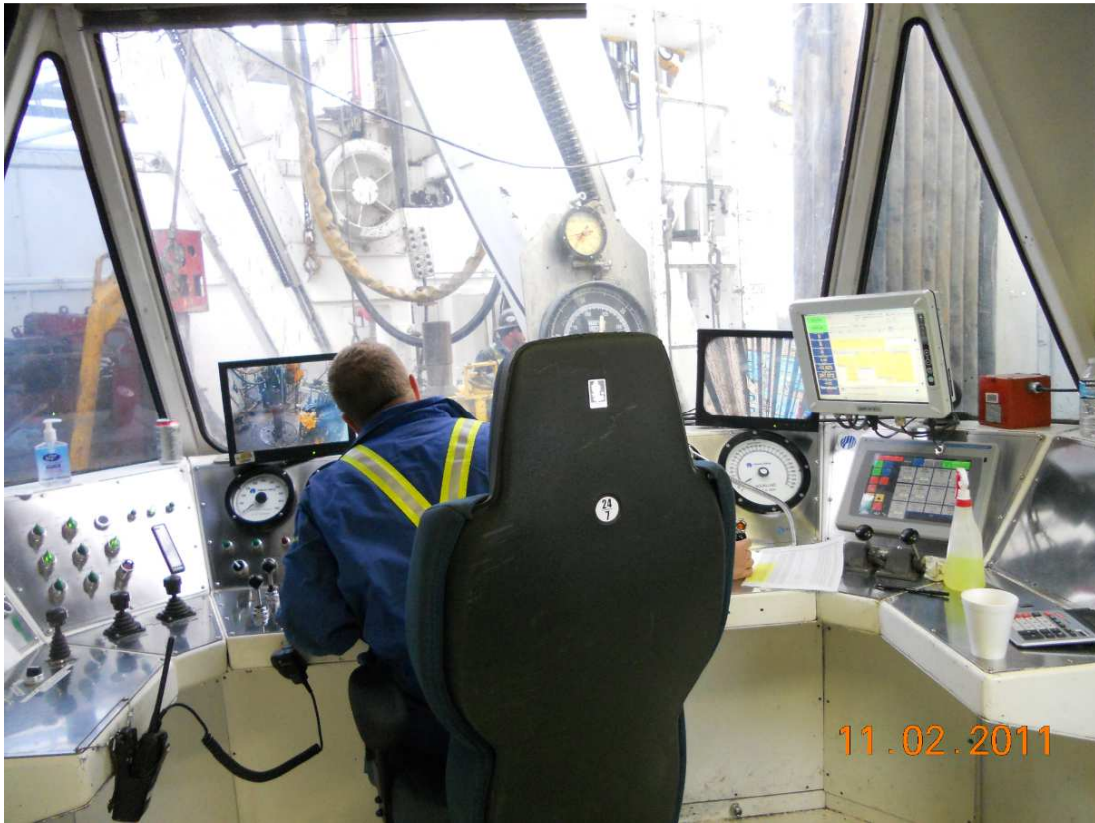
PETROLEUM



加拿大野外钻井作业摄影（耕者）







一位卡城石油公司 C E O 质问省长 Rachel Notle 的电子邮件

Subject: GDP, ROCE, Wages, Cost of Living...

I wrote an email earlier today expressing frustration with our new Provincial governments plans to further damage the Canadian oil and gas industry. I felt compelled to follow-up that email with one covering the topics above. I am doing so because I have heard that our new government feels that oilfield wages are representative of an industry that pays its workforce too much. I will be doing more research over the coming days and weeks; but so far I have determined that oilfield wage increases since the early 1990's have not kept pace with many other industries. The rig crews can attest to that and the inability of the rig contractors to attract skilled workers will further support the fact that oilfield wages are not what they used to be.

In the early 1990's my brothers purchased better than average homes in the \$100,000 price range. Today, those homes have increased in value by almost 4 times. I have friends and family members that work in union supported non-oilfield trades and since the 1990's, starting wages in their industries have gone up 2.2 to 2.5 times. In contrast, oilfield wages have only increased 2.0 times. In both cases, a young person's ability to purchase a home is significantly worse than it was in the 1990's.

Sadly, the Canadian oilfield has been in a slight downturn since natural gas prices retracted from their peak values in 2009. The Canadian oilfield is comprised of more than 50% natural gas assets. With low natural gas prices looking to remain weak for several more years, the industry is not going to become healthy in the short term. I believe that I read the average Canadian oil & gas company made less than 2% return on capital employed (ROCE) during fiscal 2013 and 2014. Those paltry returns came when the price of WTI oil was trading in excess of \$100 per barrel. Can you please explain to me why a relatively unhealthy industry has to pay more in terms of royalties and corporate taxes? Is it your governments plan to cripple the energy industry completely? Are you aware that there are 64 industries in Canada that make better returns than the oil industry? Are you also aware that companies could purchase International bonds and terminate all staff and deliver better returns than the Canadian oil industry has delivered over the past 7 years? Are you aware that the Canadian oil industry is only second place to the UK when it comes to being a jurisdiction where it is almost impossible to deliver economically viable returns?

I believe the oil industry contributed more than 25% to our GDP over the past several years. In addition to royalties and corporate taxes, Canada's oil companies pay the government even more in the form of mineral land sales. Then, the oilfields' workforce pays income taxes that further supports your governments unique spending habits. In addition to the above, oilfield workers eat in restaurants, fill up at gas stations, sleep in hotels and do many other things that contribute even more to our economy.

Is it really fair to ask for more when the investment community has been running scared of the oil business for the better part of the past 7 years? Is it really fair to ask for more when most Canadian oil companies are barely surviving? Did you know that many International companies are bailing out on

Canada, mostly because of the uncertainty associated with our governments income expectations from the oil industry? Did you know that it is easier predict taxes and royalties in Africa over a 10 year period than it is to in Canada? Did you know that the low hanging fruit ROCE opportunities have already come and gone?

So....the oil industry as a whole is in very poor shape on a world wide basis; and the Canadian oil industry is even worse off. Our quick thinking Provincial government has voted for wage increases and increased taxes when many Canadians are suffering.

We have new MLA's that have seen more than a 100% wage increase since becoming elected this spring. These are the same elected officials that our new Premier feels are too inexperienced to help manage the province. As a result, she has appointed anti-oil lobbyists to advise her staff on very important issues.

I told my children a few months back that their grand children will be reading about the horror show associated with our government when they attend school. They will see that our Provincial government helped to further damage our great Province because of their strong desire to promote mediocrity and extreme socialism. These are the same traits of already failed economies and we are going to witness the same catastrophic events in our Province only because our politicians care more about being elected than they do about the overall health of our Country and Province.

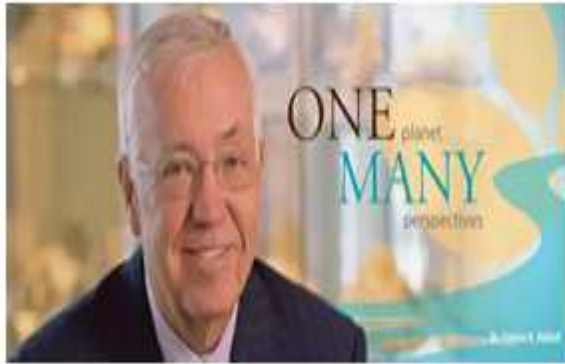
Thanks for reading my drivel. Thanks for considering the facts and potentially reconsidering your plans for the energy industry and our Province.



卡城石油公司 CEO 们 2015 年收入

1995 年，CEO 的年薪收入是普通上班族的 85 倍；2007 年，已经上升到 190 倍；如今这一数字飙升至 373 倍。2015 年石油天然气行业非常不景气，很多人被解雇。但是，各大石油公司的 CEO 们却没少挣钱。

14. Clayton Riddell, Paramount Resources



基本薪资：\$436,225
股票：\$321,000
期权：\$3,929,422
合计：\$4,686,647

13. Edward S. Sampson, Niko Resources



基本薪资：\$753,528
奖金：\$476,676
期权：\$3,537,615
合计：\$4,767,819

12. Marvin Romanow, Nexen Inc.



基本薪资：\$1,331,250
股票：\$507,584
期权：\$1,137,728
津贴：\$1,725,400
其他：\$341,370
合计：\$5,043,332

11. James Riddell, Trilogy Energy Corp.



奖金：\$443,663
股票：\$ 2,061,700
期权：\$ 2,738,000
其他：\$15,006
合计：\$5,258,369

10. Bruce March, Imperial Oil Ltd.



津贴：\$131,366
其他：\$31,657
合计：\$6,393,839

基本薪资：\$524,223
奖金：\$801,051
股票：\$2,192,320
津贴：\$1,308,434
其他：\$830,876
合计：\$5,656,904



7. Russell Girling, TransCanada Corp

9. Steve Laut, CNRL



基本薪资：\$600,000
奖金：\$2,165,000
期权：\$3,474,000
其他：\$97,768
合计：\$6,336,768



基本薪资: \$1,083,338
奖金：\$1,459,200
股票：\$2,700,000
期权：\$900,000
津贴：\$722,000
其他：\$10,833
合计：\$6,875,371

8. Asim Ghosh, Husky Energy Inc.

基本薪资:\$1,459,625
奖金：\$2,300,000
股票：\$832,806
期权：\$1,538,385

6. Patrick Daniel, Enbridge Inc

基本薪资：\$1,269,750
奖金：\$2,396,000
股票：\$1,429,504
期权：\$1,464,000

津贴：\$862,000
其他：\$200,513
合计：\$7,621,767



5. John Manzoni, Talisman Energy Inc.



基本薪资：\$1,481,077
奖金：\$1,009,690
股票：\$2,311,956
期权：\$2,292,483
津贴：\$1,290,400
其他：\$257,046

合计：\$8,642,652

4. Randall Eresman, Encana Corp.



基本薪资：\$1,400,000
奖金：\$1,207,500
股票：\$4,344,200
期权：\$2,165,894
津贴：\$116,376
其他：\$148,881
合计：\$9,150,100

3. Brian Ferguson, Cenovus Energy Inc.



基本薪资：\$1,068,750
奖金：\$2,165,625
股票：\$1,999,380

期权：\$1,999,380
津贴：\$1,897,590
其他：\$112,395
合计：\$9,243,120

股票：\$4,596,111
期权：\$4,596,445
津贴：\$941,200
其他：\$180,216
合计：\$14,857,818

2. Scott Saxberg, Crescent Point Energy Corp



基本薪资：\$386,900
奖金：\$292,000
股票：\$8,743,840
其他：\$7,014
合计：\$9,429,754

1. Rick George, Suncor Energy Inc.



基本薪资：\$1,483,846
奖金：\$3,060,000

2014 年雪球访谈阳光油砂公司

(2014 年 04 月 11 日) 阳光油砂是一家位于加拿大的能源公司，业务包括勘探、开发及生产油砂矿区，是阿萨帕斯卡油砂地区中油砂矿区按面积计算最大的合伙持有人。而该地区是加拿大阿尔伯塔省油砂藏量最丰富的地区。近期公司刚完成近 4.9 亿元的集资，公司也公布了第二季度战略融资规划，考虑通过各种融资途径筹集资金，以重新开始建设 West Ells 首个每日生产 1 万桶原油的蒸汽辅助重力泄油系统商业化生产项目，有望於今年稍後实现首次注入蒸汽计划，估计项目分阶段扩大产能後，可实现约每日 11 万桶原油的产能。

公司融资途径考虑包括债务及股票挂钩的选择方案以及合资开发、油田权益转让、资产销售及金融租赁等交易。联席主席及所有董事均同意将一半酬金以股份形式支付，有关股份将於股份禁售期後发行，公司预期禁售期持续至相关战略融资方案审查选择过程全部完成。

阳光油砂的资源价值几何？公司未来的资本支出计划是如何安排的？雪球邀请阳光油砂董事长沈松宁做客雪球访谈，解读阳光油砂发展规划。



[问] 2013 年 1 月份左右中海油服与阳光油砂有限公司签署谅解备忘录。中海油服的多元热流体技术在油砂项目中进展如何？

[答]项目进展顺利，中海油服已经在加拿大成立分公司，双方都在积极推进中。这里多说一句话，如果阳光油砂储量不是真的，哪来的这些合作？

[问] 1、公司前期有香港市场 IPO 资金超过 40 亿港元，请问：这些资金主要用于了什么项目？各项目分别使用资金约多少？大体进度情况如何？2、公司投资 10000 桶原油项目的投资金额约多少加元？从开工到竣工大约时间？从蒸汽注入到出油大约要多少时间？3、公司预计油砂的合成石油生产成本大致是多少加元/桶？其中人工成本约多少？能源成本约多少？4、公司的资源储量到底如何？5、公司油砂矿藏的出油率如何？预计采收率如何？与周边其他公司比较情况如何？6、公司项目一再延期，为什么高级管理人员（包含董事）工资非常高？

[答] 1. 部分资金用于支付上市前的认股证购买，因为香港联交所不容许上市前的认股证带到上市后，那个部分用了 7 千万加元（约 5.3 亿港元）。另外公司在 2012 年 9 月和 10 月份做了股份回购，也用了约 7 千万加元。我们在 West Ells 矿区的第一个 10,000 桶生产项目目前用了约 4 亿加元（约 31.2 亿港元）。其他有一些资金用于其他矿区的勘探和商业申请的提交。2. 公司第一个 10,000 桶项目总投资额需要约 6.2 亿加元，随后每 10,000 桶约 4.5 亿加元。West Ells 第一期的 5,000 桶已经完成 81%，资金到位后，预计 4 个月将可完成；第二期的 5,000 桶完成 22%，资金到位后，预计 5 个月将可完成。从开始注蒸汽到出油约需要 2-3 个月。从出油到达设计产能大约需要 6-8 个月。个别甚至需要 1 年以上。3. 如果根据今天的油价（约

100 美元，每桶油应该有 40 加元以上的税前利润。其中人工成本为每桶 11 美元，能源成本约每桶 6 美元。4. GLJ 和 D&M 的第三方最新评估报告，公司原始地质储量为约 700 亿桶，基本探明可采储量（2P）为 4.44 亿桶，基本探明可采资源量为 40.95 亿桶，合共经济可采资源量为 45.39 亿桶。5. 石油没有出油率这个概念。油砂业采收率通常在 40% 以上，很多公司项目采收率已经达到 60% 以上，我们预计阳光的采收率应该与行业内的公司相同。6. 公司管理层工资在加拿大行业内并不突出。

[问]自中海油收购加拿大油气公司尼克森(Nexen Inc)后。加拿大政府已经明确表示，除非特殊原因，否则不会再批准类似中海油的交易。近年美国自身石油产量大增以及全球天然气的开采迅速上升，两种情况都给国际油价带来打击。鉴于以上情况，公司发展规划与早前（上市前）有没有改变？公司融资方面以及产油后的销售对象等各方面是否已有良好规划？

[答]公司发展计划於上市前並沒有改变。公司融资方面以及产油后的销售对象都已有所规划，但也要看到时具体的情况而定。

[问]目前投入的钱，进行了哪些基础设施建设？比如道路，管道，工厂等等，都有哪些是已经建设的？也就是除了油砂本身，其他的硬资产和基础设施已经建成到什么程度？

[答]公司已经在 2012 年年底建成通往 West Ells 的四季道路，West Ells 第一个 10,000 桶/天的项目中的 5,000 桶/天已完成建设 81%，这 81% 已经包括了中央处理中心的大部分硬件。10,000 桶/天共 16 对的井已经钻好。

[问]每天 10000 桶的一个项目预计能生产多少年？

[答]目前计划 30 年。

[问]投资每天 10000 桶的一个项目，从项目开工到注入蒸汽大约时间？

[答]如果资金充足，一般是在 9 个月到 1 年。

[问]去年有一个每天 5000 桶的项目出让 50% 的权益，目前该项目进展如何？

[答]项目现在正在顺利开展。

[问]去年 3 亿加元的融资额度为什么被取消？如果公司这次仍不能融到资金，公司现金流是不是就枯竭了？

[答]我们没有 3 亿加元融资额度取消这个事情，可能有所误解。公司目前融资进程顺利，你担心的情况不会出现。

[问]公司年内是否有融资计划？需要融资多少？

[答]公司需要新的资金进来，新的资金将保证 West Ells 每天生产 10,000 桶原油项目正式投产。

[问]加拿大目前是不是人力资源紧缺？人工成本极高？公司即使解决了资金问题是不是还要面临人力资源问题？

[答]与中国和其他发展中国家相比，加拿大确实存在人力资源短缺，人工成本较高的问题，但公司未雨绸缪，已经建立了一个经验丰富、执行能力强的团队。一旦资金问题解决，就可以迅速投入建设，争取在不长的时间内让公司第一个商业化生产项目投产。

[问]如果股价一直低迷，公司是否继续考虑回购？公司在未来是否有清晰的发展计划？

[答]公司目前没有回购计划。股价的维持需要切实的业绩和现金流。公司将致力於将地下石油储量变成能够带来极大现金流的产量，而不是人为影响股价。

[问]为什么中石化做为公司的股东在公司这么需要融资的情况不和阳光进行项目合作?是不是中石化对公司的项目可开采性不认可?

[答]中石化在阳光上市时作为基石投资者已经在股价 4.86 的情况下投入了 1.5 亿美元。说明对公司的项目是认可的。中石化作为如此大的国企,对投资项目有他们的全面考量。目前公司与中石化所签的战略合作备忘录依然有效。

[问]公司从 2013 年 9 月计划融资,在完成一次股权融资的情况下,为什么还计划股权融资?

[答]公司目前需要更多的资金,股权融资在目前的股价情况下不是公司的优先选择。

[问]公司股本到底是多少?看年报大约是 10 亿加元,但在其他地方看到好像约 33 亿港元。

[答]总股本是 3,249,445,928 股。

[问]北美油砂市场非常成熟,资金利率低,为什么公司从北美融不到资金,是不是投资者对公司的资源及可开采性不认可?

[答]公司早期资金都来自北美,但经济危机之后,北美资金市场对没有投产的油砂公司兴趣大幅转低。公司的资源是北美顶尖的评价公司评估的,不可能是投资者不认可,近期北美投资者对此类公司态度有所转变,公司在亚洲融资的同时,也在北美进行融资,如有明确进展会进行公布,请留意近期联交所公告。

[问]我之前看了 4 月 9 日证券时报与您的访谈,大概对最近股价暴跌的原因有个初步认识。但我还是想多了解一下您说的那个个人投资者诉讼公司的事情。到底怎么回事?是什么性质的投资者?为什么诉讼?第二个问题,

去年从 3 季度开始,公司的季报中一再强调再融资的必要性,您也一直在忙这个事情。现在再融资的近况如何?大概需要多少资金才能让目前的施工项目进展顺利?毕竟工程已经耽误一阵子了。

[答]关于个人投资者诉讼,因为还没有结束,目前不好披露过多,但公司认为根本不是问题。现在公司融资情况顺利,目前意向中的资金已经完全可以保证项目成功。一旦资金近期到位,今年年底就会有商业油流出来。

[问]目前公司四大国家队主要股东,似乎上市后没有任何实际动作帮助公司成长。您谈到可能是国企运作风格问题,决策缓慢效率低下。我想请教,您希望四大国家队机构股东在什么层面上给公司带来帮助?除了继续增资追加投入以外。您所谓“决策效率慢”具体指的是他们已经有明确的方案帮助公司,但是审批程序长呢?还是怎么个决策慢?我的意思是,与所有外界小股东相比,目前只有这些大机构对公司最为了解,他们做了很多轮尽职调查,和公司接触最久。他们力所能及的范围内,是否能给公司带来化解困难的希望?

[答]我不能替他们回答这些问题,但确实他们对公司能够带来巨大的帮助,公司目前所面临的困难,对他们而言不是大问题。现在加拿大有不少油砂公司都有比阳光油砂超预算更严重的情况发生,但他们有雄厚的资金支持,就根本没有遇到类似阳光面临的尴尬局面。

[问]我很奇怪,公司号称拥有 700 亿桶原始地质原油,市值也仅有 4 亿美元左右,简直不可理解,要是按照国内 A 股的估值起码也得 50 亿美元市值!你怎么看?未来你们怎么办?

[答]我也很奇怪。我们目前只有把第一个商业化生产项目建成,形成正现金流,达到良性

循环，并多方多层次利用公司巨大无比的资源优势，寻求各种合作合资开发，实现股东最大价值。

[问] "目前意向中的资金"指的是定向增发吗？

[答]在目前的股价下，定向增发是最后选择。

[问]贵公司是守着金饭碗讨饭吃。公司管理层是否不团结啊？

[答]公司的管理层非常团结，不要凭想象下结论。

[问]公司储量 700 亿桶，碳酸油藏 470 亿桶，砂岩油藏 230 亿桶。WESTELLS、THICKWOOD、LEGENDLAKE 公布的储量数据也仅仅才占砂岩油藏的 10% 左右。公司现阶段的资本开支支持一个小小的 westells 才 1 万桶的计划都不够，需要申请那么多生产批文，包括 thickwood 1 万桶批文，legendlake 1 万桶的批文。给我的感觉：1) 公司有志大才疏可能；2) 公司现有管理层快将公司拖进破产边缘。我给公司的建议：1) 集中全部精力出第一滴油；2) 集中全部精力于 WESTELLS 区块，包括未来扩产 11 万桶。碳酸和其它区块资产能卖的卖、能合作开发的开发，你们怎么想？

[答]谢谢你的建议。志大才疏公司不可能有今天如此巨大的储量。

[问]之前一些报道中，您谈到在加拿大的资产组合中，有的油田区块可以拿出来走正规渠道再挂牌卖掉，以此来融资。这种方式现在是否仍可行？

[答]是可行的。

[问]在公司一滴油都没产出的情况下，为什么董事会的两位联席董事长及董事蒋学明过去两年在公司每年都各拿数百万美元的年薪，特别是蒋学明又不在公司担任专职？

[答]这个问题早期已经回答了。

[问]按照公告，westells 单个区块，有 11 万桶的日生产能力，如果未来仅仅达到 6 万桶，需要几年，需要资本投入多少，预计能带来多少盈利和现金流？

[答]如果未来仅仅达到 6 万桶，需要 3-5 年时间，总投入约 20 亿美元左右，实际投入可能会少的多，因为前期现金流会用在后期产能上。根据目前油价估计，5 万桶每天的产能可能带来 7.3 亿加元毛利润，现金流将超过 15 亿加元。

[问]公司的管理团队中已有部分辞职，新的人选是否确定？

[答]公司目前关键岗位人员稳定，新的人选都在确定中。

[问]贵公司一定要找民营企业合作，争取通过出售一块边缘油气区块，尽快回笼资金，将回笼的资金全部投入到第一个项目。集中资金打歼灭战，不能到处铺点，一处也不出油。

[答]谢谢。很好的建议。

[问]你们为什么不在二级市场增持？

[答]我和我的另外一个联席董事长都非常能够在二级市场增持，毕竟股价这样偏离价值对投资人是一个极好的投资机会。尤其我们更知道公司价值。但公司还处在战略调整静默期，一旦过了这个静默期，你会看到增持发生。

[问]请问这个静默期什么时候结束？

[答]这个问题请关注公司未来公告披露。

[问]公司 4.86 亿套住了中石化、中投，目前已损失 80%，1.7 亿套住了去年配股的人，

短短 4 个月损失 1 元每股，本次如果股权融资会不会再套？预计套牢幅度多少？

[答]投资与投机不同，以投资的态度对待阳光这种潜力巨大的公司才是正确的态度，也是真正能够获利的态度。股价短期表现很难评论。苹果还 9 块钱过呢。

[问]按正常的公司治理结构，管理层拿高薪还情有可缘，但董事会的成员拿高薪第一次见，特别是还有蒋学明非专职的董事也拿高薪，这是不是反映公司治理结构有缺陷？

[答]蒋先生在公司发展过程中贡献尤其突出，所得的奖励完全不能跟他的贡献相比。再强调一遍，蒋先生并没有拿过高薪，所得仅为一次性奖励。

[问]公司 2012 年融资 5 亿美元，3 元附近回购期权 7000 万，3 元附近回购股票 7000 万，3000 万用于发两位联席董事长工资和蒋学明薪水，扣除正常公司费用，也就是公司董事会和管理层能肯定 3 亿美元建好 1 万桶项目，按照 2012 年上市的募集资金投向，可是全部筹集资金用于出油的，怎么看？未来怎么改？

[答]所谓的 3000 万发三个人的薪水完全是造谣。请你拿出证据来。

[问]Keystone XL 输油管道最终获批建设的可能性有多高？要是不通过，会影响到加国的油砂产业吗？出于这方面的考虑，贵公司是怎样考虑以及布局的？

[答]我们相信 Keystone XL 输油管道有很大可能会通过，即便不通过，加拿大本土管线加上铁路运输也能够将加拿大原油送到世界各地。公司目前的盈利计划都是在这些管线不通过的基础上做的，一旦物流问题解决，公司实际盈利层面要比目前预测好的多。

[问]看您的回答对公司充满信心，除了资金的问题外，还有什么问题是您最担心的？

[答]一旦资金到位，保证实现商业化生产，我最担心的是，现有股民不明白他们所持有股票的价值，不给公司时间，自己白白错过盈利机会。

[问]项目投产后每年运行时间多少？加拿大冬季温度很低且时间长，冬季是不是要停产？

[答]油砂项目相当于工厂化生产，一年停工检修不会超过 1-2 个星期。冬季会照常生产。

[问]1999 腾讯公司以 20% 股权换来 IDG 公司 100 万美元的融资，阳光油砂 700 亿桶原始原油地质储量，如果不是吹牛和造假的话，这个储量是中国大陆全部版图的 3 倍还多。为什么融资还这么艰难？在阳光身上会不会出现 IDG 类似的投资者？目前腾讯市值 1 万亿港元。

[答]你相信世界顶尖的，每年收入上亿美元的评估公司，会为我付他们 20-30 万来为我吹牛做假吗？

[问]就目前的情况而言，你认为加拿大的油砂公司的股价都普遍偏低吗？造成估值偏低的主要因素是什么？你认为阳光目前的合理市值是多少？

[答]确实是这样，偏低的原因主要是物流问题。我心里阳光目前的合理市值？可能远高于大家的想象。苹果 9 块钱的时候，谁想过今天？！

[问]说句心里话，公司潜力巨大，但任重道远，遭受资本市场质疑甚至批评也是合理的。但反之，资本市场也该反省和审视自己的投资理念，是否一定要看着股价谈好恶。最近有点感慨，身边越来越多的人像着了魔一样争先恐后的想认马化腾之类的当干爹，或者一

看到这种股票代码就兴奋。而对正经实业公司所会遇到的经营低潮只有嘲讽和谩骂，这难道就是健康的投资价值观？很多人私下里说中投过去投了很多惨烈失败的项目，说贵公司是引入中投后才沾了霉运。这更是不负责任的胡扯。您刚才说苹果还曾经 9 块，实际上，我记得苹果好像最低还到过 6 块呢。牛股不会让所有人都赚钱，有的人只会看着股价骂街，这种人和牛股注定没缘分的。我这段话不是问题，而是肺腑之言。沈总无须回应。

[答]谢谢！

相关阅读 1

阳光油砂放棄 3.25 億美元發債計劃

(彭博社 2014 年 07 月 09 日) 由中國投資者支持的加國油砂公司陽光油砂 (Sunshine Oilsand, 代號 SUO) 放棄發行 3.25 億美元債券計劃，原因是無法吸引買家。受消息影響，陽光油砂股價應聲下挫。

陽光油砂將尋求由 Imperial Capital、Scotia Capital 和摩根士丹利 (代號 MS) 牽頭的財團融資。

總部在加卡利的陽光油砂最大股東包括中國人壽保險集團與中國投資公司，陽光油砂於 5 月 22 日曾對外宣布，準備在美國與香港發行 3.25 億美元債券，以融資發展在阿省 Athabasca 油砂地區的 West Ells 項目。

陽光油砂周二在多倫多證券交易所以 0.125 元高開後即急挫，最低跌至 0.115 元，比周一下跌 4.12%。今年以來，其股價已下跌近一半。陽光油砂臨時行政總裁 David Sealock 並未對市場傳言置評。

集團在 7 月 6 日表示，兩名董事沈松寧和 Wazir Chand Seth 已辭職。沈松寧曾是陽光油砂共同主席。

陽光油砂上月安排了 7,000 萬美元發股融資。集團的目標是成功開發 West Ells 項目，初期每天產量為 5,000 桶石油。

相关阅读 2

阳光油砂首发项目出油，股价逆市上涨

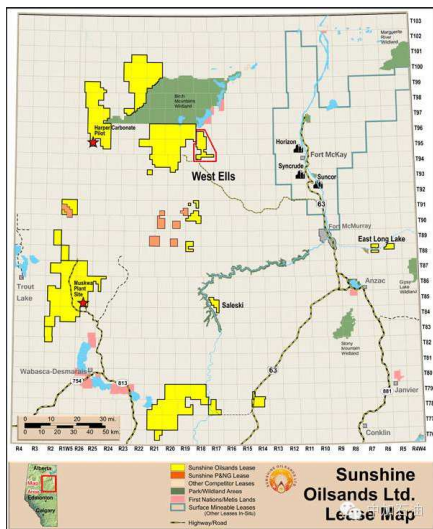
(路透香港 2015 年 12 月 8 日) 拥有中国石化集团、中国投资公司为股东的加拿大油砂生产商--阳光油砂周二公布首个油砂开发项目成功出油，并将按计划逐步提高产量，消息带动股价逆市上涨，一度升逾 7%，终场收报 0.72 港元，升 2.86%。

阳光油砂位于阿尔伯塔省 West Ells 产油项目继 9 月首次注气后，已于当地时间 12 月 7 日成功出油，期望实现第一阶段每日 5,000 桶重油生产目标。

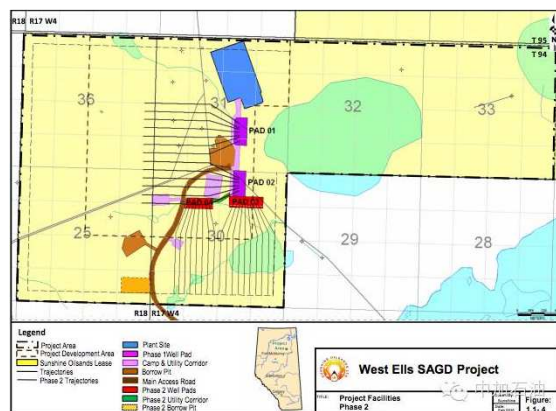


该公司董事会执行主席孙国平在记者会上称，预计未来 1-2 年可以实现每日 1.5-1.8 万桶产量目标，数年内逐步增产至每日 10 万桶以上。

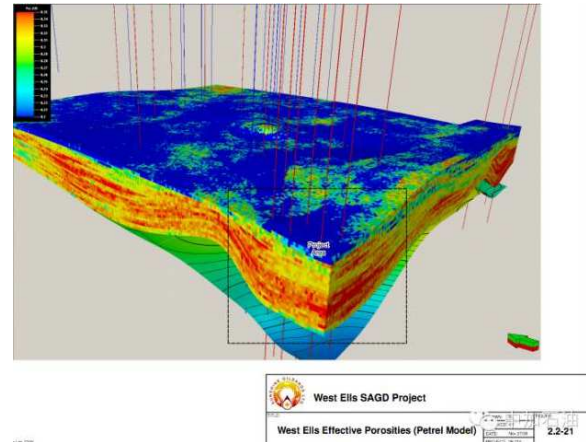
“尽管国际油价波动，公司将努力寻找新能源技术替换传统采油技术，以降低成本及提升效率。”他说，West Ells 一期项目的实际开采成本为 15-18 加元/桶，综合成本 45-55 加元/桶，技术替换可使成本下降 30-40%。



阳光油砂预计，West Ells 一期项目于 6-12 个月可以达到日产 5,000 桶高峰产量，故暂时油价低迷对其影响有限，但公司仍在寻求融资支持后续项目发展。孙国平并表示，到发展第四及第五期项目时，公司可能考虑引入伙伴合作开发，潜在对象包括中国三大石油企业。



West Ells 地区占地合共 9,856 公顷，邻近多家国际著名石油公司的油田。阳光油砂拥有 West Ells 地区资产 100% 的作业权益，West Ells 最终的开发潜力为每日 13 万桶。



阳光油砂于 2012 年香港 IPO（首次公开发售）上市时引入中石化集团、中投为股东，至今才能在油砂开发上取得重大进展，此前曾因 Well Ells 作业放缓而面临供应商索偿诉讼，并需要筹措资金以重新开始项目建设。

据公司提供的资料显示，截至 11 月末其单一最大股东为孙国平，持股比例为 17.29%；第二大股东中国人寿（海外）、蒋学明、中石化集团、中国银行投资的持股分别为 7.44%、6.99%、5.65%及 4.88%。孙国平称，中投的持股已降至 5% 以下，故未有披露其持股量。

卡城洋妞到北京中海油轮换岗位

I am Kim Woima, from Nexen, Canada. Currently, I am in Beijing on a long-term exchange.

我叫金柏莉，是中海油和尼克森人才交流项目的参与者之一，目前在中海油投资者关系部体验一次长期的岗位轮换。



This is my office space in the CNOOC headquarters. My work in CNOOC Limited is full of challenges and I learn things every day. I am holding a picture of Calgary's downtown. And on my computer is a picture of the Northern Lights on a beautiful Canadian evening.

看，这就是我的工作空间。我在中海油的工作很富挑战性，每天都在学习新东西。我手里拿的是我的家乡——卡尔加里城区的照片，我电脑的桌面则是我们加拿大傍晚最美丽的极光。



My favorite day is Tuesdays when the cafeteria serves fresh jiaozi (Chinese dumplings). I think part of why I love living in Beijing is that there is the amazing food. If I ate every meal in a different restaurant, I would not even scratch the surface of experiencing all the great restaurants available here. One of my favorites is a restaurant in the hutongs where you cook your own lamb on a rotisserie over a bed of hot coals. It was delicious!

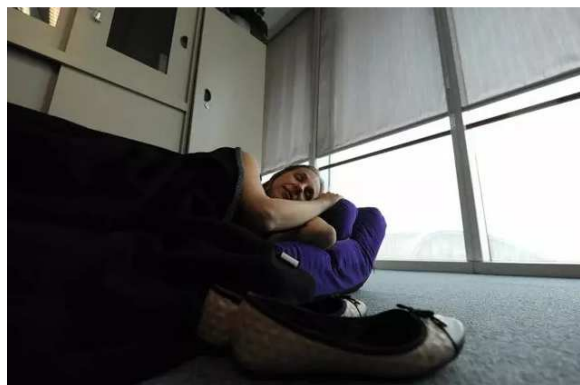
我最喜欢周二的午餐，通常都有饺子吃。我爱北京，很大程度上是因为爱这里的美食。就算每顿饭都在不同的馆子吃，我也不可能把好馆子都吃遍。一家胡同里的馆子是我的最爱，大家自己在热炭上烤羊肉，味道好极了！



Reading about CNOOC's fascinating history that has been captured in CNOOC headquarters building. My time in Beijing is going by so quickly, just like me in this picture! And I feel like I have only begun to scratch the surface of exploring everything that Beijing and China have to offer. There is so much to see and do here that I am afraid I will never be able to do it all before I leave. But I am sure going to try!

看看在海油大厦展出的公司历史照片，忽然生出许多感慨。在北京的时间过的太快了，我总觉得对北京和中国的了解还只是皮毛，感到有很多想去的地方、想做的事，可能在

离开中国之前都没有机会去做了。但我会尽我所能哒！



Quiet please! It's time to enjoy one of my favorite things about life in China, the afternoon nap! I never thought I would be able to fall asleep in the middle of the day, but since most of my colleagues take advantage of the lunch time nap, I decided I should give it a try. And am I ever glad that I did! I find my afternoons are so much more productive after just a short rest during lunch time.

我最喜欢的午睡时间到了。以前我可不敢想还能睡上午觉，但是自从看到我的很多同事都在午休的时候睡一觉，我就也从善如流了。这真是个英明的决定，我发现我下午的工作效率高多了。



One of the best things about my role on the Investor Relations team is that no two days are the same. I get involved with so many different

things and they all give me a better understanding of CNOOC Limited's operations. I also had the privilege of attending JP Morgan's annual investor conference and was overwhelmed by the quality of the speakers. One of the sessions featured a panel discussion with former UK Prime Minister Tony Blair, former Australian Prime Minister John Howard, and the American Ambassador to China, Max Baucus.

在北京的工作让我越来越了解中海油。我还有幸参加了摩根大通的投资者年会，那些参会的大人物把我给震了。在其中的一个座谈会上，我还见到了英国前首相布莱尔，澳大利亚前总理霍华德和美国驻华大使马克斯·鲍克斯。



Leaving the CNOOC office building to enjoy the incredible spring weather. There are so many beautiful parks near our office that it's great to get out and explore the area, especially when weather is nice. Springtime in Beijing! YAY!!!

天气好的时候，我会去公司周围的几个公园转转。我喜欢在北京探索新的好玩的地方，特别是在风和日丽的春天，那感觉棒极了，哦耶！



Enjoying a traditional tea tasting ritual. It is actually difficult for me to explain the tea tasting ritual adequately. I think it is one of those things you have to experience in order to truly appreciate it because words really don't do it justice. The ritual helps you relax into the moment, enjoy the fresh aromas from the tea leaves and simply slow down to "experience" the tea, rather than just drinking it. For anyone who has never tried a tea tasting ritual, I highly recommend it.

茶道的韵味，只可意会不可言传。你亲身体会一下，就知道他真的可以帮你放松身心，在馥郁的茶香中慢慢品味茶味，那感觉要比单纯的喝茶美妙多了。要是你还没试过，我现身说法，强烈推荐！



I love music, so when my hostesses at the tea tasting ritual allowed me play this traditional Chinese instrument, I just couldn't resist. It is one of the most unique sounding instruments I have ever heard. I am sure it would take a great

deal of practice to learn how to play it properly, but for me, it was the perfect way to end my tea tasting experience.

茶室的老板知道我喜欢音乐，就让我弹他们的古筝。这可真是难以拒绝的诱惑呀。我以前从来没听说过这种中国的古典乐器，不过一上手，就觉得想学会它可得下一番苦功。对我来说，这倒是我今天品茶的完美收官。



I am not a runner, but when I heard about the Great Wall Race, I was intrigued. The day of the race I was quite nervous, even though I felt I was well prepared. But it was a beautiful sunny day, and as we started our run, we were greeted by local villagers who came out to cheer for us as they gave us high fives along the way. The energy of the participants and spectators was contagious and I couldn't help smiling throughout my run. I finished the race in about 90 minutes, which was well under the 2 hour goal I set!

最后再奉上一张我在长城参加马拉松比赛的照片。比赛那天，艳阳高照，我心里却紧张得不得了。多亏从一开跑，就有大量围观村民给我们加油，全程都有人给我鼓掌。我受到气氛的感染，一路笑着就奔到了终点。才用了 90 分钟，比我预期的 2 小时要少。

海油起点：南海早期勘探简史



中国的海洋石油工业是从南海起步的。

南海是西太平洋最大的边缘海之一，也是中国最大最深的海，面积 300 多万平方千米，平均水深超过 1000 米。南海北靠广东、广西大陆，西临中南半岛、马来半岛，南接加里曼丹岛，东为菲律宾群岛。南海海底西北高、东南低，自海盆边缘向中心呈阶梯状下降。在菱形盆地周边分布着大陆架，主要在海盆的北、西、南三面。

南海是欧亚板块、太平洋板块和印度洋板块的结合部，是油气形成的有利场所。靠近中国华南大陆的南海北部大陆架面积达 50 万平方千米，发育有北部湾、莺歌海、琼东南、珠江口和台西南等 5 个大型新生代沉积盆地。在南海南部的南沙群岛海域中国传统疆界线内或部分在中国传统疆界线内，分布有万安、曾母暗沙、文莱、沙巴、安渡滩、郑和、礼乐滩、西北巴拉望等 16 个盆地，总面积 71 万平方千米，其中在中国传统海疆范围内总面积约 52 万平方千米。

中国对南海北部大陆架的油气勘探开始于 20 世纪 50 年代末，主要由石油部、地质部和广东省进行。从 20 世纪 50 年代末到改革开放的 20 多年间，南海属早期勘探，主要靠自力更生搞物探和打探井。

这期间在北部湾盆地发现 40 个局部构造，钻探井 8 口，其中 6 口见油，发现 1 个油田、2 个含油构造，对盆地构造有了基本认识；在莺歌海及琼东南盆地，共做二维地震测线 21026 千米，钻探井 7 口，发现了松涛 32—2 构造；在珠江口盆地，划分出珠一、珠二、珠三 3 个沉积拗陷，推断是找油的有利地区，并发现了 70 个局部构造或局部构造显示，在珠一拗陷的珠 5 井发现了油流。

调查油气苗

在海南岛西南部乐东县境内，有一个突出的犄角，犄角的尖端处散布着几个小村落，统称为莺歌海村（现为莺歌海镇），多数村民以打渔为生。这里距著名的天涯海角约有 90 千米，日照十分强烈，海水的盐分特别高，20 世纪 50 年代中期中国在这里建了一个大盐场——莺歌海盐场。

一百多年前，莺歌海的渔民就看到附近海面上有一种奇特的现象：海水不断翻腾，冒出鸡蛋大小的气泡。当地群众称这里是神奇的聚宝盆，对此传说很多。1945 年抗日战争胜利前夕，莺歌海渔民曾汉龙、曾汉高、何发，在打渔时亲眼看见海面上有气泡和油花冒出。

20 世纪 50 年代中期，中共中央号召在全国范围内开展一场找矿运动，群众找矿报矿的热情空前高涨，许多地方政府机关办公桌上都摆着老百姓交上来的各类矿石。1956 年的一天，莺歌海当地驻军放映一部介绍里海巴库油田的苏联纪录片，片里出现海上冒气泡的镜头，渔民们才知道那是石油天然气，是国家紧缺的东西。于是，郑光兴等渔民首先向莺歌海盐场报了矿。盐场一级一级地向上报告到了广东省地质处、石油部以及中国石油研究院，引起了各级领导的重视。

当年 12 月，石油部委托莺歌海盐场代取气样。于是，盐场便派人用铁皮做了一个大漏斗，

漏斗上接一条胶皮管，皮管的另一端插入装满水的玻璃瓶子里，然后划船到冒气泡的海面，将漏斗倒扣在冒气的地方，用排水取气法取到了气样。同时，盐场还派谙熟水性的渔民进行潜水观察。盐场在对油气苗先后进行九次调查后，将调查情况写成材料，与采集到的标本一起分别报送石油部和广东省盐务局。

石油部接到莺歌海盐场的调查报告后，决定派在四川和天然气打过交道、有采集和鉴定天然气经验、又正在北京学习的地质技术人员马继祥前往莺歌海考察油气苗，了解当地的地质构造情况。

1957年4月，马继祥来到莺歌海，在海南区党委工业部和莺歌海盐场的支持和帮助下，开始了油气苗的调查工作。他先在沿岸进行地质调查，然后租一条木船到冒气泡的海面考察。他用罗盘测量了冒气泡的走向，用排水取气法取了三瓶气样，装了一袋有油膜的海水。他当场打开一瓶气样用火点燃，只见火焰呈蓝色。为了进一步了解海底地质情况，他请求海军榆林基地派潜水员潜入海底观察地形和气泡冒出情况，并取到了气样和岩石样品。在离开莺歌海前，他在盐场勘测队的协助下，乘着小船进行水文调查，用重锤和量绳测出了海上油气苗处的水深为13米，距海岸1.5千米，海底坡度不大。接着，他又绘出了地质剖面图。他通过调查得出这样的结论：在冒气泡的地方，海底岩石坚硬，是第三纪的地层；海底裂缝走向110-112度，与海岸露头走向一致；采集的气体可燃，火焰浅蓝，有硫化氢气味。他把调查结果向石油部作了汇报。

1957年5月，广东省石油管理局海南勘探大队104地质队从莺歌海至三亚沿途访问了上百个村落，并雇用一条小木船到附近海面上

调查，确定有39处油气苗，编绘了1:20万的油气苗分布图。

广东省和石油部一样，当时也接到不少群众报矿，到1958年，已陆续收到广东沿海各地群众上报的发现油气苗地点达50余处，其中也包括莺歌海。省长陈郁对此十分重视，他请石油部派专家到广东对群众报的油气苗矿点进行全面的核实、评价。石油部决定组成南方油气苗调查组前往广东。

1958年5月初，石油部派出的调查组一行六人抵达广州，他们分为两组，一组到茂名盆地、一组到海南岛南部，进行更为广泛深入的油气苗调查。

到海南岛南部的地质人员先到陵水、保亭、通什等地的群众报矿点考察，发现那些地方的“油苗”原来是氧化铁经水溶解后的漂浮薄膜，于是他们把考察的重点转到莺歌海。7月初，他们到达莺歌海盐场，向渔民雇了一条6吨渔船出海考察，除了采集气样外，还请榆林基地海军派来一艘大型炮艇，携带潜水和爆炸设施进行海底爆破，获得了大量岩石标本。他们回京后写出了莺歌海的地质调查报告，预测了雷州半岛—海南岛北部（含北部湾海域）是一个新生界沉积盆地，莺歌海西南海域有另一个更大的沉积盆地。

1963年6月，茂名页岩油公司地质处派109浅海地质队到莺歌海，系统收集区域地质调查资料、海上地震资料、钻孔资料，对油气苗进行调查落实，并对落实的海上油气苗进行统一分类、编号，注明位置、状况，然后重新整理编制了油气苗分布图，并提出油气苗综合研究成果：油气苗产出与小背斜轴部裂缝有密切关系，油气是自上第三系砂层中产出，沿裂缝向上缓缓运移的结果，推测向西南延伸不远会有大型莺歌海含油气盆地存在，海上油气勘探应主攻莺歌海。

海上物探

早在 1958 年，北京石油科学研究院、广东省燃料化学工业局就在海南岛南部佛罗至崖县沿海进行 1: 20 万至 1: 5 万的地质、重磁力、电法普查。

1960 年春，根据石油部北京石油科学研究院副院长翁文波的建议，石油部决定由北京石油科学研究院和茂名页岩油公司组建海上石油研究队。研究队职工来自石油系统的西北野外地震队、抚顺石油公司和茂名石油公司，并从海南岛及广西沿海招收一批有一定文化的青年进行培训后当操作工人。当年 7 月，队伍组建完毕，共有职工约 60 人，基地设在莺歌海。这是中国第一支海上地震队。

1960 年冬，海上作业正式进行。由于调入的设备均系陆地勘探队所用，因而事前必须进行防水改装，用高压胶布包电缆，用塑料袋装炸药，用安全套装雷管。地震试验是在莺歌海水道口离岸约 3000 米以内的浅水区进行的，先作地震折射试验，再作地震反射试验。主要设备是从西北地震队带来的 1 台国产五一型五号光点地震仪（包括仪器车），1 套国产 BB 型检波器，3 台爆炸机，4 台军用电话机，以及在当地造的一艘长 4 米多、宽 2 米、载重不够 3 吨的小木船。就是用这些简陋的设备和土办法，海上地震队取得了中国第一批海上地质资料。

1961 年 5 月，石油部副部长刘放和广东省省长陈郁到莺歌海试验现场视察后，前往海军南海舰队榆林司令部，请求海军派舰艇支援。榆林基地派来一艘护卫舰和一艘炮艇作为仪器船和爆炸船，进行双船拖带作业。石油部调拨了一台苏式 60 道光点地震记录仪和两台地震车装钻机，从西安石油仪器厂调拨酒石酸甲钠晶体检波器给研究队。1961 年 7 月，新的试验开始了，海军派来的两艘舰艇，从莺歌咀至东锣西鼓岛之间离岸 10 千米以内的

浅水区进行地震反射波试验取得了成功，获得了一批拖带放炮的地震记录。

1963 年 4 月，石油部在对地震记录进行验收后，宣布试验工作结束，批准海上石油研究队正式投入海上勘探作业。当年 10 月，租用广州海运局的“南海 175”号货轮和从海南石油勘探大队调入一艘载重 75 吨的机动木船进行双船拖带作业，木船作爆炸船，货轮作地震仪器接收船，还用一条小木船作为收放电缆的辅助船。记录仪器是用苏式 60 道光点地震仪，检波电缆用几十个篮球悬吊在海面拖带，用 TNT 炸药作震源，采用海上船用六分仪定位。

从 1963 年 11 月至 1964 年 5 月，在海南岛莺歌海至三亚水深 30 米的浅海区作一次覆盖地震概查，完成光点地震侧线 1059.8 千米，面积 1800 平方千米，在莺歌海油气苗附近发现一个小型背斜，发现莺歌咀、望楼港、东锣湾、西鼓岛和南山角等五个鼻状构造以及一些断裂。



1964 年 12 月至 1965 年 6 月，研究队先后租用广州海运局的“南海 174”号货轮和“新华”号客轮在海南岛西部从莺歌海至八所浅海区

作一次覆盖地震概查 1242 千米，面积 7200 平方千米。地震资料解释结果认为，在海南岛西端有一个由海南岛向西延伸的构造脊，以后地震资料也证实这一构造脊的存在，是北部湾和莺歌海盆地的地质分界线。

1965 年，由于美国侵越战争的不断升级，美国飞机、军舰经常在海南岛西部海域干扰，石油部决定南海海域的勘探研究暂时停止，并于同年 9 月将研究队调至北方，改名为地震 240 队，整体并入华北石油勘探指挥部地调一大队（海洋大队），参加渤海海域的油气勘探工作。

北部湾盆地的物探开始于 1963 年，当年地质部航测大队作 1:50 万航空重磁力普查。1971 年至 1974 年，地质部第二海洋地质调查大队作海上重力、磁力及单次地震概查，后又在涠西南海域作加密地震测线 4514 千米，初步划分了北部湾盆地的地质构造单元。

钻浅探井

1958 年 11 月，地质部门批复了在莺歌海近岸陆地打井的项目，由广东省地质局拨款，总体项目由海南地质分局负责。石油部研究院、广东省地质局、海南地质分局商议决定在莺歌海近海处打 7 口井，井位编号暂定为莺浅 1 至 7 井。

当年 12 月，海南地质分局调来了两台 KAM-500 型的钻机，“莺浅 1 井”正式开钻。该井位于莺歌海盐场水道口附近岸上，距油气苗较近，设计井深 500 米，100 米以下全部取芯。由于设备落后，许多工序都要人工操作。第一口井打到 380 米时遇阻，取芯上来一看证实是花岗岩，只好弃井。第二口井打了 400 多米，还是没有发现油气。后来又继续打了两口井，情况都不理想。到 1959 年 4 月，海南地质分局撤走了钻机。这次钻探虽然没有发现油气，但却证实了一点：莺歌海

地域沉积盆地主体肯定在远离陆地较深的海区。

1960 年 4 月至 7 月，广东省石油局海南勘探大队将开采水晶矿用的冲击钻安装在驳船上，在莺歌海盐场水道口外、离岸 1.5 千米、水深 15 米处连续钻了两口井——“英冲 1 井”（完钻井深 26.28 米）和“英冲 2 井”（完钻井深 21.62 米），两口井均见油，共捞到原油 150 公斤。

1962 年春，石油部一年一度的局、厂领导干部会议期间，主管勘探的副部长康世恩找到茂名页岩油公司主任方华和基建处副处长钟一鸣，提出了关于海洋石油勘探的许多问题，他最感兴趣的是有没有办法在海上安装钻机打井。

1963 年 6 月，茂名页岩油公司筹建处设立地质处，由钟一鸣任副处长，决定开展南海钻井试验。当年 12 月，茂名页岩油公司组成海洋石油筹建领导小组，组长郭庆祥，副组长钟一鸣、王辉，并成立海上指挥部，由张志友任指挥。广东省对钻井试验十分重视，专门成立了一个领导小组，陈郁省长亲任组长，副省长刘田夫为副组长。

当时不但资金缺乏，而且找不到参考资料，又没有外国的经验可借鉴。在这种情况下，要在茫茫大海中完成钻井试验任务，其困难之大可想而知。茂名页岩油公司主要领导带着技术人员找了许多全国有名的桥梁、造船和建筑设计研究部门及大专院校，想把这一任务委托出去，结果没有一个单位愿意承担。在这种情况下，公司领导决定由地质处张东元等年轻的技术人员担任设计任务。

张东元等人深入到莺歌海搞调查研究，向专家、工人和渔民请教，开“诸葛亮”会、“三结合”会，然后提出了五个方案：人工岛、打桩、把万吨巨轮抛锚固定、活动钢架

和浮筒结构等。经过分析比较，大家一致认为，浮筒式结构移动性能好，浮起可以拖航，沉在海里可作平台打井，比较适合打探井。这个方案最后得到石油部专家的肯定。

经过反复讨论和修改，浮筒钻井平台的设计任务终于完成了。陈郁省长亲自下令广州造船厂负责平台的制造，要求他们的第一把手亲自挂帅，一切工作都要为平台制造让路。广州造船厂除积极施工外，还主动向设计者出谋划策，对设计不完善的地方提出修改意见。在船厂的积极配合下，以两个 500 吨浮筒作基础、上面连接钢角架，宽 17 米、长 22.5 米的平台胜利下水了，从开工到完工，只用了 57 天。

平台拖航的设计原是接近岸水工建筑物沉箱拖航的原理计算的，这是非常粗的初稳性计算，用这种计算在风大浪高的大海里把平台拖到莺歌海，其安全问题十分突出。临拖前，省领导小组派刘田夫亲自到船上召集打捞局的领导、技术人员、船长一起讨论，除仔细审查并补充必要的计算外，对可能出现的问题一一研究了对策。平台于 1964 年 1 月 24 日由当时华南最大的 1200 马力的“航工一号”船从广州起拖，经琼州海峡、北部湾，2 月 2 日顺利到达莺歌海井场。

平台抵达后，先派潜水员下水平整海底场地，然后将浮筒充水沉到海底，再进行设备安装。为了便于指挥，茂名页岩油公司专门成立了现场指挥部和领导小组，石油部派了一个工作组到现场指导工作，组长是侯国珍，组员有王彦和李勤修。

1964 年 3 月 1 日，中国南海近岸一口探井——离岸 4 千米、水深 14.56 米的“海 1 井”开钻，1964 年 3 月 11 日完钻，完钻井深 388 米。经过正规完井测试和试油作业，捞获原油 3 公斤，有含量 15% 甲烷及少量重烃。

1965 年初，平台成功地进行了起浮和移位，打“海 2 井”和“海 3 井”。“海 2 井”离岸 8 千米，水深 15.3 米，2 月 1 日开钻，2 月 5 日完钻，完钻井深 143.09 米，在第三系望楼港组捞出 10 公斤低硫、低蜡、低凝原油。“海 3 井”位于莺歌海新村背斜轴部，离岸 11.6 千米，水深 14.05 米，3 月 11 日开钻，因钻到花岗岩而于 3 月 21 日完钻，完钻井深 312.25 米。

在浮筒打井期间，越南战争不断升级，美国飞机、军舰不断在莺歌海附近游弋，形势十分紧张。石油部决定停止在南海的勘探作业，作业队伍先后撤往湘鄂西和渤海湾。

1965 年 8 月，国家科委出版了这次海洋钻井的研究成果报告，并召开了成果报告会。在当时国内科学技术落后和物资十分缺乏的情况下，浮筒打井的确是一个壮举，充分显示了中国海洋石油人的聪明才智和勇于进取的拼搏精神。

以陆推海

海上石油勘探作业虽然停止了，但广东省领导找油的决心没有动摇，决定继续在沿海陆地和海岛上勘探，并以此推断海上的地质情况。

此前，广东省和地质部、石油部已经在沿海陆地进行过许多勘探：在雷州半岛，1958 年至 1965 年，广东省地质局、燃化厅进行了全面的地质线路调查，以后又进行了 1: 20 万重磁力测量、1: 50 万全区航空磁测和 1: 20 万全区地面电测，钻探浅井 11 口，茂名石油公司还打了一口 1150 米的探井——徐浅 1 井；

在茂名盆地，1959 年至 1962 年，广东省石油局湛江石油勘探大队进行了重磁力测量、地面电法测量、地面放射性普查，广东省地质局钻浅井 59 口，总进尺 4949.9 米；

在三水盆地，从 1959 年开始，广东省石油 301 队、广东省地质局物探队和广东省燃料厅分别进行 1: 10 万重力测量、1: 10 万磁力测量和 1: 20 万重力测量，1964 年地质部第四普查勘探大队钻井 2 口；

在海南岛北部的福山，从 1958 年到 1965 年，广东省地质局、石油局和茂名石油公司先后进行 1: 20 万区域地质调查、1: 10 万磁力测量、1: 20 万磁力普查、1: 100 页航空磁测，以及进行 4 条共长 70 千米的震试验剖面，茂名石油公司地质处打浅井 5 口，总进尺 4812.33 米。

1963 年 11 月，茂名石油公司地质处 1483 钻井队在海军的协助下，将一台 1200 米瑞典 B-3 钻机运上北部湾涠洲岛，打了一口探井一一涠浅 1 井。该井于 1963 年 12 月 12 日开钻，1964 年 2 月 11 日完钻。该井钻穿第三系全套地层及下第三系涠洲组顶部地层，于井深 1146.42 米进入石灰系灰岩基底，取得了丰富的地层古生物资料，成为北部湾一雷州半岛一福山凹陷地区第三系地层划分对比的依据，也揭示了北部湾海域的第三系与雷州半岛陆地上第三系是可以对比的，是同一个沉积盆地。

勘探重点从海上转向沿岸陆地后，1966 年初，茂名石油公司成立了一个地质勘探指挥所，组建了一支数百人的勘探队伍。这支队伍成立后，使用中小型钻机在沿海陆地和岛屿进行石油勘探。

1966 年至 1970 年，在茂名盆地低山、塘背凹陷边缘的浅油层地区进行勘探，共钻井 107 口，总进尺 21944.62 米；1971 年钻茂参 1 井，完钻井深 1246 米，经测试，获得原油，是茂名盆地的第一口工业性油井。

1968 年，南三岛渔民报矿说发现油苗，并且有油砂样品。南三岛位于湛江市东南，面积

123 平方千米。广东省和石油部对渔民的报矿都十分重视。从 1969 年 2 月开始，茂名地质勘探指挥所调一个地震队、两个钻井队，从江汉油田调来了钻机，从四川石油局调来了一批打井骨干，集中到岛上进行勘探。

1969 年 12 月第一口探井开钻；1970 年 6 月集中 6 部钻机上岛。钻机在岛上轰鸣了一年半，钻了 19 口井，其中 3 口井有气显示，经化验证实不是石油气，而是地下水溶气。还有 2 口井有荧光显示，经分析为局部和微量的沥青质显示，没有油砂。经过钻探，认识到南三岛的生储盖组合条件不好，无生油条件。南三岛的大规模钻探充分表现了当时人们急切盼望找到油藏的心情。

1970 年，茂名地质勘探指挥所根据广东省和石化部、地质部领导关于要在雷州半岛、北部湾开展勘探的指示，将指挥所领导机关从茂名迁到海康县城北，先后组织钻井队在雷州半岛的湖光岩、乌石、企水、下桥、前山、迈陈一带打井，但未发现油气显示。

从 1971 年开始，茂名地质勘探指挥所和广东省地质局 735 地质大队在三水盆地开展钻探，至 1984 年，共钻井 186 口，总进尺 278744.8 米，共获得油井 22 口、天然气井 6 口、二氧化碳井 2 口。通过钻探，发现和证实宝月和竹山岗两个小油气田，面积共 2 平方千米，原油储量 29 万吨，天然气储量 6123 万立方米。

重新上马

1972 年 8 月 28 日，燃料化学工业部（以下简称“燃化部”）召开专门会议，研究南海海域、沿海陆地的勘探问题，决定恢复海上石油勘探作业。当时一些周边国家纷纷在南海勘探和开发石油，甚至进入中国传统疆界线内，因此重新开始南海石油的勘探，既是

发展经济的需要，也是维护国家领土主权和海洋权益的需要。

1972年10月，燃化部派出先遣队到茂名开展筹备工作。1973年2月14日，燃化部正式给广东省行文，成立南海石油勘探筹备处，归属茂名石油公司，由邹家智、张志友、温连枝、李有元、陈有年组成筹备处领导班子。5月，筹备处迁移到了海康县官茂的一个旧兵营，队伍增加到近200人。这次南海重新上马，燃化部决定要真正到大海里去，因此要购买地震船、钻井平台和供应船，这样就要建码头、建后勤基地。

1973年9月，燃化部、湛江市政府先后下文同意茂名石油公司南海石油筹备基地在湛江选址。1973年11月，燃化部正式发函请交通部协助建设湛江石油码头，当月，施工队进场。1974年6月，南海石油勘探筹备处指挥机构从海康官茂搬到湛江。

在建设基地的同时，筹备处也开展了紧张的勘探工作。因为还没有钻井平台、供应船，无法到远离陆地的海域作业，所以经过反复研究讨论后，决定到西沙钻一口探井，把岛屿当作大平台，主要目的是取得在南海的打井资料，既是资料井也是研究井。因为当时南越西贡伪政权不断侵犯我西沙群岛，打这口井还有着宣示主权的政治意义。

1973年3月18日，南海石油勘探筹备处派地质勘查小组前往西沙勘查。经过半个多月共勘查了12个岛屿，最后在永兴岛选定了井位，并命名为“西永1井”。

1973年7月，燃化部32554钻井队在队长缪正富的带领下抵达永兴岛，经过艰苦的努力，克服了许多难以想象的困难，12月16日“西永1井”开钻。在钻进期间，由于南越军队入侵，职工们停钻参加了自卫反击战。战斗结束后，重新开钻。1974年4月5日

“西永1井”胜利完钻，井深1384.6米。该探井发现了有厚达1247.6米的上第三系生物礁地层，乃世界少见，为认识南海海域地质情况提供了丰富资料。

与此同时，地质部第二海洋地质调查大队也在北部湾海域开展工作，1971年至1973年在北部湾2.8万平方千米的海域内作1:50万重力、磁力普查以及地震概查。1974年在认为比较有利的涠西南地区作1:10万加密地震测线，共完成1次及6次覆盖的地震测线4514.5千米，重力工作量872个点，海磁10480千米。结合以往的航磁资料，初步划分了北部湾盆地的地质构造单元。同时，该大队从1971年至1980年在珠江口海域共作海磁30294千米、作地震测线27109千米，发现了珠江口盆地。

1975年4月，石油化学工业部要求加快南海石油勘探步伐，提出“海陆并举，以海为主”的勘探方针。1976年5月，茂名石油公司成立了南海石油勘探指挥部，由张志友任指挥，邹家智任党委书记（1978年由方华任党委第一书记，马文林任党委第二书记兼指挥），主要任务是在南海及广东陆地开展石油勘探。指挥部成立后，队伍迅速扩大，拥有9个钻井队、4个地震队，并先后从国外引进了一批先进设备，开始在离岸较远的海域开展勘探，职工人数猛增至4254人，到1979年更增至7233人。

1974年底，从法国引进的“南海501”地震船开始在南海作业。南海石油勘探筹备处在海南岛、广东、广西沿海的山头、海滩上先后建立数十个岸台，为“南海501”提供定位导航服务。从1974年至1977年，“南海501”在莺一琼盆地进行地震普查和局部构造详查，共完成地震测线18617千米，发现该地区存在一个上万米厚的第三系沉积盆地。

1974 年初，从西沙群岛至海南岛东岸作了一条 425 千米的地震大剖面，发现西沙群岛是一个基底隆起区，由若干升降不同的断块组成。1974 年至 1979 年，在北部湾共作地震测线 18467.52 千米，对该地区的地质构造有了初步的认识，发现了一些局部构造。1975 年至 1976 年，在珠江口海域作 24 次覆盖地震测线 1071.2 千米，对珠江口盆地地质构造特征有了初步认识。

1975 年初至 1979 年，南海石油勘探指挥部先后从国外引进一批先进的三用工作船和钻井平台，开始在离岸较远的大海开展钻探作业。



1977 年 3 月，“南海一号”钻探南海的第一口深探井——莺 1 井。该井位于莺歌海 2 号构造带上，离岸 30.5 千米，水深 50 米。钻进过程中，在井深 528-1058 米有 15 处气测异常，在井深 1772.2-1774 米、1983-1993.5 米岩屑有金黄色荧光显示，电测解释有 3.8 米气层及 10.5 米差油层。钻至井深 3071.38 米寒武系变质岩完钻，裸眼完成。由于气层薄和油层差，没有进行测试。

1978 年 4 月 22 日，“南海二号”在莺歌海 3 号构造带乐东 8-1 构造上钻探莺 2 井。该井离岸 146 千米，水深 94.54 米，设计井深 3500 米。钻进过程中，在上第三系莺歌海组见连续气测显示，全烃含量高达 46%-69%，井深 2335 米发生强烈井喷。由于天然气气浸

破坏了泥浆性能，造成井壁垮塌，无法继续钻进，被迫于 1978 年 8 月 27 日完钻，完钻井深 2335 米。综合解释该井有 3 层气层，总厚度 22 米，见气测异常 13 处。该井首次在莺歌海发现天然气。

1979 年 3 月 12 日，“南海二号”钻探莺 9 井。该井位于琼东南盆地松涛 32-2 构造，离三亚港 55 千米，水深 109.3 米。5 月 23 日钻至 2850 米完钻，完钻层位第三系花岗岩。钻进过程中见油迹，电测解释井深 2505—2525.4 米为油层，经测试 4 层，获日产原油 37.64 立方米，在琼东南盆地首次获得工业性油流。1979 年 8 月 10 日，“南海二号”钻探莺 6 井。该井离岸 69 千米，水深 64.74 米。

10 月 27 日钻至 2500 米白垩系地层完钻，钻进中岩屑录井无显示，在 1513-1525 米取芯见荧光显示，测试两层均为水层。该井设计钻探礁块，但一直没有发现礁体，而是一套厚砂岩，只是在这套砂岩体之下才钻遇可确认为生物礁的 4 米礁岩，综合分析判断打在一个礁的侧缘指状体上，证实上第三系地层有生物礁的存在。

在北部湾，1977 年 8 月 2 日，由“南海一号”钻探的湾 1 井开钻。该井离广西北海市 85 千米，水深 39.2 米。钻井过程中，在井深 994-2543 米中间 4 层的岩屑中见有油斑和油砂，在 2515.69-2543 米发生井喷，高 3 米，泥浆中见有油花。该井于 9 月 4 日完钻，完钻井深 2559.1 米，井底地层为流三段页岩。用 20 毫米油嘴测试，获得日产原油 50.53 立方米、天然气 3537 立方米，这是北部湾盆地、也是南海海域首口工业性油井。

1977 年 10 月 30 日，“南海一号”在湾 1 井附近打的湾 2 井开钻。该井离岸 87 千米，水深 39.7 米。钻进中在角尾、下洋组和流一、流三段都有油气显示，取芯见有油斑。该井于 1978 年 1 月 26 日完钻，完钻井深 3050.21

米，完钻层位为石炭系灰岩，经用 10 毫米油嘴测试，日产原油 35.64 立方米、天然气 42148 立方米。该井由于井身质量不好，所以未钻完设计井深。

为了搞清石炭系古潜山油气藏情况，当年 6 月 26 日又钻湾 4 井。该井离广西北海市 85 千米，水深 38 米，在钻进过程中，发现有 11 个井段见油斑，9 月 15 日完钻，完钻井深 3226.05 米，在石炭系灰岩井段用 20 毫米油嘴测试，日产原油 98.06 立方米、天然气 14170 立方米。该井在石炭系灰岩首次发现工业油流，扩大了北部湾找油的领域。接着又在该构造钻探湾 9 井，也获得成功。

通过这 4 口井，发现并证实涠 11-1 是个含油构造。在涠西南凹陷获得工业性油流后，为了扩大勘探领域，由“南海一号”在凹陷南部边缘的涠 11-4 构造（原名二号构造带）钻探湾 5 井。该井离北海市 103 千米，水深 44 米，1978 年 12 月 13 日开钻，12 月 27 日完钻，完钻井深 1501.69 米，完钻层位为寒武系变质页岩。钻井过程中，在井深 975--1001 米见油斑和微含油砂岩岩屑，电测解释为油层，经测试，获日产原油 97.8 立方米，从而发现了涠 11-4 含油构造。

接着，“南海一号”又移位到乌石凹陷的乌 16-1 构造上打湾 11 井。该井离雷州半岛海康县的乌石镇 21 千米，水深 25 米，1979 年 4 月 4 日开钻，5 月 12 日完钻，完钻井深 3178.64 米，在涠洲组、流一段和流三段见有油斑和微含油砂岩岩屑，经用 8 毫米油嘴测试两层，获日产原油 56.1 立方米、天然气 2693 立方米，从而发现了乌 16-1 含油构造。

在珠江口盆地，1977 年 10 月至 1980 年 6 月，地质部第二海洋地质调查大队用一座钻井平台在 6 个构造上共钻探井 7 口，总进尺 17275.07 米，在红棉构造带（番禺 3-1 构造）的珠 5 井发现工业性油流，经测试两层，日

产原油 296 立方米。珠 5 井在渐新统珠海组中见油流，是珠江口盆地勘探的重要突破。

在海上进行勘探的同时，继续开展陆地勘探，从 1974 年至 1980 年，茂名石油公司及其下属的南海石油勘探指挥部先后在茂名盆地、海南岛福山凹陷、三水盆地和雷州半岛钻井一百多口，在三水盆地宝月地区至石潭地区获 4 口日产 4.5 万—11.8 万立方米的天然气井和 2 口日产 1.5-4.9 立方米的油井，拿到了 5.9 平方千米的含油气面积；在福山凹陷有 2 口井出油，其中福 23 井日产原油 20.23 立方米。（原载《当代中国海洋石油工业》）

世界石油价格的历史（王小明）



作者简介：王小明，经济学博士，1968 年出生于江苏泰州，毕业于姜堰中学。论文发表于 JCF、JBF、CER、JAPE 等国际学术期刊。



一、世界石油价格的历史变化情况回顾

1.1 1973 年以前的低油价阶段

1960 年 OPEC 成立以前，石油的生产和需求受西方国家控制，油价处于 1.5~1.8 美元/桶的垄断低水平。1960 年 9 月，OPEC 在伊拉克首都巴格达成立，成立后围绕着石油的生产权和定价权不断与西方跨国公司进行斗争。从 OPEC 成立到 1970 年，原油价格一直保持在 1.8~2 美元/桶的水平上，可见在整个 20 世纪 60 年代 OPEC 在国际石油市场

上控制油价的能力微不足道。1970—1973 年，随着 OPEC 在一系列谈判中的胜利，原油价格的决定权主体开始发生变化，原油标价出现上升迹象，到 1973 年 10 月油价接近 3 美元/桶。

1.2 1973 年 10 月—1978 年，油价上升与第一次石油危机期

这一时期，OPEC 国家在实现石油资源国有化的基础上，进而联合起来，夺取了国际石油定价权，并以石油为武器打击欧美发达国家，维护民族利益。1973 年 10 月爆发了第四次中东战争，油价急剧上涨，从 10 月的接近 3 美元/桶涨到 1974 年 1 月的 11.65 美元/桶，造成西方国家第一次能源危机。

1974 年 2 月尼克松建议召开了第一次石油消费国会议，成立了国际能源机构(IEA)，能源问题成为国际政治外交中的重要议题，OPEC 的国际地位迅速上升。1974—1978 年原油价格稳定维持在 10~12 美元/桶的水平。

1.3 1979—1986 年第二次石油危机及其消化阶段

1979—1981 年第二次能源危机时，布伦特油价狂涨到 36.83 美元/桶。借助两次石油危机，OPEC 从国际石油垄断资本手中完全夺回了石油定价权。1981—1986 年为 OPEC 实行原油产量配额制的较高油价时期，布伦特油价从 36.83 美元/桶缓慢降到 27.51 美元/桶。随着非 OPEC 产油国原油产量的增长以及节能和替代能源的发展，OPEC 对油价的控制能力不断下降，原油价格也开始不断回落。1986 年，油价急剧下跌到 13 美元/桶左右。

1.4 1986—1997 年，实现市场定价的较低油价时期

此时期，由于石油勘探开发技术的进步，石油成本不断下降，产量增加，国际油价的

决定主体从 OPEC 单方面决定，转向由 OPEC、石油需求和国际石油资本共同决定的局面，国际油价基本实现市场定价。布伦特原油均价在 14.3~20 美元/桶的水平上徘徊波动，（1990—1991 年的海湾战争时油价出现短期大的涨落除外）。

1.5 1997 年以来，国际油价短暂下跌后的大幅度上升，直至 2008 年急剧跌落的阶段

受亚洲金融危机、需求下降以及 OPEC 不适时宜的增产，布伦特原油价格从 1997 年 1 月的 24.53 美元/桶下降到 1998 年 12 月的 9.25 美元/桶的最低价。然后从 1999 年 3 月开始反弹并一路攀升，2000 年 8 月突破 30 美元/桶，2000 年 9 月 7 日最高时达到 37.81 美元/桶，短短 18 个月涨幅达 3 倍之多，创“海湾战争”以来的油价新高。2003 年之后，油价更是一路持续上涨，终于在 2008 年 7 月创下接近 150 美元/桶的历史最高纪录，并在 5 个月之后的 2008 年底戏剧性地下挫到 40 美元以下。

2009 年至今快速回升高位震荡阶段

油价在 2008 触底之后，伴随着世界经济的回升，油价也相应进入了回升阶段。并于 2011 年达到 115 美元之后在高位宽幅度震荡。

二、国际石油价格变化的历史解读

在国际石油市场的发展过程中，1960 年 9 月 OPEC 成立以前，原油价格在跨国公司的垄断控制下，为垄断价格；OPEC 成立至 1973 年处于成长时期，它对国际石油市场上的影响力很小。我们在这里着重从 1973 年以后石油逐步市场化以后的历史演变进行解读。

2.1 1973—1974 年阿拉伯石油禁运

1973 年 10 月第四次中东战争爆发，以色列和阿拉伯国家随之卷入了战火，尼克松

总统于 1973 年 10 月 20 日提议为以色列提供 22 亿美元的一揽子军事援助时，沙特阿拉伯宣布全面禁止向美国的石油运输，并且很快获得了其他阿拉伯石油生产国的呼应。1973 年 10 月 16 日，欧佩克宣布将油价从每桶 3.01 美元提升至每桶 5.11 美元，并宣布停止对美国 and 荷兰出口石油。第二天，中东产油国决定减少石油生产，并对西方发达国家实行石油禁运。

2.2 1978—1980 年伊斯兰革命和两伊战争

1978 年底，世界第二大石油出口国伊朗的政局发生剧烈变动，伊朗亲美的温和派国王巴列维下台，即“伊斯兰革命”。1978 年 12 月 26 日至 1979 年 3 月 4 日，伊朗全部停止石油出口，世界石油供应突然减少了 500 万桶/日，造成石油供应严重短缺，石油价格从每桶 13 美元猛升至 34 美元。伊斯兰革命实质上就是伊朗人民掀起的一次反美高潮。革命成功后，伊朗关闭了美国设在伊苏边境的电子情报收集站，使美国对苏联军事行动和核导弹实验的监视出现了缺口；1979 年 3 月 12 日，伊朗退出了美国操纵的“中央条约组织”；同年 8 月 10 日，伊朗副总理萨迪克·塔巴塔巴伊宣布伊朗取消同美国签订的价值近 90 亿美元的军火合同；9 月 18 日，伊斯兰革命委员会通过法案，宣布废除 1943 年制定的美国军事人员雇佣法，大批美国“军事顾问”被赶走；11 月 5 日，伊朗宣布废除 1959 年伊美签订的“伊美条约”，禁止美国飞机和船只进入伊朗领空和领海，霍梅尼公开支持 11 月 4 日伊朗学生占领美国驻伊朗大使馆和扣留 66 名美国人质的事件。紧接着，美国宣布停止向伊朗提供武器装备的零配件，停止购买伊朗石油，冻结伊朗官方在美国的财产和资金（140 亿美元），对伊朗实行经济制裁等等。1980 年 4 月伊美两国正式断交，美国成了伊朗的头号敌人。1980 年 9 月 22 日，伊拉克突袭伊朗，爆发了两伊战

争。两伊战争的爆发使两国的石油出口量锐减，一度曾完全中断，全球石油产量骤降，油价在 1979 年开始暴涨，并一度达每桶 42 美元。由于 1979 年以后持续一年多的原油抢购使西方国家有了较充足的原油储备，加上沙特阿拉伯迅速提高了石油产量，到 1981 年油价终于稳定在每桶 34~36 美元的范围内。这种状态持续了半年多，此次危机成为上世纪 70 年代末西方经济全面衰退的一个重要原因。1978—1980 年，油价从 14.02 美元/桶（以 2008 年不变美元计，为 44.77 美元/桶）上涨到 36.83 美元/桶（不变美元价 93.08 美元/桶），上涨了 163%。

2.3 1985—1986 年沙特宣布以低价销售石油

1985 年 7 月，沙特国王法赫德宣布以低价销售石油，引起国际石油市场的大混乱，国际石油价格立刻大幅度下跌。其背景在于 20 世纪 70 年代世界石油市场经历了第一次石油危机、伊斯兰革命和两伊战争等连续的价格冲击之后，西方国家石油需求下降，石油市场萎靡。为了鼓励消费者重新消费石油，重新夺回石油市场份额，1985 年 OPEC 宣布以争夺市场合理份额来取代过去的限产保价政策，从而导致 1986 年油价战的爆发和油价暴跌。这个时期，OPEC 在全球石油市场上占有绝对的价格决定权。1985—1986 年，油价从 27.53 美元/桶下降到 14.38 美元/桶。在这个时期，国际油价主要由市场供需决定。

2.4 1989—1990 年伊拉克入侵科威特

1990 年 7 月中旬，长期存在于伊拉克与科威特两国之间的石油政策、领土纠纷和债务问题等方面的争端日趋尖锐，同年 8 月 2 日，伊拉克总统萨达姆下令突然出动 10 万大军入侵科威特。5 个月后，美国发动对伊拉克的战争，伊拉克撤出侵占的科威特，本国的实力也遭到巨大破坏。这一期间，油价从 1989 年 18.2 美元/桶上升到 1990 年 23.81 美

元/桶。1990 年海湾危机期间，欧佩克大幅度增加了石油产量，以弥补伊拉克遭经济制裁后石油市场上出现的每天 300 万桶的缺口。

2.5 1997—1998 年亚洲金融危机

1997 年 6 月，一场金融危机在亚洲爆发，这场危机的发展过程大体上可以分为 3 个阶段：

第一阶段：1997 年 7 月 2 日，泰国宣布放弃固定汇率制，实行浮动汇率制，引发了一场遍及东南亚的金融风暴。同年 8 月，马来西亚放弃保卫林吉特的努力，一向坚挺的新加坡元也受到冲击，10 月下旬，国际炒家移师国际金融中心香港，矛头直指香港联系汇率制。台湾当局突然弃守新台币汇率，一天贬值 3.46%，加大了对港币和香港股市的压力。10 月 23 日，香港恒生指数大跌 1211.47 点；28 日，下跌 1621.80 点，跌破 9000 点大关。接着，11 月中旬，韩国也爆发金融风暴，1997 年下半年日本的一系列银行和证券公司也相继破产。于是，东南亚金融风暴演变为亚洲金融危机。这个时期，油价在 15~19 美元浮动。

第二阶段：1998 年初，印尼金融风暴爆发，2 月 11 日，印尼政府宣布将实行印尼盾与美元保持固定汇率的联系汇率制，以稳定印尼盾。此举遭到国际货币基金组织及美国、西欧的一致反对。国际货币基金组织扬言将撤回对印尼的援助，印尼陷入政治经济大危机。受其影响，东南亚汇市再起波澜，新元、马币、泰铢、菲律宾比索等纷纷下跌。直到 4 月 8 日印尼同国际货币基金组织就一份新的经济改革方案达成协议，东南亚汇市才暂告平静。1997 年爆发的东南亚金融危机使得与之关系密切的日本经济陷入困境。日元汇率也一路下跌，一度接近 150 日元兑 1 美元的关口。随着日元的大幅贬值，亚洲金融危

机继续深化。这个时期油价从 16 美元/桶左右降到 10 美元/桶左右。

第三阶段：1998 年 8 月初，美国股市动荡、日元汇率持续下跌之际，国际炒家对香港发动新一轮进攻，恒生指数一直跌至 6600 多点。香港特区政府予以回击，金融管理局动用外汇基金进入股市和期货市场，吸纳国际炒家抛售的港币，将汇市稳定在 7.75 港元兑换 1 美元的水平上，国际炒家损失惨重。同时，俄罗斯中央银行 8 月 17 日宣布年内将卢布兑换美元汇率的浮动幅度扩大到 6.0~9.5:1，并推迟偿还外债及暂停国债交易。9 月 2 日，卢布贬值 70%，这都使俄罗斯股市、汇市急剧下跌，引发金融危机，使得在俄罗斯股市投下巨额资金的国际炒家大伤元气，并带动了美欧国家股市和汇市的全面剧烈波动。

俄罗斯金融危机的爆发，说明亚洲金融危机已经超出了区域性范围，具有全球性的意义。到 1998 年底，俄罗斯经济仍没有摆脱困境。1999 年，金融危机结束。亚洲金融危机导致全球经济增长放慢，1998 年经济增长仅为 2.8%（据 IMF 数据），石油价格也因此下滑。至此时期，国际油价滑落到 9 美元/桶左右的低位。



2.6 2001 年美国“9·11”事件

2001 年 9 月 11 日发生在美国的劫持多架民航飞机冲撞摩天高楼的自杀式恐怖袭击使美国社会经济遭到严重打击，国际油价也受到冲击。2001 年石油价格短期涨到 24.37 美元/桶。随后“9·11”事件导致航空、运输和旅游业不景气，国际油价也因此一度跌到 16~17 美元/桶的水平。

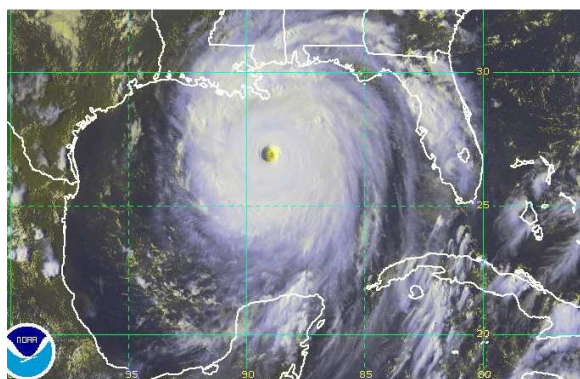
2.7 2002 年委内瑞拉 PDVSA 公司石油工人罢工事件

委内瑞拉是世界第四大石油出口国，2002 年 12 月 2 日，委内瑞拉反对派进行以迫使查韦斯政府下台和立即举行大选为目标的全国性无限期总罢工。罢工初期声势浩大、效果明显，委内瑞拉各主要经济部门大面积陷入瘫痪。石油工业生产和出口的中断，给政府财政收支造成巨大压力。据有关部门统计，两个月的大罢工使委内瑞拉损失了 40 亿美元，其中包括石油出口收入、国家税收、工业生产和商业销售等。另外，国内汽油和食品的供应出现紧张，政府在两个月中被迫支付 5 亿美元进口汽油和柴油。

2.8 2003—2004 世界经济强劲增长拉动需求推高油价

2004 年与 2002 年相比，石油价格从 24.93 美元/桶上涨到 42.68 美元/桶，上涨了 70% 以上。这一时期，世界经济、尤其是中国、印度、俄罗斯等国经济全面增长，世界经济在 2004 年强劲增长 5.1%，经济的全面增长引起石油需求增长，供需矛盾加剧，导致油价上涨。2004 年全年，欧佩克一揽子油价平均每桶 36.05 美元，比 2003 年均价高出 7.95 美元，并在 10 月下旬涨到接近 47 美元/桶。

这一时期，尽管伊拉克局势、委内瑞拉和尼日利亚的罢工以及产油国备用产能的下降对油价上涨都有影响，但主要原因是石油供应从过去近 10 年的整体供大于求向供不应求的转变。西方国家石油需求增长温和，OECD 在 2000—2004 年年平均增幅为 0.6%（IEA），来自亚洲发展中国家或新兴经济地区石油需求则快速上升，并成为整体需求的主要动力。OECD 以外的亚洲地区石油需求在 2000—2004 年平均每年上升约 4.8%，当中需求增长较强的包括中国、印度及韩国，其中中国的石油需求增长尤其快速，期内平均年增长约 7.7%。



2.9 2005 年墨西哥湾飓风

2005 年 8 月下旬和 9 月，墨西哥湾地区发生“卡特里娜”和“丽塔”飓风。美国矿产资源管理服务局公布的数字表明，遭受飓风袭击前，墨西哥湾地区的原油日产量约为 140 万桶，天然气日产量约为 2.832 亿 m³。

“卡特里娜”2005 年 8 月 29 日袭击路易斯安那州，造成重大人员伤亡和财产损失，并导致受灾地区石油工业瘫痪，累计损失的原油产量达 1.62 亿桶，天然气产量损失约为 222.146 亿 m³。统计还显示，“卡特里娜”和“丽塔”飓风共摧毁了墨西哥湾地区 113 处生产平台，破坏了 457 条输送管道。墨西哥湾地区发生的“卡特里娜”和“丽塔”飓风造成 2005 年国际油价连续上涨，纽约市场原油期货价格不断改写历史纪录，8 月突破

每桶 70 美元关口；现货交易在 9 月突破 60 美元/桶，之后略有回落。

2.10 2006 年尼日利亚石油供应袭击事件

尼日利亚是非洲第一大产油国和世界第八大原油出口国，日产原油 250 万桶，占全球原油产出量的近 3%。2006 年初以来，尼日利亚南部原油出产丰富的尼日尔三角洲地区产油设施遇袭。由于该地区频繁发生袭击产油设施和绑架石油工人事件，尼日利亚的石油产量已从原来的日均 250 万桶下降了约 25%，原油出口下降 20%，进而影响国际油价，2006 年国际油价上升了近 20%。

2007—2008 年，美元走势和游资炒作使得油价急升骤跌本阶段国际石油价格由 2007 年 1 月一路上涨到 2008 年 7 月，接近 150 美元/桶。随后的约 5 个月的时间，在 2008 年 12 月下旬，油价戏剧性地暴跌到 40 美元以下。2007 年以来国际石油价格持续高涨，供需平衡偏紧的局面是决定油价走高的基本背景，而美元贬值、投机资金炒作则是推动油价运行的主要动力。2008 年 9 月爆发于美国的金融危机，使得投机炒作资金相继离场，国际油价骤跌。主要原因为以下三方面：美元贬值是本阶段高油价的最直接推力，投机炒作是推动油价最主要的手段，金融危机爆发、投机资金离场、美元走强引起油价下跌

三、油价影响因素的汇总

在近些年的经济紊乱中，原油期货的商品属性成份有所下降，金融产品属性成份越来越明显。作为一种商品，价格受供求影响，作为一种金融产品，价格受利率汇率等因素的影响。长期来看，国际石油价格的波动动力主要取决于供给和需求，短期内的价格波动会受到石油库存变化、汇率变动、突发事件、政治事件、国际资本市场资金的短期流向、气候异常、市场干预等诸多因素的影响，

这些因素通过对供求关系造成冲击或短期内改变投资者对供求关系的预期而对石油价格产生影响。

3.1 供给因素分析

3.1.1 石油储量

石油产量必须以石油储量为基础。过去的几十年中，世界石油资源探明的储量一直在持续增加，今年 BP 公布的《年鉴》预计，全球石油储备有 1.653 万亿桶，按照全球每天“非常非常”保守的 0.8 亿桶的消耗速度来计算，当前的世界石油储量可供全球消费 54 年。但是，由于石油资源的不可再生性，国际能源机构（IEA）预测世界石油产量将在 2015 年以前达到顶峰，全球石油供给逐步进入滑坡阶段。石油储量在一定程度上能够反映石油供需状况。储量降低，说明石油需求旺盛、供给紧张，反之亦反。反映库存变化的指标有美国能源部信息署（EIA）发布的美国原油上周储量数据等。

3.1.2 OPEC 影响

目前世界石油市场的供给方主要包括石油输出国组织（OPEC）和非 OPEC 国家。20 世纪 70 年代以来的几次石油危机促使西方石油消费国纷纷调整能源消费结构，建立战略石油储备，同时大力发展节能技术，开发替代能源，减弱了石油需求的增长势头，从而减少了对 OPEC 石油的依赖。

目前，全球石油产能已接近极限，产油国缺乏剩余产能造成了市场紧张。全球每天剩余的石油产能估计在 100 万桶左右，仅占全球石油日产量的 1%，而据石油输出国组织估计，剩余产能达到 4% 左右才能保持世界市场石油价格的稳定。与此同时，储量的接替成本不断上升。经过 100 多年的开发，除中东以外地区，能够低成本开采的常规石油资

源已接近枯竭，油气勘探逐步向深水、深层以及非常规油气资源方向发展，开采难度的增加使得原油综合生产成本不断提高。

据 Herold 石油咨询公司对世界 140 家石油公司的统计，自 1999 年以来，油气储量接替成本平均每年递增 15%，而储量接替率一直处于递减状态，从 1999 年的 206% 递减到 2003 年的 150%。而且新油田的建设周期为 3~10 年，在高油价期间投资开发的新油田，到投产时有可能恰逢低油价。未来市场的不确定性增加了新油田开发的风险性，使得石油公司不得不对增加勘探开发投入保持慎重态度。在石油替代能源的方面，以煤炭为例，增长幅度比石油有过之而无不及，转而寻求煤炭利用也不是一条出路。而据专家预测，风能、太阳能和生物能等新能源在未来二三十年内还无法达到大规模经济利用的要求。

3.2 需求因素分析

3.2.1 石油消费需求

美国和以中国为代表的新兴市场经济体是石油消费主体。从 1994 年到 2009 年，OPEC 国家石油消费量占比不断下降，从 1994 年的 64.51% 下降至 2009 年 7 月的 53.53%，而非 OPEC 国家占比却不断上升，从 1994 年的 35.49% 上升至 2009 年 5 月的 46.46%，其中中国和其他亚洲国家（主要指印度）上升趋势明显，中国从 1994 年 4.43% 上升至 2009 年 7 月的 9.53%，其他亚洲国家从 7.77% 上升至 2009 年 7 月的 11.38%。虽然美国石油消费需求占比呈下降趋势，从 1994 年的 26.45% 下降至 2009 年 7 月的 22.84%，但由于其占比高达 20% 以上，因而对全球石油价格走势具有至关重要的影响，并且 15 年来美国的石油产量不断下降，从 1994 年的 939 万桶/天下降至 2009 年 7 月的 894 万桶/天，但消费量则不断提高，从 1994 年的

1807 万桶/天上升至 2009 年 7 月的 1871 万桶/天，美国石油进口增加明显。

3.2.2 经济强劲增长导致石油需求急速上升

在假定能源消耗系数不变的前提下，能源消耗的增长率与经济增长率应该大致相等，而石油在当前世界能源结构中处于首要位置，占世界一次性能源消费总量的 37%。因此，在全球经济高速增长背景下，石油需求必然呈现大幅增长。全球经济的高速增长，导致对工业原材料需求的大幅上升。

2005 年初，着重于追踪金属、橡胶和棉花等工业原材料价格水准的美国商品研究局 CRB 现货物价指数突破 300 点，较 2002 年初上涨 50%。石油既是全球最主要的一次性能源，同时也是重要的化工原材料，在社会经济生活中占有不可替代的位置，从化工原材料的角度来看，全球经济的强劲增长也必然导致石油需求的增长。

石油作为现代经济社会的重要原材料之一，经济活动的高涨一般伴随石油需求量的上升。石油消费和经济增长虽然在增长率上有差异，但同步上升的趋势仍然比较明显。全球经济增长或超预期增长都会牵动国际原油市场价格出现上涨。

3.2.3 替代能源和节能技术对石油需求的影响

除了经济发展影响石油的需求外，替代能源的成本也将决定石油价格的上限。石油作为一种能源，虽然不存在一种完全替代品，但在它的各种用途上，都存在同其他能源的竞争。当石油价格高于替代能源成本时，消费者将倾向于使用替代能源。而节能将使世界石油市场的供需矛盾趋于缓和。目前各国都在大力发展可再生能源和节能技术，这势必将对石油价格的长期走势产生影响。

3.3 其它因素分析

影响短期石油价格的主要因素较多，除了前文提到的储量影响、石油输出国组织的石油战略外，主要还有地缘政治事件的突发、美元汇率波动以及投机行为与心理预期等因素。由于石油生产的特征，以下因素对短期石油供求关系的冲击往往会导致油价的大涨和大跌。

3.3.1 地缘政治事件

地缘政治的不稳定是造成短期油价上涨的重要原因，加上人们的预期行为，更进一步加剧了油价的波动。地缘政治的稳定性会直接影响到世界石油市场的供给，进而影响到世界石油的价格。影响油价变动的地缘政治因素，主要是指突发性的政治事件，如爆发战争、兵变、革命、政变等。

从长期来看，突发事件对油价没有多大影响，但在短期内对油价的波动具有推波助澜的作用。另外，石油除了具有一般商品属性外，还具有战略物资的属性，其价格和供应很大程度上受政治势力和政治局势的影响。近年来，随着政治多极化、经济全球化、生产国际化的发展，争夺石油资源和控制石油市场已成为油市动荡和油价飙升的重要原因。

3.3.2 美元汇率变动

自二战后布雷顿森林体系建立以来，世界市场石油价格一直是以美元计价的。因此，美元贬值会促使产油国提高其出口的石油产品的价格，直接导致世界油价上涨，再加上石油期货市场上的投资行为及人们的心理预期，短期油价波动更加剧烈。从 2002 年至今，美国的名义有效汇率（NEER）、实际有效汇率（REER）与西德克萨斯轻质原油（WTI）现货价格走势恰好相反，美元升值则油价下降，美元贬值则油价上涨，说明美元汇率波动对国际油价的升降确实存在影响。

3.3.3 投机行为与心理预期对石油价格的影响

由于近年来国际外汇市场汇率变动以美元汇率持续低迷为主，国际金融市场可供投机牟利的机会不断减少；与此同时，各国都在不断加强金融监管，严防国际游资炒作。金融危机爆发后，世界经济增长趋缓，大多数行业都受到了金融危机的影响，成千上万家企业破产。这些现象加重了市场低迷气氛，导致了人们对未来很长一段时间内经济发展的悲观预期心理，从而加重了石油市场的低迷气氛，导致人为地减少了石油的现时需求，从而进一步导致油价回落。计量经济学中的向量误差自回归（VECM）模型能解释变量之间的短期和长期关系，所以这里采用该模型解释国际油价波动的成因。被解释变量用美国西德克萨斯轻质原油现货（WTI）价格，解释变量中的石油供应选用 OPEC 原油产量，石油消费需求选用美国、中国和亚洲其他国家的需求量，石油储量选用美国原油储量，汇率因素选用美元实际有效汇率。



回归结果表明，从长期来看，国际油价与 OPEC 成员国原油产量，中国、美国和亚洲其他国家的石油需求，美国原油储量及美国实际有效汇率存在长期均衡关系。OPEC 成员国原油产量、美国石油储量和美国实际有效汇率每降低 1%，油价将分别提高 4.74%、3.15%和 2.90%，美国、中国和亚洲其他国家石油需求每增加 1%，油价将分别上涨 9.12%、

5.99%和 9.17%。从短期来看，国际石油价格自身波动的影响程度超过了 70%，在其他因素中，美国、中国和亚洲其他国家石油需求的影响较大，美元实际有效汇率波动的影响不容忽视，而美国原油储量的短期影响很小。

此外，该模型检验结果还表明，模型中的解释变量只能解释国际油价短期波动的 19%，其余 81%则需要其他因素解释，这些因素包括上文中所述的期货市场上的投机因素、突发事件及政治事件等。石油市场的供求关系是导致油价涨落的根本原因。

3.3.4 供求缺乏弹性形成卖方市场

作为商品，原油价格涨落根本上是由其供求状况决定的，而价格与供求之间的数量关系可以用弹性来解释。石油的勘探开发成本高、投产周期长等因素，造成石油的供给价格弹性很低，即石油供给量在短期不会随着价格的升高而同等增长。而且，石油是缺乏需求价格弹性的商品，提高价格会使生产商的销售收入增加，即商品的价格与销售收入成同方向的变动。因此，石油供求缺乏弹性形成了目前的石油卖方市场，必然导致出现供不应求的局面，出现目前国际石油市场的高油价局面。(本文发表于 2014-10-20)

冰封 1986：全球油价暴跌记忆（上）



作者简介：丹尼尔·耶金是美国剑桥能源研究会（CERA）主席、IHS 能源咨询机构副主席、美国政府思想库布鲁金斯学会理事会成员、外交关系委员会研究委员会成员等诸多职位在身的美国重要影响人物之一。他在美国参院外交委员会听证会上的发言受到广泛关注。



八十年代中期石油价格的稳定摇摇欲坠。对此有利害得失者极其广泛，以至于众目睽睽，大家都注视着石油价格的每一个起伏变动。正如埃索欧洲石油公司总经理于 1984 年所说的：“今天，石油价格是我们方程式中首要的变量，是引起前途不稳定的唯一最大的根源。”

油价会再次开始上升吗？或者它会疲软或直线下降？随着一个月一个月过去，“油价会下跌到何等地步？”成了世界各地的人们愈来愈多地听到的一个选句，它不仅在能源公司，而且在金融机构和政府的走廊里，以及在有其缘由的每一个地方都能听到。它的答案当然会对石油公司产生深刻的影响。

不过，除此以外，答案还会决定“石油威力”在未来世界政治中发挥多大威势，还会有力地影响全球的经济前景以及正在变动中的世界经济和政治力量的均势。石油高价有利于石油输出国，包括从沙特阿拉伯到利比亚到墨西哥到苏联。苏联主要靠石油和天然气，换取硬通货，用来购买它为实现经济现代化所亟需的西方技术。

石油低价有利于石油进口国，其中包括德国和日本两个经济大国。美国介于石油输出国和石油进口国之间，摇曳不定。它兼有两方面的利益。它是世界上最大的石油进口国和石油消费国，然而，它又是世界上第二个最大的石油生产国，而且它的相当大一部分金融体系已经与石油高价同命运，共呼吸，息息相关。

如果石油输出国和石油进口国举行拔河比赛的话，美国会站在哪一边呢？尽管 1984 年欧佩克新的生产配额制度对产量作了进一步的限制，但这种制度不起作用。非欧佩克的石油产量继续在上升；煤、核能和天然气仍然在夺取石油的销售市场；节能仍然在使石油的需求缩小。

欧佩克石油输出国眼睁睁看着收入在减少，它们在生产配额上的弄虚作假行为不可避免地愈来愈明显。它们如果不能靠价格来实现它们在收入上的雄心，那就会给售价打个折扣，并力争依靠增加销售量来实现收入。欧佩克对自己内部也感到恼火。它采取了一项

行动，雇用了一家国际会计事务所去治理石油生产配额。

会计师们获得准许，可以查阅每一张发票、每一个帐户、每一张提货单。实际上，他们做不到这种查阅，甚至连进入欧佩克的某些成员国都很困难，并完全被拒之于关键性设施的门外。与此同时，各种各样的石油输出国为了避开生产配额和疲软的石油贸易，转向易货贸易和抵偿贸易——用石油直接交换武器、飞机和工业品。其结果是，加剧了世界市场上石油的供应过剩。

油价高还是低？

市场的力量是难以抗拒的。英国工党政府在七十年代成立国营英国国家石油公司的过程中，不但使它成为北海石油和天然气储量中属于英国政府所有的那一部分的代理人，而且还赋予它一种特殊的贸易职能，规定它每天向北海石油生产者购买原油的数量最高可达一百三十万桶，然后转手卖给各炼油厂。

这样一来，由于英国国家石油公司公布了它的石油收购价格和销售价格，它也就在世界石油市场上起着重要的定价作用。但是，随着油价疲软，英国国家石油公司发觉自己处境艰难窘迫，因为它每天向北海经营者购买一百多万桶石油采用的是一种价格，而出售这么多石油的价格比进价低！结果，英国国家石油公司和英国财政部大亏本。正如一名英国政府官员激动地说的，“公用事业部门中有一个机构买进石油是 28.65 美元一桶，而卖出的价格比它低。这对英国财政部来，显然是很痛苦的。它给我们以很大、很大的痛苦。这一点是肯定的。”玛格丽特·撒切尔本人比其他任何人都更加不满，给以批评指责。

从理论上说，她并不喜欢国营公司。她很可能比罗纳德·里根更加重视“自由市场”，

反对政府干预；再说，对国营企业实行私有化是她的政治纲领中的一项基本条款。她认为，不存在安全方面的理由去维持英国国家石油公司，便于 1985 年春干脆予以撤销。英国政府由于采取了这项措施而摆脱了对石油业的直接参与。撤销英国国家石油公司，也就撤除了欧佩克油价的又一个重要的支柱。这是市场的又一个胜利。

石油业的一般看法是，油价很可能下跌几美元，然后在八十年代末或九十年代初以前，油价会反弹，开始再次上升。然而，原油的需求疲软，加以供应能力继续在增加，再加以向商品市场转变，所有这一切都非常强烈地促使油价朝着一个方向变动，那就是下跌。但是，它下跌到何等地步呢？

欧佩克的困境在加深

到八十年代中期，欧佩克面临紧要的抉择。它可以降低油价；但油价降低到什么程度才停止呢？或者，它可以继续保持油价。但如果它这么干，它在保证给自己提供正在缩小的市场份额的同时，会保护非欧佩克石油，支持同石油竞争的其他能源，并且节能也会兴旺发达。使事情更糟的是，欧佩克国家本身出口的石油会增多。

甚至在两伊战争继续打下去的情况下，伊朗和伊拉克这两个交战国也在恢复石油出口。尼日利亚也提高了石油产量，并且由于渴望增加外汇收入，曾一度采取了旨在最大限度扩大出口的“尼日利亚第一”的政策。

事情跟通常一样，多半取决于沙特阿拉伯。1983 年它曾明确地担负起作为一个产量机动的国家的职责，为保持欧佩克的油价而通过增减座动其石油产量。但到 1985 年，跟欧佩克其他产油国相对来说，沙特阿拉伯付出的代价之高，显得很不相称。维持油价意味着石油产量大幅度削减市场份额大量丧失，石

油收入大踏步下降。1981 年沙特阿拉伯的收入为一千一百九十亿美元，达到了高峰。到 1984 年下降到三百六十亿美元，1985 年进一步下降到二百六十亿美元。

与此同时，跟其他石油输出国一样，沙特阿拉伯已经开始了一个要花大量经费的大规模发展计划，现在则不得不予以大量削减。它开始出现巨额的财政赤字，并大量耗用外汇储备。但收支情况依然摆不平，以至于它不得不无限期推迟公布国家预算。

丧失市场还有一种后果，即，使沙特阿拉伯在世界舞台上起的作用降低到最低程度。正当两伊战争威胁到海湾地区，霍梅尼继续谋求向沙特阿拉伯报仇之时，沙特阿拉伯的政治影响和重要性迅速下降，并有可能进一步恶化。这是同该国安全政策的基本格言背道而驰的。大片石油市场的丧失还削弱了沙特阿拉伯对中东政治、对阿拉伯国家和以色列之间的争执以及对西方工业国家的影响。石油威力正在丧失其意义。

亚马尼在沙特阿拉伯的电视上说：“从理论上说，我们必须分清经济和政治的界线。换句话说，政治决定不应该影响经济事务和经济规律。但原油就是一种政治力量，没有人能否定 1973 年阿拉伯国家的政治威力靠的是石油，1979 年阿拉伯国家对西方世界的影响达到了顶点也是由于石油。现在，我们的处境窘迫，原因在于以石油为基础的阿拉伯国家政治威力削弱了。这是连街上行人都知道的基本事实。”

沙特阿拉伯一再向欧佩克的其他成员国和非欧佩克产油国发出警告。它不会继续忍受丧失石油市场份额。它不会无限期忍受和允许欧佩克其他成员国破坏生产配额和非欧佩克产油国增加石油产量。谁也不能指望它继续充当产量机动的石油生产国。如果需要的话，沙特阿拉伯的石油会像潮水那样涌往市场。

这些警告是否意味着一种严重的威胁，一种明确的意向？还是它们仅仅是一种虚张声势，借以吓人？

然而，如果沙特阿拉伯不作出某种改变的话，它的石油日产量可望会合乎逻辑地下降到一百万桶或者更少些，它的石油出口市场也将丧失殆尽。在这种情况下，就石油从根本上确定了该国的地位和影响而言，沙特阿拉伯在世界舞台上将几乎不再是一个实实在在的沙特阿拉伯。

市场份额

1985 年 6 月的最初几天，欧佩克成员国的部长们聚集在沙特阿拉伯的塔伊夫城开会。亚马尼在会上宣读了法赫德国王的一封信，国王在信中尖锐批评了欧佩克其他成员国的弄虚作假和给石油售价打折扣，指责这些行为已经导致“沙特阿拉伯丧失市场”。沙特阿拉伯不会对此永远容忍下去。国王说：“如果其他成员国认为可以自由行动的话，那么大家都会利用这种形势，沙特阿拉伯也肯定会维护自身的利益。”

国王的信一读完，尼日利亚石油部长接着说，他希望“这番明智的话能得到充分的理解”。不过，在以后几个星期内，没有什么特殊的证据能说明国王的话已得到充分的理解。沙特阿拉伯的石油日产量进一步减少到二百二十万桶的低水平，只相当于它的生产配额的一半，或相当于它五年前生产水平的 1 / 5 稍多一些。1979 年沙特阿拉伯平均每天向美国出口的石油高达一百四十万桶，到 1985 年 6 月猛降到每天仅二万六千桶，已无足轻重。

1985 年夏，沙特阿拉伯的原油产量有时下降到低于英国北海油田的产量。这是忍无可忍的最后界线。对沙特阿拉伯人来说，这意味着，他们维持了油价，英国人才能生产更多的石油，而英国撒切尔首相却在继续夸耀自

己忠于自由市场，继续吹嘘，不论油价高还是低，自己对市场的态度一贯如此。一个更大的威胁在逼近沙特阿拉伯。

伊拉克在重建其石油出口能力，延长输油管线和铺设新线，其中有的还通过沙特阿拉伯。不论发生其他任何情况，伊拉克大量增产的石油将很快涌入已经很拥挤的石油市场。这种局面是难以持久的。总会有某种东西因维持不下去而不得不发生变化。如同在七十年代那样，这次发生变化的东西又是价格。不过，这次变化的方向与七十年代相反。然而，油价会下跌到何等地步呢？

一个往日的幽灵又在浮现，这就是洛克菲勒和一场油价全面大战的前景。在十九世纪末和二十世纪初，洛克菲勒及其同伙们往往通过“大出汗”，即通过削价向市场倾销，打败竞争者。竞争者被迫按照标准石油公司制定的规则接受停战；或者竞争者在缺乏标准石油公司那样持久力的情况下，被排挤出那一行业或被收购接管。当然，八十年代中期总的情况已不同；但是毕竟不那么不同。“大出汗”即将再次来临。

沙特阿拉伯从保价格转变为保产量，即保持沙特阿拉伯自己所希望的产量水平，并选择了一种简便的武器，即同阿美石油公司的合伙公司和设置在具有战略要害意义的市场上的其他石油公司搞净收益交易。在这种交易下，沙特阿拉伯不必向炼油厂提出一个确定的价格，而是根据石油制品在市场上赚取金额的多少而相应地得到其收入。

不过，炼油厂保证得到预先商定的毛利，譬如说，两美元一桶。无论石油产品的最终售价是二十九美元或十九美元或九美元，炼油厂总是会得到它自己的两美元，而沙特阿拉伯得到的是销售款的其余部分（减去各种成本费用）。炼油厂的毛利是固定的。因此，它没有任何特殊的动力在销售方面去争取提

高油价，避免降低油价。炼油厂只会希望尽可能多炼油。它知道，无论油价高低，它每多炼一桶油，就增加两美元的毛利收入。

不过，增加产量和减少对原油售价的关心，其意义在于，这是对付油价下跌的一种完善的办法。沙特阿拉伯就其本身来说，希望能用增加产量的办法来弥补因油价较低而遭受的损失。

但是，沙特阿拉伯人也小心翼翼，避免引起过分的对抗；沙特阿拉伯的目的在于重新达到它原先的生产配额的水平，仅此而已。它对通过这种新的交易所达到的交易量，规定了一个限度。沙特阿拉伯在这样做时，把其新政策的矛头既指向弄虚作假、夺走其市场份额的那些欧佩克成员国，同时又指向非欧佩克石油输出国。

1985 年夏，参与阿美石油公司股份的一家石油公司的一名高级经理接到亚马尼打来的一个电话。亚马尼这位石油大臣了解到，这位经理早些时候曾经说过，如果油价经得住竞争的话，他将有兴趣增加购买沙特阿拉伯石油的数量。亚马尼在电话中解释道，现在的情况正是这样。这位经理便于 8 月飞往伦敦商讨净收益交易的条件，他说，“听起来像是经得起竞争的”，他立刻签了字。其他许多公司不论是否参与了阿美石油公司，也与沙特阿拉伯签订了类似的合同。

这项交易合同的一个明显的含意是，沙特阿拉伯的石油官价已不复存在。它在石油市场上出售石油，随行就市，能卖多少钱就卖多少钱。这也意味着，欧佩克的石油价格也不复存在。

1985 年 9 月下旬和 10 月初，世界各地石油市场上对沙特阿拉伯的净收益交易议论纷纷，神经紧张和忧虑不安并起。但一旦沙特阿拉伯努力推行市场份额战略，其他石油输出国

出于纯粹的竞相自卫，也会着手仿效。于是，净收益交易开始流行起来。石油业的下游环节曾经长期处境不佳。现在，最后在炼油上有钱赚，这对下游环节来说，无异是天赐良机。自从七十年代以来，人的智慧似乎想不到这一点。

现在，油价会大跌吗？大多数的石油输出国认为会大跌。但它们预期油价最低跌到十八美元或二十美元一桶。它们认为，如果油价跌至这个水平以下，开采北海石油就会不合算。对此，它们估计错了。北海石油的税率很高。以尼尼安油田为例，油价从二十美元一桶跌至十美元一桶，石油公司只损失 0.85 美元。英国财政部由于是大部分租金的获得者，也就大受损失。

尼尼安油田的实际经营成本，即开采一桶原油的成本只有六美元，因此，只要油价在六美元之上，就没有理由封闭油井，停止开采。况且，封闭油井，暂停开采，这在技术上很复杂，经济上很花钱，因此，即使油价每桶跌至六美元以下，也会勉强继续开采。

正如加利福尼亚标准石油公司董事长乔治·凯勒当时所说的：“油价没有一个恰当的下限。”但当时也有极少数石油输出国认为，即使油价那样下跌，石油生产也会一切照常进行。这种看法也是不合理的。

1985 年 11 月初起，随着冬季的来临，石油期货市场上为首的西得克萨斯中间产品的油价继续上升，11 月 20 日上升到 31.75 美元一桶，创造了纽约商品交易所的最高记录，掩盖了价格暴跌的威胁。当然，许多人确实认为沙特阿拉伯不会照自己说的那样去做，认为它仅仅是一种精心制作的警告，用来吓唬欧佩克其他成员国和恢复纪律。

11 月油价达到最高点的约十天以后，欧佩克再度开会。沙特阿拉伯曾经通过行动，为争

取市场份额而在实际上向欧佩克其他成员国挑战。现在，包括沙特阿拉伯在内的欧佩克作为一个集团。宣布自己的意图是为了夺回失去的市场而同非欧佩克产油国作斗争。会议公报包括新的准则：欧佩克不再保护价格；现在，欧佩克的目标是“为欧佩克在世界石油市场上争取和保持一个公正的份额，以便与成员国的发展所必需的收入相适应”。

然而，这番话有多大实际重要意义呢？12 月 9 日，欧佩克一成员国高级官员正在一间会议室开会讨论前途。这时，会议公报文本送了进来，一名高级官员便轻蔑地说：“啊！这完全是欧佩克的又一个冬季公报。”

接着，油价开始暴跌。

第三次石油冲击

油价开始暴跌引起的后果就其动乱和戏剧性而言，不亚于 1973 年——1974 年和 1979 年——1981 年的危机时期。西得克萨斯中间产品石油价格从 1985 年 11 月底最高峰时的 31.75 美元一桶直线下跌到十美元一桶，仅仅几个月就暴跌了 70%。有些波斯湾石油的售价约六美元一桶。在第一、二次石油冲击期间。最低程度的石油损失和供应中断曾经足以引起油价飞涨。这一次，石油产量的实际变动也是很有限的。

1986 年头四个月，欧佩克石油的平均日产量约为一千七百万桶，比 1985 年的平均日产量只高出 9 % 左右，实际上大致相当于 1983 年整个欧佩克的生产配额。总的说来，欧佩克石油增产使整个自由世界的石油供应量只增加 3 % 稍多一些。然而，加上要夺回市场份额的表态，它促使油价暴跌，跌到几个月前真正想象不到的低水平。

这确实是第三次石油冲击，不过，一切后果在方向上同前两次相反。现在，不是买主们

在争夺供应，而是石油输出国在争夺市场。现在，不是卖主而是买主在玩跳蛙游戏，竞相追逐石油的最低价格。这种新的局面再一次提出了保障的问题，但保障的内容是新的。

对石油输出国来说，这种保障就是石油的需求要有保障，即保证石油能进入市场。这种关切看起来也许是一个新问题。但实际上，这个问题同五六十年代促使石油输出国激烈竞争的问题是一样的。当时的激烈竞争曾导致胡安·佩雷斯·阿方索在离国出访欧佩克的第一站埃及之前，先去美国，谋求在美国得到一个有保证的市场。

对石油消费国来说，七十年代那种对保障石油供应问题的关切，现在在争夺市场份额的斗争中，似乎变得都不必要的了。但将来怎样呢？廉价的进口石油是否会破坏过去十三年通过艰苦工作而重新建立起来的能源保障呢？

油价不仅在暴跌，而且在失去控制。在人们的忆忆中，这是第一次没有定价的结构。连欧佩克也没有一个石油官价。市场得胜了，至少暂时如此。油价不是由欧佩克成员国之间通过费力的磋商来确定，而是通过成千上万笔的个别交易随行就市形成。净收益交易、现货交易、“即期收益交易”、易货交易、加工分成交易、“了结交易”等等这种、那种交易似乎无穷无尽。

这些都是石油输出国在力争保持或重新夺回市场的过程中所采取的种种变通、取巧的手法。不仅欧佩克同非欧佩克产油国争夺，而且不顾 1985 年 12 月欧佩克会议公报，欧佩克各个成员国彼此之间也在争夺客户。在这种激烈竞争的环境下，事情发展到为了争夺市场而提供的折扣愈来愈大。

1986 年年中，伊拉克国家销售委员会负责人说：“人人为了每一批货物的交易或每一季

度的定货而没完没了地谈生意，弄得精疲力竭。到最后，石油输出国的那些懒得再商谈下去的谈判代表，干脆提出全面打折扣，使其售价比欧佩克其他成员国便宜。”

由此可见，导致油价暴跌的起因不是加工交易或任何其他特定种类的交易，而是以下基本事实：进入市场的石油数量超过了市场需求，还有市场的调节者（在这种场合下，也就是欧佩克尤其是沙特阿拉伯）的作用被取消了。

遍及石油世界的一般反应是冲击、震动。欧佩克是否想有所作为？它能否有所作为？这个组织已严重分裂。伊朗、阿尔及利亚和利比亚希望欧佩克能采取一项开采量少得多的新的生产限额，以便使油价恢复到二十九美元一桶。

以沙特阿拉伯和科威特为主的石油产量较多的国家则仍然在争取重新夺回市场份额，尽管亚马尼认为不得不对买主有所指责，他对一家大石油公司的一位经理说：“我永远不会向并不希望得到石油的人出售一桶石油。”与此同时，欧佩克的两个极其重要的成员国——伊朗和伊拉克继续陷在一场殊死的搏斗中。伊朗敌视阿拉伯石油输出国的态度也未见缓和。

非欧佩克石油输出国在收入上遭受的损失也毫不逊色。它们开始比较认真地对待欧佩克的警告，开始进行“对话”，但比较迟了。墨西哥、埃及、阿曼、马来西亚和安哥拉作为观察员出席了欧佩克于 1986 年春举行的一次会议。挪威保守党政府起初宣布，挪威是西方的一名成员，不会同欧佩克磋商。然而，挪威政府收入的约 20% 来自石油。挪威政府补偿不了它的预算。

于是，执政党下台，反对党工党取而代之。新首相立即宣布，挪威将采取步骤，协助稳

定油价。新政府的石油大臣在威尼斯登上札基·亚马尼的一艘游艇，一边游玩，一边讨论油价问题。然而，总的来说，欧佩克与非欧佩克之间的对话并没有产生多大的实质性结果。由于欧佩克内部以及欧佩克与非欧佩克之间意见很少一致，因此，1986年春的这个时期内，“大出汗”继续在进行。

“一个小动作”

对于最近这次危机，许多石油公司是没有思想准备的。它们的领导人曾经确信，“它们”，即欧佩克不会做蠢事毁掉自己的一大部分收入。极少数几家石油公司的想法正好相反。壳牌石油公司在伦敦的计划员，仔细阅读了基本材料，准备好一份“石油崩溃说明书”。该公司坚决认为，公司的高级经理人员即使认为“说明书”说的情况不可能发生，也必须认真对待这份说明书，讨论他们会作出什么反应，着手采取预防性措施。

因此，当油价开始暴跌时，泰晤士河南岸壳牌石油公司中心大厦令人惊异地一片宁静，秩序井然。这同其他许多石油公司内所看到的一片震惊截然相反。中心大厦内和油田上的经理人员紧张地工作，好像正在进行训练有素的民防应急行动。

总的说，一旦石油业彻底了解了这次冲击的现实，它就会作出反应，迅速地大幅度地削减开支。美国的石油勘探和生产受到的打击特别严重。美国是石油生产成本最高的国家之一，结果也是最令人失望的国家之一。谁会忘掉花了二十亿美元在阿拉斯加马克卢克干打洞？在美国的石油公司作出的反应最灵活，它们不必担心要跟全国性政府通过长期谈判作出有冒险性的安排，而这种担心在发展中国家中是普遍存在的。

石油的消费者当然兴高采烈。他们曾担心石油短缺会持久下去，现在，所有这一类担心

都已束之高阁。他们的生活水平和生活方式不再受到威胁。油价在经历了那几年的猛涨以后又便宜了。有关毁灭之类的预言似乎已成了海市蜃楼，石油的威力成了放空炮。原先以为加油站之角的“天然气之战”会随着五六十年代一起一去不复返，现在却又重新出现，而且明显地可以看出，这是一场全球性的石油大战。

油价会实际跌到何等地步呢？应一个当地乡村音乐电台倡议，得克萨斯州奥斯河北部由比利·杰克·梅森掌管的一家埃克森加油站选择1986年4月初举行一天的奖励，无疑是确立了不能再低的最低油价。

那一天，比利·杰克加油站的价格是零美分一加仑，也就是免费。这种交易是无可匹敌的。其结果引起了轰动。到上午九点等候加油的车辆首尾相接，长达六英里。有些人从遥远的沃科驱车前来。比利·杰克解释道：

“你要做的事情就是采取一个小动作。”当人们把比利·杰克当作石油专家，求教他谈谈油价的未来时，他说道：“这取决于海外。在阿拉伯人彻底弄清油价之前，我们是无能为力。”

另一个得克萨斯人，一个非当地出生的得克萨斯人同意比利·杰克·梅森的见解，认为能作出定价的是阿拉伯人，至少基本上如此。此人就是美国副总统乔治·布什。当比利·杰克分文不取出售其汽油时，布什正在准备出国访问中东讨论石油等问题。他在油价暴跌之前就确定了出访日程表，在几个月内访问沙特阿拉伯和海湾国家。但现在他准备出访是在这样的时刻，即美国国内的石油和天然气工业、石油出口商、消费者、美国的盟友等等都在问同一个问题——美国政府是否会在油价暴跌问题上有所作为？在国际关系极其敏感的此时此刻，对陷入进退两难困境的里根政府和美国政策来说，布什由于

访问中东的时机和地位以及其本人的经历而成了关键人物。

乔治·布什

几年后，布什在 1989 年就任总统的前夕说：“我用这种方式指出，他们得到了一位出身于石油和天然气工业并了解和熟悉这个行业的美国总统。”他尤其了解独立石油经营者进行冒险、赢钱的一套行当，而独立石油经营者是美国石油勘探业的骨干，在油价暴跌的情况下，他们被搞得一蹶不振。布什在其长大成人的那些年所经历的那个世界就是这种情况。



布什在 1948 年从耶鲁大学毕业后，为了他的家庭背景而放弃了华尔街的那个显眼的职业；毕竟布什的父亲在当选为康涅狄格州的联邦参议员之前曾经是布朗兄弟哈里曼公司的合伙人。后来，布什在同普罗克特和甘布尔公司进行了求职面试之后未被录用，于是他收拾起 1947 年出产的红颜色的“史蒂倍克”轿

车出发前往得克萨斯，先是去奥德萨，然后再到它附近的米德兰，后者不久自称为“得克萨斯西部的石油首府”。他开始从基层工作做起，当一名受训人员，负责油漆泵设备，后来又当上流动外销员，驾车从一个钻井驶到另一个钻井，询问客户需要多大尺寸的钻头，钻的是哪一种岩层，然后要求客户订货。

布什是美国东部人，因此，有人说他有贵族渊源。但他基本上是非典型的东部人。东部人有一种高尚的传统，就是去得克萨斯州油区寻找发财机会。先是梅隆家族和皮尤家族在斯平德托普寻找石油开始，接着就是《幸福》杂志一度称为“常青藤联合会的一帮人”，其中包括布什。

这帮名牌大学毕业生在第二次世界大战后突然来到得克萨斯州西部的一个偏僻石油城镇“米德兰”，建立一个最不讨人喜欢但却能发财致富的前哨基地和所谓“仙人掌与常春藤之间的联盟”。米德兰最佳的人才库，即文伯特·凯利人才库给客户提供服务的方式跟布鲁克斯兄弟公司几乎一模一样。这不是巧合。

正如布什后来所说的，不久，他在这个小天地中“头脑发热”，在其他一些野心勃勃和同样渴望发财的年轻人的合伙下，成立了一家独立的石油公司。他的一名合伙人说：“有的人有一台钻井机，懂得一点怎样做买卖，但我们都需要资金。石油是米德兰的产品。”他们希望公司有一个值得纪念的名称；另一个合伙人建议，名称的第一个字母要用 A 或 Z，以便让它在电话号簿中排在最前列或最后列，而不致落在中间。当时米德兰正在上映影片《萨帕塔万岁！》，片中的墨西哥革命者由马龙·布兰多扮演。于是，他们把这家公司取名为“萨帕塔”。

布什很快掌握了独立经营者的技巧，在恶劣的气候中飞往北达科他州，到处搜寻郡政府

的档案，以便找出新发现油区附近拥有矿产权的是哪些人，试图向持怀疑态度的农民购买石油产地使用权，尽可能又快又省地组织训练有素的打井人员。

当然，还要到东部向投资人筹集资金。在五十年代中期一个空气清新的上午，在华盛顿哥伦比亚特区联合车站附近，布什和《华盛顿邮报》令人敬畏的出版人尤金·迈耶同坐在迈耶的豪华轿车的后座上经过那里。这时，这两人甚至在车上做成了一笔交易。

不仅如此，迈耶还委托他的女婿进行具体交易。迈耶在此后若干年内一直是布什的投资人之一。那么，“萨帕塔”这块招牌是否对布什及其合伙人的投资项目有所帮助呢？布什的一名合伙人休·利特克说：“它有利有弊。有些持股人在初期就买进股票，投资获利，便认为萨帕塔是一名爱国者。但有些持股人在股市价格高涨时买进股票，后来，市价下跌，他们便认为萨帕塔是强盗。”

合伙人终于把萨帕塔公司友好地一分为二。布什取得了原公司业务中近海石油的服务部门，使它成为推动开发墨西哥湾和全世界近海石油钻探和生产的先驱和牵头人之一。

即使在今天，纽约的那些粗野的法人股票经纪人仍能回忆起，当打电话给设在休斯敦的萨帕塔办公室，企图了解下一季度会有怎样的结果时，经纪人听到电话线另一端说话的，不是具有得克萨斯口音慢条斯理说话的某个石油家伙，而是带有走了样的美国北方人尖锐鼻音的乔治·布什。

布什由于是公司的总裁，因此也就兼职处理投资人关系。他经历了石油工业战后几次不规则的周期。他能懂得石油业的活动对油价是多么地敏感。他还懂得，在中东石油大量生产的年代，至少在1959年艾森豪威尔规定石油生产限额以前，美国的石油工业同无拘

无束的外国竞争者相比，是多么地脆弱。布什干得也很出色。布什一家大概是米德兰一带建有私人游泳池的第一户人家。

到六十年代中期，布什认为自己已经赚够了钱；他的父亲曾担任联邦参议员达十年之久，布什也朝这个方向发展。他放弃石油业改行从事政治。当时，共和党刚刚在得克萨斯州启动。民主党长期盘踞该州，是共和党面临的政治问题，但不是唯一的政治问题。共和党改组未成，又遭到来自右翼的攻击。它迫使布什不得不维护自己，反驳约翰伯奇协会的指控，说布什的岳父是一名共产党人，理由是他是取了倒霉名称《红书》的妇女刊物的发行人。

布什从县议长当选为国会议员。与卡洛斯特古本金相反，布什在石油业的友谊不是事过境迁的；他在米德兰之时的一些合作者后来仍然是他的密友。他作为休斯敦选出的国会议员，被认为会捍卫石油业的利益。布什也是坚决这样做的。

1969年，当理查德·尼克松考虑停止限制石油进口的配额制度时，布什安排财政部长戴维·肯尼迪同一批石油界的人士在休斯敦的布什家中会晤。后来，他写信给肯尼迪感谢他抽出时间参加那次会晤商谈。布什说：“你告诉他们，我如何为石油业鞠躬尽瘁，我对此表示欣赏。《华盛顿邮报》可能要为此而攻击我，我却能在休斯敦获救。”然而，一旦布什改行，石油在他的政治议题中几乎不再是最主要的了。他先是出任美国驻联合国使团的首席代表，以后在水门事件期间任共和党全国委员会主席，继而是美国驻中华人民共和国联络处主任、中央情报局局长，以后四年致力于竞选共和党的总统候选人，但未获成功。

1980年，罗纳德·里根挑选布什为竞选伙伴，从而导致布什当上了副总统。

吉米·卡特把能源问题作为美国政府的中心课题。罗纳德·里根与此不同，把能源问题列入附注。里根坚持认为，能源危机的产生主要是由于美国政府的调节和政策错误。解决办法在于使美国政府对能源撒手不管，恢复“自由市场”。无论如何，里根在竞选总统期间曾说过，阿拉斯加的石油比沙特阿拉伯多。卡特政府已开始逐步取消对油价的管制。

里根政府最初颁布的法令之一是，加快取消油价管制的步伐。当美国新政府把能源政策转变为“有益的放任自由”的政策时，世界石油市场发生的变化也确实有利于能源政策转变。吉米·卡特执政时，油价上涨，这是他的不幸。现在，它转变为罗纳德·里根的好运气，因为正当1981年里根入主白宫时，非欧佩克在增加石油供应，石油需求在下降，在这种形势下，油价上涨趋势已有了改变。它开始长期趋向下滑，直至五年后暴跌。

实际油价的下跌不仅使能源不再成为美国政府的一个主要问题，而且还有力地促使经济复苏和通货膨胀趋缓，而这正是里根经济繁荣的两大特点。当然，“自由市场”这种做法的基础有一个矛盾；欧佩克毕竟可以防止油价暴跌，从而促进节能，推动美国和其他国家的能源发展。但这个矛盾在1986年油价暴跌前仍然是不易被察觉的和不受干扰的。

1986年油价暴跌后出现的情况，用欧佩克代理秘书长的话来说，是不折不扣的“绝对竞争”。结果是损害了美国石油工业。解雇通知书以令人可怕的速度增长；钻机在油区到处被弃置搁起；西南部地区陷入了经济萧条，金融基础发生了动摇。

再说，如果油价继续下跌，美国的石油需求会上升，国内的石油产量会直线下降，进口石油会像七十年代那样再次大量涌入。当“市场力量”发生作用时，出现的好事也许

不会太多。面对强大的供求力量，美国政府即使想有所作为，但心有余而力不足，能做到的事不很多。一种可能是征收石油进口税以保护美国国内的能源生产和继续推动节能。

1986年，美国许多人呼吁征收石油进口税，但这种呼吁没有来自里根政府的。另一种选择是试图重新与欧佩克协调行动。这就是为什么布什突然使长期对石油听之任之的官方态度发生转变。里根政府中除了布什以外还有谁具有长期经验能更好地同沙特阿拉伯人谈判石油问题呢？

“我知道我是正确的”

正当两伊战争明显地在拖延下去之时，布什对波斯湾进行访问，最初打算，访问的主要目的是强调美国对波斯湾地区持温和态度的阿拉伯国家的支持。但是，几乎不能指望任何一个人访问沙特阿拉伯而不讨论石油问题，在油价跌到每桶十美元以下时尤其如此。情况改变了吗？在七十年代，美国高级官员成批到利雅得去，是为了要求沙特阿拉伯协助抑制油价。现在，1986年，美国副总统前往沙特阿拉伯是为了要求提高油价吗？

毫无疑问，布什认为此次出访应适可而止。现在，得克萨斯州和整个美国石油业的情况跟他作为石油经营者时看到的一样糟，甚至更糟。此外，他的政治基地美国西南部特别是得克萨斯州突然涌现出大量的谣传和指责。里根政府中关心石油的不只是布什一人；能源部长约翰·赫林顿发出警告说，油价已下跌到危及国家安全的地步。然而，这两个人在美国政府中是少数。

1986年4月初，布什在出访中东的前夕说，他的“推销非常艰苦”，也就是要使沙特阿拉伯人相信“我们国家的利益和国家安全的利益……我认为要害在于我们谈论的是稳定，而我们却像跳伞那样，跳出以后，失去了降

落伞，毫无控制地不断自由下降”。布什有礼貌地承认里根政府有关市场的重要训令。他念念有词地说：“我们的答复是市场！市场！让市场力量去发挥作用。”不过，他补充说：“我相信，并始终相信，美国国内工业的强大符合我国国家安全的利益，符合我国生死攸关的利益。”

布什明确地指出，市场力量走得太远了。但里根的白宫很快否定了他，使他很窘迫。白宫发言人宣称：“稳定油价的途径就在于让自由市场发挥作用。”

白宫尖锐地说，布什向法赫德国王要强调的是，不是由政治家而是由市场力量决定价格水平。

布什访问中东的第一站是利雅得。他住在那里的美国大使馆的新建筑内。他同包括亚马尼在内的沙特阿拉伯几位大臣一同进餐，边吃边谈，当然也谈到石油。布什解释道，如果油价仍然太低的话，美国国会内会出现要求征收石油进口税的压力，而且抵制这股压力会愈来愈困难。

沙特阿拉伯人对待布什的谈话非常认真。副总统中东之行的下一站是沙特阿拉伯东部省份国王行宫所在地的达兰。国王在东部行宫设宴款待美国客人。侍从的腰上佩带刀和枪，胸前交叉挂上子弹带。为了不让美国特工人员紧张，侍从们的来福枪沿墙放着。

原定第二天布什同国王举行秘密会谈，但宴会后美国人得到信息说，由于伊朗攻击一艘沙特阿拉伯油船，秘密会谈已变动。布什应邀在当天深夜同国王举行会谈。

会谈一直持续到凌晨二点多，总共超过二个半小时。沙特阿拉伯人对伊朗的军事挺进和威胁神经过敏，会谈的主题乃至布什整个出访的主题，改为波斯湾安全和美国武器供应

的问题。石油问题只是提到一下，不过据美国官员说，法赫德国王表示希望石油“市场稳定”。美国官员还说，国王“感到沙特阿拉伯在石油市场上的作用，用非皇家的话来说，常常受到错误的指责”。

副总统尽管在国内招致批评，但仍坚持他在油价问题上的立场。他在访问沙特阿拉伯国王后说：“我知道我是正确的。有些事情，你是予以肯定的。对此，我也绝对予以肯定。”石油低价会损害美国的能源工业，给国家带来严重后果。一天后，布什在达兰同美国商人共进早餐时宣布：“到了某种程度，美国国家安全利益会开口说，‘喂！我们必须有强大的、有生存能力的国内工业。’我认为，我的整个政治生涯就是那个样，我不会在此时此刻着手改变它。我是这样认为的，我知道美国总统也是这样认为的。”

布什以忠心耿耿而自傲。他以实践表明自己在过去五年内是一名非常忠诚的副总统。他从不背离白宫的路线。但现在他背离了。对他不利的反应更加明显起来。

白宫的一名高级官员以轻蔑的态度谈到布什时这样说道：“可怜的布什。”他还补充说，布什的表态“不是政府的政策”。可是，布什拒绝作出让步，大的让步。

“我不知道我是在维护美国的石油工业。我的所作所为是在维护我非常、非常强烈地相信的一种立场……至于这在政治上的利弊得失究竟怎样，我一点也不会少考虑。”

一般的看法认为，布什不仅在犯错误，而且在铸成大错，会损害其政治野心，导致趋向自我毁灭。共和党内准备跟布什竞选共和党总统候选人提名的那些对手们兴高采烈。他们认为可以不需要等到利用布什在开展总统竞选活动的第一个州发表演说时的文件。这第一个州通常是不产石油的新罕布什尔州。

专栏作家撰文指责布什拥抱欧佩克，并严肃地大声疾呼说，这会成为竞选总统的布什的自我摧残。

当然，在那些产石油的州内，布什由于他的讲话而大受赞扬。但在石油产区以外，除了《华盛顿邮报》在头版载文对布什的主张有所肯定外，似乎没有人对他的主张有所赞许。而《华盛顿邮报》就是布什因表示出亲石油业的情绪而一度担心要扼杀他的一家报纸。现在，恰恰相反，《华盛顿邮报》说，副总统真正知道，他正处在一个极其紧要的关头提出警告，油价低会如何损害国内的石油工业，尽管没有人希望发生这类事。

《华盛顿邮报》评论道：“布什先生正在同一个现实问题作斗争。正如有人指出的，愈来愈依赖进口石油不是一种值得庆贺的前景。”《华盛顿邮报》还说，总而言之，布什是正确的。但实际上，布什就石油进口税问题跟沙特阿拉伯大臣们说了些什么呢？是否仅仅是顺便说几句，或者说得比这个严重些？然而，无论说什么，或听到什么，外交界对此往往众说纷纭，甚至两种说法之间会有很大的出入。后来，有些沙特阿拉伯人坚持说，布什曾经明确发出警告，如果油价继续下跌，美国会征收石油进口税，但这种税肯定会违背里根政府的方针。

日本人也曾指出，如果美国征收石油进口税，他们也会仿效，以维护他们自己的能源分散化计划，并可为大藏省搞一些额外收入。石油输入国征收石油进口税的前景还会以几乎闪电般的速度激怒石油输出国，因为这种税会把本来是石油输出国的财政收入返回到石油消费国的财库。

不过，石油进口税仅仅是一种范围更大的考虑的一部分。沙特阿拉伯和其他石油输出国担心，油价不断暴跌会造成财政的巨大损失。

此外，由于油价暴跌，所有来自外部的批评和压力会集中到这些国家。这是它们最不愿意看到的。布什这次访问中东有助于促使油价恢复到某种程度的稳定。副总统本人的一些顾问本来认为，布什有关石油问题的讲话只是用来安抚美国的石油开采者，而不顾沙特阿拉伯人是怎样理解他的话的。

沙特阿拉伯人听到的是，美国副总统说，油价暴跌正在动摇并威胁到美国的安全，美国的石油进口会大幅度上升，而同苏联相对而言，美国在军事上和战略上会削弱。沙特阿拉伯人把自己安全的希望寄托于美国；当然，他们会考虑布什访问的后果，不得不关注美国的安全需要。

1979年，他们关注安全，增加石油产量，1986年春，他们要再次关注安全。他们还受到来自许多国家的压力，其中包括埃及和正在紧张战斗的伊拉克。他们非常担心两伊战争及其可能带来的后果。

正当局势动荡和出现其他困难之际，布什的来访给沙特阿拉伯提供根据，去重新考虑已经导致油价混乱的争取市场份额战略，而另找出路。再说，其他石油输出国也终于懂得，弄虚作假是要付出代价的。

（未完待续）

谁将是能源互联网的王者(廖宇)



廖宇，德国华人新能源协会主席，在德国柏林电网公司调度中心从事新能源调度管理工作，曾经任职于国家电力公司苏州供电局、西门子子公司智能电网部全球项目管理中心，有近 14 年电力系统从业背景。



1999 年，没有太多人懂互联网，没有太多人看好阿里巴巴。同样，在 2014 年发问：谁会是能源互联网里的阿里巴巴？引来的一定也是不屑和诧异的目光：什么是能源互联网？谁会是 2030 年的王者？

也许历史有一天会把 2014 年当作能源互联网的元年，但这个概念着实让当下的很多从业

者都摸不着头脑。不过也有不少聪明人先知先觉，比如前不久刚刚从微软跳槽到百度的新任总裁张亚勤，他从前几年大谈云计算大数据的浮躁中走出，以实际行动宣告了互联网世界的巨大转型：“从 1980 年到 2010 年的三十年期间，世界是从物理到虚拟世界的转移，而从 2010 年到 2020 年以后，则是从虚拟到物理世界的逆向改变。”无论这句话听上去有多么生涩难懂，都足以预示着未来十年有很多传统产业将被颠覆、重塑，而人类生活、工作的方式也将随之发生更大的变化。而“能源互联网”，因为其对人类生活需求的影响攸密相关和环保之风日盛，无疑是这里面最值得挖掘的金矿。但是混沌之初，大部分人连什么是能源互联网还搞不清楚，牵强附会浑水摸鱼的人也不少，就像以前无数人以为会个五笔就算是会电脑，能发伊妹儿就算是懂得互联网精神。事实上，着急对能源互联网开宗明义的人们不得不面临三种不同流派的尴尬解读。

“能源互联网”最初的概念，可以表述为能源生产体系下的网端互联：Internet of Energy (IoE)，着重点是以现代通信技术 ICT 为主对能源电力系统进行互联。电能虽然仅仅是能源的一种，但电能能在能源传输效率等方面具有无法比拟的优势。按照清华大学曹军威教授的说法，能源互联网是互联网技术、可再生能源技术与现代电力系统的结合，是信息技术与能源电力技术融合发展的必然趋势。因此如果以开放、互联、对等、分享的原则对电力系统网络进行重构，可以提高电网安全性和电力生产的效率，使得能源互联网内可以跟互联网一样信息分享无比便捷。

这一理念与智能电网、可再生能源的概念在欧美国家齐头并进的发展着。德国联邦政府 2008 年开始推动的“E-Energy”能源互联网示范项目，就是以新型的 ICT 通讯设备和系统为基础，在六个城市试点不同侧重的智能

电网示范项目，以最先进的调控手段来应付日益增多的分布式电源与各种复杂的用户终端负荷。在这一概念框架下，“互联”是最重要的关键词，而对于这一体系下的“能源互联网”，我们不妨称之为“能源端的互联网”。随着欧美国家电力市场的不断放开和能源价格的攀升，IT 技术尤其是移动互联网技术的不断发展，“能源互联网”在不少国家形成了一个新的创业生态圈：Energy's Web/App (能源圈的互联网应用)。比如在美国的 opower，新西兰的 powershop 和德国的 Green Packet 等，都是借助开放的售电端活跃市场和节能增效的大背景出现的新型互联网创业公司。

这一概念下的“能源互联网”，呈现的是前所未有的互联网激情和各行各业的融合诚意，电力作为一种 24 小时不断变化价格的新型商品成为电动汽车、智能家居及互联网应用等多个行业的交叉点，引领着需求侧管理、主动配电网这些纯能源系概念不断与互联网及移动终端产生结合。在这一概念框架下，“开放”是最重要的关键词，对于这一体系下的“能源互联网”，我们可称之为“能源圈的互联网”。可是从“端”到“圈”，似乎依然不足以显示这一概念的宏伟。

从 2013 年初开始，电网系媒体上出现了在设想难度和拓展力度上都远超上面两个阶段性定义的“能源互联网”，应该用 international connected energy network 全球能源互联网来表述最为准确。全球陆地风能资源超过 1 万亿千瓦，太阳能资源超过 100 万亿千瓦，为了利用它们，“全球能源互联网将由跨洲、跨国骨干网架和各国各电压等级电网构成，连接北极、赤道等大型能源基地，适应各种集中式、分布式电源，能够将风能、太阳能、海洋能等可再生能源输送到各类用户，是服务范围广、配置能力强、安全可靠、绿色低碳的全球能源配置平台，具有网架坚强、

广泛互联、高度智能、开放互动的特征。”再多的定语修饰也无法与这一计划所图之大相提并论。

可再生能源比例到达一定程度后，电网内的能源流动将颠覆目前已有的模式，动辄几千万千瓦的能量输送将成为地区和国家间电力交换的常态。因此如果要把最大限度的提高能效和保证环保作为目标，就必须要有全球化的能源观来支撑技术上的无限发展。这一概念下的能源互联网，“网”是最重要的关键词，对于这一体系下的“能源互联网”，只能勉强用“能源圈的互联网”来粗表其博大精深。

端、圈、界，其实这三种流派之所以不同，不过是因为对其中的能源互联“网”着力不同：需要互联的究竟是互联网，物联网，还是电网、天然气网？所以从传统工业逻辑出发，这三种流派并不冲突，亦无轻重之分。但是从互联网的角度打量，却有着严重的先后之别。对于偏向硬件的通信互联网产业来讲，能源端的互联网驾轻就熟，路由器/交换机/智能电表换个标签就可出发；而奉行软件至上素喜抢占用户入口的移动互联网应用界，能源圈的互联网应用也如雨后春笋：分布式电站监控，电力大数据分析，售电套餐搜索甚至是家庭能源管理。

综上所述，我们完全可以设想一下能源互联网在 2030 年所能到达的极限：1, 人们会在平板电脑上手指轻划就能把自家屋顶多余的光伏发电通过微信卖给附近准备给电动汽车停车充电的陌生人；2, 每一个家用电器会根据能耗曲线设置最佳的开关时间并随时远程遥控，建筑物的能耗控制随时依据会议活动类型人数和实时电价进行动态调整；3, 沙漠和大海里安装的各种新能源发电设备可以通过程序由各国人民竞拍投资自由交易；4, 城市的整体能源消耗和二氧化碳排放随时依据天

气和事件变化进行需求侧编排以实现最优；
5, 每件商品、每个活动、每个人都会头顶一个碳排放状态条并可随时与周围进行交易。

如此我们必然要问，如果未来的日子，人们的电动汽车、家用电器、屋顶光伏、电脑手机等等都变成互相互联网的一分子，如果未来每个人的能源消耗、碳排放指标和生活需求都能够被打通变成数字化坐标，如果未来生活的每一秒钟各种需求都能被积聚起来被导向最有效的生产供给，这种庞大的能源互联网体系下，有哪种商业模式或者哪家公司可以最终胜出，成为最终的森林之王？就像当年风乍起时，人们最喜欢争论的是：做 B2B，还是 B2C，C2C？是做硬件还是做服务？是免费还是做高端定制？是针对个人用户还是企业用户？

2003 年 5 月，继成立 B2B 网上交易平台阿里巴巴后，阿里巴巴集团又投资 1 亿元人民币创建网上购物平台淘宝网。在这个时间节点，人们根本无法判断阿里巴巴最后成功是因为马云的决策，还是 19 人高管团队的团结，还是那千千万万不辞辛苦的店小二和快递师傅。每个时代都会告诉我们同样的答案，如果跳开模式和轨道的争论，就会发现任何成功的关键实际上都是人。

人才至上，顺势而为。决定能源互联网成败的，恰恰就是是否有这么一群人；他们既懂能源电力生产链，又懂互联网商业模式；他们既能说服投资者砸钱推广概念，又能说服消费者尝鲜乐之融融；他们既可以雄踞神州，又可以随时拉着推杆箱在世界各地与客户沟通。所以不必问到底哪个模式才有前途，只需看看远景目标是否契合人的需求。

可非常吊诡的是，能源互联网的极限，就是把千百年来形成的生产顺应需求这样一个商业逻辑，转换成为整合需求以优化生产达到节省资源这样一个新的哲学体系。这一转变

与互联网近十年近乎独立的自由发展相比，需要更多的工业耐性和创新勇气，因此这一转变很可能并非仅仅依靠出现几个阿里巴巴腾讯百度就能完成，也不是仅凭互联网一隅的昂扬所能推动。

实际上，即使在互联网世界，阿里巴巴的成功也远没有人们想象的那么大，如果再与能源圈里的各种巨无霸相比，这家公司的“成功”无论如何也要加上引号：年收入不过 100 亿美元，用户不足 5 亿。这离国家电网年收 3000 亿美元，用户超过 10 亿的数据还十分遥远，不过也从侧面反映出实际拥有巨大资源和数据财富的能源系公司还远未到达企业发展的极限。那么在技术发展的极限之外，到底什么是能源互联网企业的极限？是体量甚大的石化电网企业们终有一天也会到纽约 IPO 市值超过万亿美元，还是这些企业最终可以做到无孔不入囊括生活生产的各个链条？又或者，这些巨无霸会被互联网新贵们肢解吞噬，甚至收购重组？

中国民营钻井公司如何运作(袁伟)



作者简介：袁伟，《中国石油企业》杂志记者。



中国石油长庆油田公司展开钻井工程第一轮公开招标，有近 120 家民营钻井队伍参与了此次招标。啥时候冒出这么多民营钻井队伍？时间倒推 30 年，中国大陆上还没有一家民营钻井公司。甚至 20 年前，中国也还没有民营钻井公司的记录。那么，短短十几年时间，怎么会一下子冒出这么多的民营钻井公司？这些民营钻井队伍是如何运作的？

带着这些问题，本刊记者对三家在陕北、内蒙古鄂尔多斯市乌审旗、山西韩城等地进行钻井作业的民营钻井公司进行了采访，应被采访公司要求，也为了表述方便，文中分别称三家公司为 A、B、C。其中，A 公司注册

地为陕西省延安市，B 公司注册地为西安市，C 公司注册地为陕西省榆林市。

竞标

“无论从技术上，还是从管理上，你说到哪，安全、质量，我们都不怵他们。”这是采访中一些民营钻井公司老板亲口对记者讲的。他们说的“他们”指的是中国石油和中国石化的钻井队伍。这在今年长庆油田的招标中，也得到充分体现。

到目前为止，长庆油田钻井工程已经进行了两次公开招标。第一次招标的名称是“长庆油田分公司井筒工程钻井招标”。《入围队伍结果网上公示》结果显示，此次招标共有 66 个招标项目。其中一些招标项目中还有子项目，如“采油六厂水平井二标段钻井工程”是一个项目，该项目又分为“40 型”、“50 型”两个子项目。其中“40 型”投标的队伍有：中国石油集团川庆钻探工程有限公司长庆钻井总公司(40006Y 队)、中曼石油钻井技术有限公司(中曼石油 40168 队)、中曼石油钻井技术有限公司(中曼石油 40668 队)、长城西部钻井有限公司(长城 40609 队)等；“50 型”投标的有长城西部钻井有限公司(长城 50013 队)、靖边县金玉商贸有限公司(金玉 50066 队)等。招标是以子项目为单位进行排名的，这样的子项目总数为 90 个，其中有 41 个子项目中民营企业排在第一位。投标者是以钻井队为单位进行投标的。

从公布的结果看，参与投标的有中国石油川庆钻探、长城钻探的队伍，也有中国石化的钻井队伍，大多数项目中，民营钻井队伍与中国石油或中国石化的钻井队伍同台竞争。甚至一些大型、复杂井工程中，也有民营钻井公司的身影。比如“长南定吴上古区域水平井钻井工程”一项中的“70 型”子项目，要求钻井队伍首先拥有 7000 千米及以上的钻机，能够承担长水平段钻井等复杂钻井作业。参与竞标的，竟然是两家民营钻井公司：靖边县华盛油井技术服务有限公司(华盛 70002 队)和西安德安能源工程技术有限公司(西安德安 70001 队)，由前者中标。

长庆油田钻井二次招标共有 30 个项目，38 个子项目，其中民营钻井队伍中标的子项目约 29 个，有 4 个子项目因“投标人不足三家，未进入开标程序”。仅 5 个子项目被中国石油、中国石化等国家石油公司所属钻井公司中标。

为做到公开、公平、公正，长庆油田今年的钻井招标，由第三方大庆石油建设工程项目招投标代理有限责任公司负责执行。竞争异常激烈，比如“采油三厂吴起区域定向井或直井钻井工程”招标中，要求投标方投入 16 部 4000 米或以上的钻机。结果，竟然有 16 家民营钻井公司参与竞标。最后，靖边县瑞腾油气井技术服务有限(靖边瑞腾 40018 队)、靖边县万发油井技术服务有限(靖边万发 40001 队)、靖边县万发油井技术服务有限(靖边万发 40005 队)分获第一、第二和第三名。以本文中所谓的“子项目”为评标单位，两次招标中，共有 128 个标的，其中，民营钻井队伍中标 70 个，中国石油、中国石化的钻井队伍中标 54 个，未达到开标条件的 4 个。如果不考虑标的的总价值，只以中标个数计算，民营钻井队伍与央企之间的比例大约 55:45，民营队伍明显占多数。

在长庆油田，由于低渗、低压、低丰度，不管是石油开发井，还是天然气开发井，都得把建井成本放在招标评分的第一位，而“低成本”正是民营钻井队伍的最大优势。当然，在技术方面，这些民营钻井队伍也敢放出豪言，无论是钻速，还是在其他方面，无论哪一项，都敢与中国石油和中国石化的队伍一比高下。

实战

A 钻井服务有限公司在长庆油田第一次招标中，以第一名的成绩中标某采气厂“定向井或直井一标段和二标段”钻井工程两个大项目中的 40 型钻井工程。还以第一名的成绩中标某采油厂“定向井或直井钻井”项目。此后，该公司钻井队又中标长庆油田采油一厂某标段。

由 A 公司承担王 10X-3Y 井位于长庆油田采油一厂陕西安塞县 10C 井区，是王 1X0-3 井组中的第一口井，设计井深 1292.1 米，设计位移 468.37 米。该公司结合民营企业特点，优化井队人员用工制度，实行全员社会化用工，井队定员 27 人。同时，强化骨干技术人员的稳定。

因为全员社会化用工，怎样做到持证上岗，怎样搞好 HSE 管理，为此，记者特别了解了一下这几家公司的 HSE 管理工作。“太简单了，全员社会化用工和全员持证上岗并不矛盾，第二年有人不来了，新来的呢，赶快到临潼参加培训，公司出钱，培训项目有 HSE、井控、近两年还增加了硫化氢培训，取得相应证件，回来就上岗。”B 公司的梁总经理告诉记者。

在这些公司内部，也利用冬休假期时间进行井控、HSE 学习和培训，提高员工健康安全环保知识。与国企钻井公司一样，这些公司不断完善公司各项制度，加强各项风险预案的制定。为使“两书一表”工作落实到位，实行井控“坐岗”制度，强化井控演练操作，做到防患于未然。现场管理中，A 公司的王 10X-3Y 井完井总结显示，其现场安全、环保措施是落实“两书一表”工作，做到设备勤保养、检查，搞好环保措施，完善泥浆池防渗处理，油层砂子单独存放集中处理，做到井场无污染。

钻井的直接成本中，最大的是柴油、泥浆和钻头这三项。为此，三家民营钻井公司都采取了强有力的节能、降耗措施。以 A 公司承钻的王 10X-3Y 井为例，结合本井地层结构，适时转换泥浆，优化泥浆性能，进一步提高钻进速度，搞好泥浆的循环使用，较好地降低了成本，搞好设备检查、保养，做到设备不带病工作。该井完井后，柴油消耗量为 10 吨，在当期油价下，支出 84760 元，平均每米进尺为 65.60 元；泥浆药品花费共 33000 元，平均每米进尺为 25.54 元；钻头和其他材料消耗计 28000 元，平均每米进尺 21.67 元，三项合计为 112.81 元/米。该井人工工资为 92326 元，平均到每米进尺为 71.46 元。

这样，A 公司在王 10X-3Y 井的每米进尺中，综合可变成本为 184.27 元/米。

在王 10X-3Y 井钻进过程中，A 公司采取了一些降本增速的技术措施。首先是采用“四合一”钻具组合，PDC 钻头复合钻进，按照实际要求，适时造斜，确保井身质量；其次是钻进前期，泥浆使用清水聚合物，保持较高钻进速度；再次是及时调整泥浆结构，确保安全。结合安塞 10C 区块油层超前注水实际情况，钻进至油层前 100 米时，及时进行泥浆性能转换，预防溢流事故的发生。王 10X-3Y 井于 6 月 15 日完成钻进任务，钻井周期 4.17 天，建井周期 5.71 天，平均机械钻速 26 米/小时，平均每天进尺 252 米。

内情

对 A 公司的成本情况，B、C 两公司的老板都表示差不多，要降还能降点儿，不过空间不大。但据笔者了解，每米进尺可变成本(不含套管)只有 184 元/米，与中国石油和中国石化的钻井公司比较一下，也许觉得不可思议。

2008 年，中国石油长庆油田实现油气当量 2500 万吨，员工总数为 7 万人。2013 年，该油田实现油气当量 5000 万吨，员工总数仍为 7 万人。产量翻番，用工不增，原因只有两条，一是市场化运作，二是数字化管理。市场化和数字化都不是为了装点门面，而是情势所迫，因为两者都是降低开发成本的强有力措施。低渗、低压、低丰度的资源禀赋迫使长庆必须走低成本发展之路，而民营队伍的出现使这种低成本变为可能。

采访中，笔者问 A 公司的某钻井队队长为什么敢豪言与中国石油和中国石化的王牌钻井队决高下，他回答：“师傅跟徒弟干，还怵他不成？”原来，这位队长本是中国石化某王牌钻井队的队长，由于原始学历较低，一直没提拔。前几年，他所在的单位为了照顾钻井一线的老员工，把他调出钻井队，担任某小区绿化队长。“每天跟一帮女人在一起，都快把我憋死了”，这位队长说，“干了不到两年，我就辞职跑了出来，到现在的公司。我原来在中国石化的队还是王牌队，可队长

是我当年的徒弟。”与 A 公司一样，大多数民营钻井公司都能跟上钻井技术的进步，其骨干技术力量大多来自中国石油和中国石化两大石油公司，或签订了长期合同并持有公司一定股份，或为短期技术服务，干完拿钱走人。所以，在技术上，这些民营钻井公司并不比两大石油公司差。

民营钻井公司最大的优势是产权明晰。花谁的钱，给谁挣钱，都非常明确，因此，在精打细算、提高钻速等方面，自然是“不用扬鞭自奋蹄”，为的就是降低成本，提升效益。比如，柴油是钻井成本的大头，这些民营钻井队一般不从加油站买油，也不从两大石油公司的油库买油，而是直接从延炼、靖炼、永炼等就近的炼油厂拉油，一拉就是一罐车，回去就放在钻井队的油罐里，老板或者老板的亲信拿着钥匙，想偷出一滴油私卖，难！像一些国有钻井公司那样成桶、成桶地偷出去私自卖掉，更是难于上青天。

此外，民营钻井公司还有其他明显特点：一是经营灵活，市场嗅觉灵敏；二是用人灵活，除了骨干技术和管理人员，其他人员都是流动的；三是一切以简单节约为出发点。

协会赞助

SPONSOR

**Without you, we wouldn't be
successful.**

HALLIBURTON



感谢 Halliburton 公司给予中加石油工程协会 (ASPE) 赞助。

哈里伯顿公司 (Halliburton Company)

哈里伯顿公司 (Halliburton Company) 美国跨国公司，世界上最大的油田服务公司之一，在全球 80 个国家有业务经营，员工约 8 万人。公司设有两个总部，一个位于德克萨斯州的休斯顿，一个位于阿联酋的迪拜。哈里伯顿公司的主要业务领域是能源服务，为石油和天然气的勘探和生产提供技术产品和服务。

股票代號: NYSE: HAL

成立: 1919 年美国俄克拉何马州邓肯

創辦人: 厄尔·哈里伯顿

代表人物: 大卫·萨尔 (董事长兼 CEO) 杰夫·米勒 (总裁)

營業額: 328.7 亿美元 (2014)

息税前利润: 51 亿美元 (2014 年)

净利润: 35 亿美元 (2014 年)

總資產: 322.4 亿美元 (2014 年)

資產淨值: 162.7 亿美元 (2014 年)





所有内容均来自网络和作者投稿，本刊仅提供平面载体供大家方便阅读。我们对文中观点保持中立，对所包含内容的准确性、可靠性或者完整性不提供任何明示或暗示的保证，不对文章观点负责。版权属于原作者。

Disclaimer

All contents are from Internet and submissions. FLOW magazine only provides a convenient platform for everyone to read. We remain neutral on the text. We are not responsible for the accuracy, reliability or integrity of the contents contained. The copyright belongs to the original author.